

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 587 del
10/12/2025

**OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO-PREVENTIVO ANNO
2026 E PLURIENNALE 2026-2028**

Il **Commissario Straordinario** Dr.ssa Monica Calamai, nominato con DPGR n. 14 del 17.02.2025, adotta la seguente deliberazione in merito all'argomento indicato in oggetto assistito dal Direttore del Dipartimento.

STRUTTURA PROPONENTE: **U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E
FINANZIARIE**

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO-PREVENTIVO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028

STRUTTURA PROPONENTE : U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE

Vista la dichiarazione di regolarità tecnico – procedurale e legittimità dell'atto resa dal Responsabile del Procedimento designato nonché dal Direttore dell' U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE si propone al Commissario Straordinario l'adozione del presente atto

Il Responsabile del Procedimento

LUCIA ADRIANO

Il Direttore

U.O.C. GESTIONE RISORSE
ECONOMICHE E FINANZIARIE
LAMMIRATO GIUSEPPE

VISTA la Delibera n. 101 del 05.03.2025 con la quale il Commissario Straordinario ha delegato le funzioni ai sensi dell' art. 4 DEL D. Lgs. 30 Marzo 2001, N. 165 e dell' art. 15 comma 6 del D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 e ss.mm.ii.

PREMESSO

Che l'art. 12 c. 1) lett. c) della L.R. n. 43/96 obbliga le Aziende Sanitarie ed Ospedaliere ad adottare il bilancio di previsione annuale;

CHE ai sensi dello stesso articolo commi 2 e 3) è sancito che il piano attuativo, il bilancio economico preventivo e pluriennale di previsione delle Aziende sanitarie ed Ospedaliere devono essere adottati ogni anno e trasmessi entro

dieci giorni dalla data di adozione ai fini del controllo da parte della Giunta Regionale;

DATO ATTO che l'art. 25 del D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009 n. 42", dispone, in particolare ai commi 2 e 3, che il bilancio preventivo economico annuale redatto dalle AA.SS. sia costituito dagli allegati:

- Conto economico preventivo (articolato secondo lo schema di conto economico allegato al D.Lgs. 118/2011);
- Piano dei flussi di cassa prospettici (strutturato secondo lo schema di rendiconto finanziario allegato al D.Lgs. 118/2011);
- Conto economico dettagliato secondo lo schema CE di cui al decreto ministeriale 15 giugno 2012;
- Nota Illustrativa;
- Piano degli Investimenti;
- Piano dei fabbisogni beni e servizi
- Relazione redatta dal Commissario Straordinario;
- Relazione del Collegio Sindacale;

CHE, in assenza delle determinazioni per l'anno 2026, si provveduto a redigere il Bilancio Economico Preventivo 2026, relativamente alle risorse regionali, tenendo conto del DCA n. 181 del 27/03/2025 con cui sono state ripartite le risorse finanziarie per l'anno 2024 quale contributo in conto esercizio a destinazione indistinta e vincolata, assegnando a questa Azienda l'importo di Euro 379.493.779,02;

CHE sommate le entrate proprie ed i contributi, il Valore della Produzione è pari ad Euro 441.486.414,66 ;

CHE il totale dei Costi sono pari ad Euro 441.486.414,66;

VERIFICATO che si è provveduto, nel rispetto delle vigenti disposizioni normative nazionali e regionali, all'adozione del bilancio economico preventivo 2026, tenuto conto delle risorse finanziarie, al momento, non ancora assegnate per il suddetto anno, e dei limiti massimi di spesa indicati con i seguenti provvedimenti regionali:

- DCA n. 105 del 03/04/2023 sono stati definiti i livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni erogate dalla rete di assistenza ospedaliera privata accreditata con oneri a carico del SSR – triennio 2022- 2024";

- DCA n. 184/2022 e 192/2022 e ss.mm.ii sono stati definiti livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni erogate dalla rete specialistica ambulatoriale e per l'acquisto di prestazioni APA e PAC erogate dalle strutture private accreditate con oneri a carico del SSR – Triennio 2022-2024;
- DCA n. 32/2022 e 136/2022 e ss.mm.ii sono stati definiti livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni di assistenza riabilitativa psichiatrica, di assistenza sanitaria e sociosanitaria e di assistenza extra – ospedaliera estensiva, ambulatoriale e domiciliare con oneri a carico del SSR – triennio 2022-2024 erogate dalla rete di assistenza territoriale privata accreditata;
- DCA n. 56/2022 e ss.mm.ii sono stati definiti livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni di assistenza termale a carico del SSR – triennio 2022-2024 per la regolamentazione dei rapporti in materia di prestazioni sanitarie erogate dagli stabilimenti termali accreditati;

CHE il bilancio economico preventivo anno 2026 prevede le risorse finanziarie destinate all'attuazione degli obiettivi, delle azioni e dei risultati, anche in assenza del Piano delle Attività;

CHE gli accordi ed i contratti, per l'acquisizione di tutte le prestazioni con le strutture private convenzionate ed accreditate sono ancora da stipulare per il periodo 2026/2028;

CHE il confronto Costi-Ricavi del bilancio economico-preventivo 2026 chiude con un pareggio tra costi e ricavi;

RITENUTO

Di dovere approvare il bilancio economico preventivo 2026 e pluriennale 2026-2028 formulato dal competente Ufficio Programmazione Finanziaria.

VISTE le leggi in materia;

PROPONE

Per quanto in narrativa, che qui si intende integralmente ripetuto e confermato di:

- 1) Prendere atto, anche in assenza di determinazioni in merito al riparto per l'anno 2026, che l'assegnazione delle risorse finanziarie a destinazione indistinta e vincolata a questa Azienda è, in via provvisoria, stabilita in Euro 379.493.779,02 al netto delle entrate proprie;
- 2) Darsi atto che, alle risorse di cui sopra, vanno aggiunte entrate proprie per euro 61.992.635,64 per un totale complessivo pari ad Euro 441.486.414,66;

- 3) Adottare il bilancio economico preventivo 2026 e bilancio pluriennale 2026-2028, che allegati alla presente deliberazione ne costituiscono parte integrante e sostanziale;
- 4) Adottare, ancora, per farne parte integrante e sostanziale del presente provvedimento i seguenti allegati:
 - Conto economico preventivo (articolato secondo lo schema di conto economico allegato al D.Lgs. 118/2011);
 - Piano dei flussi di cassa prospettici (strutturato secondo lo schema di rendiconto finanziario allegato al D.Lgs. 118/2011);
 - Conto economico dettagliato secondo lo schema CE di cui al decreto ministeriale 15 giugno 2012;
 - Nota Illustrativa;
 - Piano degli Investimenti;
 - Piano dei fabbisogni beni e servizi;
 - Relazione redatta dal Commissario Straordinario dell'Azienda Sanitaria;
 - Darsi atto che il bilancio economico preventivo chiude con l'equilibrio economico dato dal pareggio tra costi e ricavi;
 - Trasmettere copia del presente provvedimento a:
 - Commissario Ad Acta per il Piano di Rientro della Regione Calabria;
 - Responsabile Ufficio della Trasparenza per quanto di competenza;
 - Collegio Sindacale al fine di acquisire il parere di competenza;
 - Giunta della Regione Calabria, tramite il Dipartimento Tutela della Salute, per gli adempimenti di competenza.

Con il parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Vista la proposta di deliberazione che precede e che s'intende qui di seguito integralmente riportata e trascritta.

Visto il parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

Ritenuto di condividerne il contenuto.

DELIBERA

di approvare la superiore proposta che qui s'intende integralmente riportata e trascritta per come sopra formulata dal Direttore della struttura proponente.

Il Direttore Amministrativo

Dr.ssa Elisabetta Tripodi

Il Direttore Sanitario

Dr. Luigi Rossi

Il Commissario Straordinario

Dr.ssa Monica Calamai

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate

Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone

BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2026 **RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO** (art.25 D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e art.15 L.R. 23 dicembre 1996, n.43)

Premessa

La presente Relazione, allegata al Bilancio economico preventivo 2026 dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone (di seguito, per brevità, ASP), è predisposta secondo quanto stabilito dall'art.25 D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, recante *Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi* e dall'art.15 L.R. 23 dicembre 1996, n.43 di *Riordino della normativa in materia di: finanziamento, programmazione, contabilità, patrimonio, contratti e controllo delle Aziende Sanitarie e delle Aziende Ospedaliere* ed evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali.

Il Bilancio di previsione 2026 viene predisposto secondo le linee guida per la redazione del Bilancio Economico di Previsione 2026 fornite dalla Regione con nota prot. n. 8000751 del 24/10/2025.

Bisogna inoltre considerare che il Bilancio Economico Preventivo 2026 deve essere predisposto nel contesto di commissariamento governativo al quale la Calabria è sottoposta a causa del disavanzo economico che grava sul SSR calabrese, sin dall'anno 2009, ai sensi dell'art.1 comma 174 legge n.311/2004 e s.m.i. nonché dell'art.4 comma 2 DL n.159/2007, degli artt. 75 e seguenti legge 191/2009, dell'art.1 comma 569 legge n.190/2014 nonché, da ultimo, dell'art.1 DL 10 novembre 2020, n.150 conv. legge n.181/2020 recante *Misure urgenti per il rilancio del servizio sanitario della regione Calabria e per il rinnovo degli organi elettivi delle regioni a statuto ordinario*. La norma da ultimo citata ha dettato una disciplina transitoria 'speciale' per la Regione Calabria, derogatoria rispetto alla normativa generale *in subjecta materia*, sino al raggiungimento degli obiettivi previsti nei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di rientro dai disavanzi del servizio sanitario regionale della Regione Calabria.

Con DCA n. 162 del 18 novembre 2022 è stato approvato il Programma Operativo 2022-2025 predisposto ai sensi dell'articolo 2 comma 88, della L. 23 dicembre 2009 n. 191 e s.m.i.

Con DCA n. 181 del 27.03.2025 è stato approvato il budget da assegnare alle singole aziende del Servizio Sanitario per l'anno 2024.

Le previsioni contenute nel presente documento contabile tengono in adeguata considerazione il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, approvato con delibera 92/C.S. del 13/02/2025.

Come prevede l'art. 25 del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, al Bilancio risultano allegati:

- a) Conto economico preventivo (articolato secondo lo schema di conto economico allegato al D.Lgs. 118/2011);
- b) Piano dei flussi di cassa prospettici (strutturato secondo lo schema di Rendiconto Finanziario allegato al D.Lgs. 118/2011);
- c) Conto economico dettagliato secondo lo schema CE di cui al Decreto Ministeriale 15 giugno 2012;
- d) Nota Illustrativa;
- e) Piano degli Investimenti;
- f) Piano dei fabbisogni beni e servizi.

Il Contesto Aziendale

L'Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone è stata costituita nel maggio 2007 con Legge Regionale 11 maggio 2007 n. 9 ed ha, provvisoriamente, sede legale in Crotone alla via M. Nicoletta presso il Centro Direzionale il "Granaio".

Il territorio di competenza dell'Azienda corrisponde a quello della provincia di Crotone. Si estende su una superficie di 1.716 km² e occupa la parte orientale del massiccio granitico della Sila, costituita dal sistema collinare che digrada fino al mare Ionio. Affacciata ad est sul mar Ionio, confina a nord-ovest con la provincia di Cosenza e a sud-ovest con la provincia di Catanzaro. L'andamento altimetrico è fortemente eterogeneo anche nell'ambito dei singoli comuni.

La provincia di Crotone comprende 27 comuni: Belvedere di Spinello, Caccuri, Carfizzi, Casabona, Castelsilano, Cerenzia, Cirò, Cirò Marina, Cotronei, Crotone, Crucoli, Cutro, Isola di Capo Rizzuto, Melissa, Mesoraca, Pallagorio, Petilia Policastro, Rocca di Neto, Roccabernarda, San Mauro Marchesato, San Nicola dell'Alto, Santa Severina, Savelli, Scandale, Strongoli, Umbriatico, Verzino. Il 67% della popolazione si concentra in 5 comuni: Crotone, Isola di Capo Rizzuto, Cirò Marina, Cutro e Petilia Policastro.

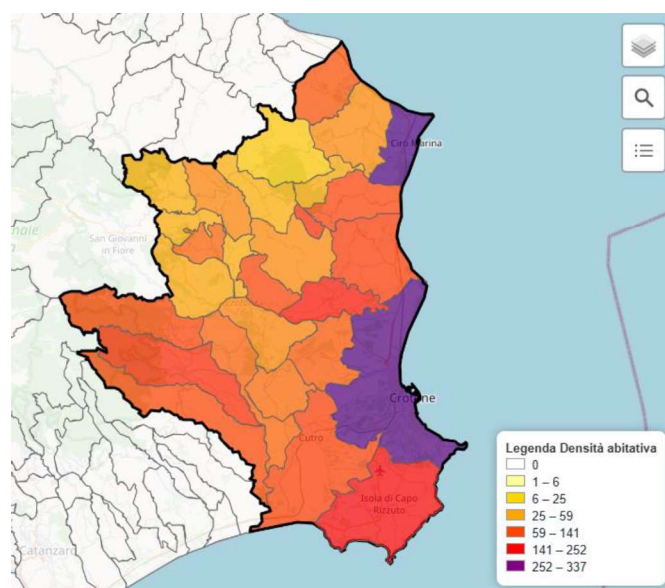
Alla data del 01.01.2025 la popolazione residente in provincia di Crotone conta 161.479 abitanti, 81.462 femmine (50,4%) e 80.017 maschi (49,6%). Nel lungo periodo (2002-2025) si osserva una riduzione della popolazione provinciale di 11.487 unità. I residenti di cittadinanza straniera sono

9.789, il 6.1% del totale. La densità abitativa risulta pari a 93 abitanti/Kmq. Nel corso del 2024 nella provincia di Crotone si sono registrate 1.229 nascite e 1.710 decessi. Il saldo naturale è quindi negativo di 481 unità. Il saldo migratorio è positivo di 58 unità, per effetto di 2.317 iscrizioni di residenza in comuni in provincia di Crotone da parte di persone già residenti in Italia, 3.264 cancellazioni di residenza da comuni in provincia di Crotone per altri comuni italiani, 1455 trasferimenti di residenza dall'estero e 450 trasferimenti di residenza all'estero. (Fonte ISTAT)

Tabella. Popolazione residente in provincia di Crotone per comune di residenza e sesso (data indice: 01.01.2025, fonte Istat)

	Comune	Popolazione			Ambiti Territoriali Distretto Unico Aziendale
		Totale	Maschi	Femmine	
Distretto Sanitario Unico Aziendale	Belvedere di Spinello	1.900	929	971	Area Territoriale Subdistrettuale Crotone
	Crotone	58.181	28.598	29.583	
	Caccuri	1.520	762	758	
	Castelsilano	899	452	447	
	Cerenzia	1.001	502	499	
	Cutro	9.222	4.563	4.659	
	Isola di Capo Rizzuto	18.320	9.677	8.643	
	Rocca di Neto	5.245	2.596	2.649	
	San Mauro Marchesato	1.889	914	975	
	Savelli	982	493	489	
	Scandale	2.839	1.400	1.439	
	Sub Totale	101.998	50.866	51.112	
	Carfizzi	503	242	261	Area Territoriale Subdistrettuale Cirò Marina
	Casabona	2.201	1.049	1.152	
	Cirò	2.374	1.132	1.242	
	Cirò Marina	14.134	6.893	7.241	
	Crucoli	2.744	1.305	1.439	
	Melissa	3.257	1.597	1.660	
	Pallagorio	905	446	459	
	San Nicola dell'Alto	681	351	330	
	Strongoli	6.162	3.010	3.152	
	Umbriatico	708	345	363	
	Verzino	1.537	741	796	
	Sub Totale	35.206	17.111	18.095	
	Cotronei	5.138	2.522	2.616	Area Territoriale Sub-distrettuale Mesoraca
	Mesoraca	5.699	2.798	2.901	
	Petilia Policastro	8.492	4.260	5.232	
	Roccabernarda	3.088	1.520	1.568	
	Santa Severina	1.858	920	938	
	Sub Totale	24.275	12.020	13.255	
	Totale Generale	161.479	80.017	81.462	

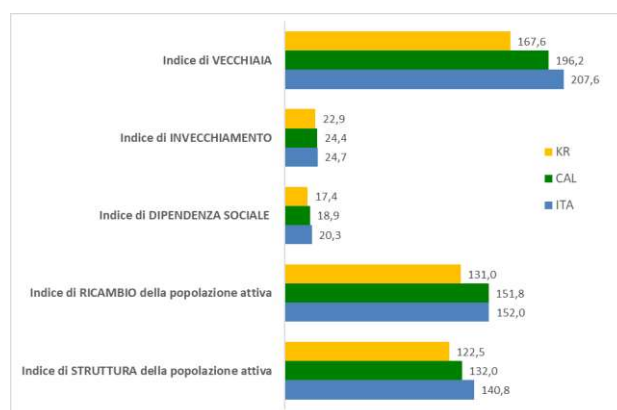
Figura: Comuni della provincia di Crotona – Densità abitativa



La popolazione provinciale presenta una età media di 44,3 anni, con un indice di vecchiaia pari a 167,6 persone di 65 anni e più ogni cento persone di 0-14 anni, valore al disotto di quello medio italiano pari a 207,6. Sempre secondo le rilevazioni ISTAT aggiornate al 01.01.2025, in provincia di Crotona sono presenti 57,8 individui a carico ogni 100 che lavorano, valore sovrapponibile a quello medio nazionale, con un indice di ricambio di 131,0 (Italia = 151,9) che sta ad indicare che ci sono più persone anziane in età prossima alla pensione rispetto ai giovani che si affacciano al mondo del lavoro.

Nella figura gli indici che descrivono la struttura della popolazione residente nella provincia di Crotona sono messi a confronto con il dato regionale e quello nazionale.

Figura: Principali indici demografici. Confronto Provincia di Crotona – Calabria - Italia



Finalità e missione dell'Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone

L'attività dell'Azienda è svolta a garanzia della tutela della salute dell'individuo e della collettività, assicurando i livelli essenziali di assistenza previsti dai Piani Sanitari Nazionale e Regionale attraverso interventi appropriati di prevenzione, promozione della salute, cura e riabilitazione. Concorre alla realizzazione della missione del Servizio Sanitario della Regione Calabria promuovendo l'integrazione organizzativa, professionale ed interistituzionale, l'integrazione in provincia ed in regione, in una logica di corretto ed economico utilizzo delle risorse disponibili, anche al fine di conseguire gli obiettivi e gli indirizzi assegnati dalla Regione Calabria e dalla Conferenza dei Sindaci. Promuove il mantenimento, il miglioramento e la tutela dello stato di salute come diritto fondamentale della persona di avere soddisfazione dalla vita ed esercitare pienamente i propri ruoli, e condivide il raggiungimento di apprezzabili livelli di benessere ad interesse della collettività, rispettando i criteri dell'equità.

L'organizzazione dell'Azienda

Con Deliberazione n. 477 del 26/09/2025, è entrato in vigore il nuovo Atto Aziendale, che definisce l'assetto organizzativo aggiornato dell'ASP di Crotone e le relative articolazioni funzionali.

L'adozione di questo nuovo impianto ordinamentale avviene in un contesto di progressiva transizione rispetto al precedente Atto Aziendale, approvato nel 2016, ancora parzialmente vigente per alcuni aspetti operativi.

Dal punto di vista organizzativo, l'Azienda Sanitaria Provinciale di Crotone sta operando attraverso le seguenti macro-strutture tecnico-funzionali:

- il Presidio Ospedaliero Unico Aziendale;
- il Distretto Sanitario Unico Aziendale;
- il Dipartimento di Prevenzione.

A queste si affiancano le strutture di staff della Direzione Generale e i servizi tecnico-amministrativi, chiamati a svolgere funzioni di supporto all'attività di produzione ed erogazione dei servizi. Il livello di assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro è assicurato dal Dipartimento di Prevenzione, la cui sede centrale è collocata a Crotone a coordinamento di una rete di sedi periferiche sul territorio.

Il sistema regionale delle cure ospedaliere è basato su organizzazioni ad elevata qualificazione, organizzate, per quanto attiene l'alta specialità, secondo il modello Hub e Spoke, per garantire trattamenti sicuri e di qualità.

Per quanto riguarda le reti tempo-dipendenti la DCA n. 78/2024 prevede per l'ASP di Crotona:

- Rete Stroke: 10 posti letto di Neurologia (di cui 4 dedicati alla Stroke Unit) presso l'Ospedale San Giovanni di Dio di Crotona (spoke), il cui Hub è l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Dulbecco di Catanzaro.
- Rete Politrauma: per l'ASP di Crotona l'Hub è l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Dulbecco di Catanzaro.
- Rete dei Punti Nascita: l'Ospedale Civile San Giovanni di Dio dotato di DEA di I livello fa riferimento per il II livello al DEA dell'AOU di Catanzaro.
- Rete trasporto neonatale: l'Ospedale Civile San Giovanni Di Dio, dotato di 26 p.l. di ostetricia e ginecologia, 10 p.l. di neonatologia e 4 p.l. di terapia intensiva neonatale, fa riferimento all'AOU di Catanzaro (hub).
- Rete malattie rare: Con DCA 28 del 30.01.2024 si approva il "Piano Regionale delle Malattie Rare 2024-2026 e Riordino della rete regionale delle malattie rare" - Accordo Stato Regioni Rep. Atti n. 121/CSR del 24 maggio 2023, in cui è stato effettuato il riordino della rete regionale delle malattie rare con individuazione negli Ospedali Hub dei centri di riferimento per ciascun gruppo di malattie e dei percorsi assistenziali.
- Rete trapiantologica: per quanto riguarda i Centri Trapianto organi solidi la DCA n. 78/2024 individua i centri autorizzati al trapianto di rene e la programmazione di ulteriori discipline.
- Il Centro di riferimento regionale per l'emergenza pediatrica è l'Hub dell'Azienda ospedaliero-Universitaria di Catanzaro.
- Rete SCA - Sindrome Coronarica Acuta:
L'UO di Cardiologia dell'Ospedale di Crotona attualmente dotata di 20 posti letto di degenza ordinaria e 10 di Terapia Intensiva Coronarica nel corso del 2026 vedrà potenziare le proprie capacità assistenziali con l'attivazione del Laboratorio di Emodinamica.
Il DCA n. 78/2024, infatti, in virtù del numero dei ricoveri dei residenti presso l'ASP di Crotona che sono attualmente trattati presso l'AOU Dulbecco-
prevede l'attivazione della U.O. Emodinamica presso l'Ospedale S. Giovanni di Dio al fine di garantire la tempestività del trattamento con angioplastica primaria a quei pazienti STEMI che attualmente sono accolti dall'Ospedale di Crotona per essere poi trasferiti.
- Rete oncologica: in merito alla programmazione dei nodi della rete oncologica si rimanda a successivo atto in linea con il DCA 78/2024 con il DCA 289/2023 "Linee di indirizzo per la Rete Oncologica della Regione Calabria", in cui si stabilisce l'attività di monitoraggio delle strutture presso le quali si effettua chirurgia oncologica, attraverso la verifica dell'andamento dei volumi di attività nell'arco temporale di due anni, sulla base di indicatori nazionali.

- Nell'ambito della programmazione delineata dal DCA 100/2020, che individua gli ospedali HUB sedi di Breast Unit, la Breast Unit Area Centro di Catanzaro rappresenta quella di riferimento per l'ASP di Crotona e l'UOC di Oncologia è funzionalmente inserita nella gestione clinica delle pazienti della provincia di Crotona affette da tumore della mammella (delibera 243/2024).
- Il DCA n. 78/2024 programma l'attivazione dell'Ortogeriatria presso l'Ospedale Civile San Giovanni Di Dio. La sua piena realizzazione, oltre a garantire un intervento chirurgico precoce, assicurerà al paziente anziano con frattura un approccio multidisciplinare per un percorso di cura integrato che, finalizzato ad ottimizzare il recupero, ridurre complicità e favorire il ritorno a domicilio, inciderà positivamente sugli esiti maggiori correlati all'evento.
- L'AOU Dulbecco è Hub di riferimento per l'ASP di Crotona per la disciplina di Reumatologia.

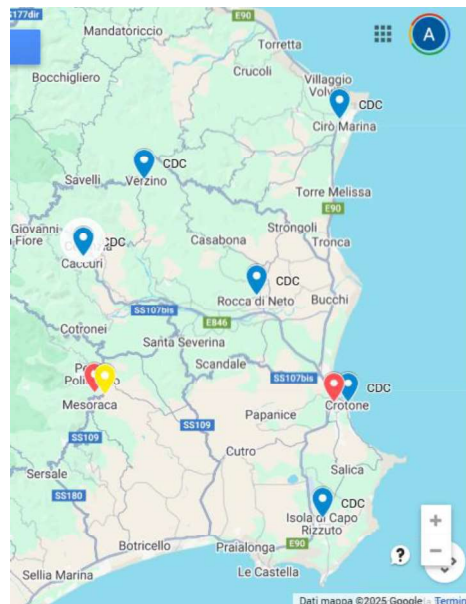
Il percorso di riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera è complessivamente orientato al perseguimento di maggiori livelli di appropriatezza della risposta ed efficienza nell'uso delle risorse sulla base dei bisogni prevalenti della popolazione (cronicità, multimorbilità), ed in armonia con la riorganizzazione dell'assistenza territoriale. In tal senso, l'implementazione di modalità organizzative e strumenti per il rafforzamento della presa in carico territoriale, della continuità dell'assistenza tra territorio e ospedale, e della integrazione socio-sanitaria (le Case della Comunità, gli Ospedali di Comunità, i percorsi assistenziali, i percorsi dedicati alle cure palliative e al fine vita) concorre alla riduzione dei ricoveri ospedalieri per tutte quelle condizioni di salute in cui non è necessario. A questo si affiancano i percorsi che favoriscono la continuità della cura ed il rientro nel contesto più appropriato una volta risolto il problema acuto (ad es. percorsi di dimissione protetta, interventi educativi sul paziente ed il *caregiver*, ecc.). Oltre agli interventi a sostegno della continuità assistenziale ospedale-territorio, assumono rilevanza in questa prospettiva i percorsi nei servizi ad alta integrazione sociale e sanitaria e la tutela delle persone fragili e vulnerabili.

In riferimento al DM n. 77/2022 i servizi territoriali si articolano in:

- Case della Comunità (CdC)
- Ospedali di Comunità (OdC),
- Centrali Operative Territoriali (COT)
- Assistenza Domiciliare
- Specialistica ambulatoriale territoriale e ospedaliera
- RSA
- Hospice e rete delle cure palliative

- Consulitori familiari e attività rivolte ai minori, Servizi per la salute mentale, dipendenze e disabilità e altre forme di strutture intermedie e servizi.

Figura: Centrali Operative Territoriali ●, Case di Comunità ●, Ospedale di Comunità ●: Distribuzione territoriale



Lo strumento attraverso cui avviene il coordinamento a rete delle attività distrettuali è la Centrale Operativa Territoriale (COT) che opera come vettore di coordinamento e raccordo tra i nodi e i professionisti delle diverse reti. La COT è struttura del Distretto, nel quale riveste il ruolo di gestione dell'operatività nelle transizioni tra setting di cura, individuando, di volta in volta, quelli più idonei al bisogno espresso.

Le Centrali Operative Territoriali (COT) assolvono al ruolo di raccordo tra i vari servizi attraverso funzioni distinte e specifiche, seppur tra loro interdipendenti:

- coordinamento della presa in carico della persona tra i servizi e i professionisti sanitari coinvolti nei diversi setting assistenziali (transizione tra i diversi setting: ammissione/dimissione nelle strutture ospedaliere, ammissione/dimissione trattamento temporaneo e/o definitivo residenziale, ammissione/dimissione presso le strutture di ricovero intermedie o dimissione domiciliare);
- coordinamento/ottimizzazione degli interventi, attivando soggetti e risorse della rete assistenziale;
- tracciamento e monitoraggio delle transizioni da un luogo di cura all'altro o da un livello clinico assistenziale all'altro;

- supporto informativo e logistico, ai professionisti della rete assistenziale (MMG, PLS, MCA, IFeC ecc.), riguardo le attività e servizi distrettuali;
- raccolta, gestione e monitoraggio dei dati di salute, dei percorsi integrati di cronicità (PIC), anche attraverso strumenti di telemedicina, dei pazienti in assistenza domiciliare e gestione della piattaforma tecnologica di supporto per la presa in carico della persona, (telemedicina, teleassistenza, strumenti di e-health, ecc.), utilizzata operativamente dalle CdC e dagli altri servizi afferenti al Distretto, al fine di raccogliere, decodificare e classificare il bisogno.

La COT funge da gestore per entrata/uscita da Ospedale di Comunità.

Tutti gli attori del sistema, personale distrettuale e ospedaliero, possono richiedere l'intervento della COT, ovvero: MMG, PLS e medici di continuità assistenziale, medici specialisti ambulatoriali interni, e altri professionisti sanitari presenti nei servizi aziendali e distrettuali nonché personale delle strutture di ricovero intermedie, residenziali e semiresidenziali.

Le Case della Comunità (CdC) sono il punto di riferimento per l'accesso alle cure primarie, il luogo in cui si concretizzano accoglienza, orientamento ai servizi, continuità dell'assistenza. Le Case della Comunità rendono concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione provinciale.

Rappresentano il luogo in cui il SSN si coordina e si integra con il sistema dei servizi sociali proponendo un raccordo intrasettoriale dei servizi in termini di percorsi e soluzioni basati sull'integrazione delle diverse dimensioni di intervento e dei diversi ambiti di competenza, con un approccio orizzontale e trasversale ai bisogni tenendo conto anche della dimensione personale dell'assistito.

La Casa della Comunità è la sede pubblica dove trovano allocazione, integrazione ed interconnessione, in uno stesso spazio fisico, i servizi territoriali che erogano prestazioni sanitarie (MMG, PLS, Specialisti, Infermieri, TR, psicologi, ecc.), socio-sanitarie e socio-assistenziali per una determinata porzione di popolazione; in essa si vuole/deve realizzare la presa in carico della persona e si attuano azioni di diagnosi, cura e riabilitazione, di prevenzione e di promozione della salute. Costituisce la porta d'ingresso dei cittadini ai servizi sanitari e sociosanitari ed è la sede dove gli operatori, insieme ai cittadini e alla Comunità, organizzano la conoscenza e la risposta ai problemi di salute e di cura delle persone singole e della collettività.

Key point della rete delle Case della Comunità sono:

- Presa in Carico del cittadino in particolare anziani, non autosufficienti ed affetti da patologie «long term»
- Accessibilità, prossimità, capillarità ed equità dell'offerta
- Integrazione ed interconnessione dei servizi
- Continuità delle cure

- Semplificazione dei percorsi ed attuazione dei PDTA
- Personalizzazione delle cure con caratterizzazione del PAI
- Sviluppo della telemedicina

Gli Ospedali di Comunità (OdC), come previsto dalla normativa vigente e dagli atti concertativi di riferimento (DM n. 77/2022, DM n. 70/2015, Patto per la Salute 2014-2016, Piano nazionale della cronicità, Intesa Stato-Regioni del 20/02/2020), svolge una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero, con la finalità di evitare ricoveri ospedalieri impropri e di favorire dimissioni protette in luoghi più idonei al prevalere di fabbisogni assistenziali, di stabilizzazione clinica, di recupero funzionale e dell'autonomia più prossimi al domicilio.

L'Ospedale di Comunità è una struttura territoriale, operante all'interno del Distretto, che ne è il responsabile organizzativo ed è una struttura sanitaria a gestione infermieristica ed assistenziale.

La COT assicura la transizione da altro setting (ospedale, domicilio, ecc) verso OdC e viceversa.

L'OdC è pertanto una struttura sanitaria a valenza territoriale, anche basata su moduli diversificati, di ricovero e di assistenza idonea ad ospitare 1) pazienti in dimissione da reparti per acuti degli ospedali e 2) pazienti provenienti dal territorio per i quali il MMG richieda un ambiente protetto. L'OdC prende in carico pazienti che necessitano: a) di interventi sanitari potenzialmente erogabili a domicilio ma che necessitano di ricovero per mancanza di idoneità del domicilio (strutturale e familiare) b) di sorveglianza infermieristica continuativa.

La rete delle cure palliative è costituita da servizi e strutture in grado di garantire la presa in carico globale dell'assistito e del suo nucleo familiare, in ambito ospedaliero, con l'attività di consulenza nelle UO, ambulatoriale, domiciliare e in Hospice. Le cure palliative sono rivolte a malati di qualunque età e non sono prerogativa della fase terminale della malattia. Possono infatti affiancarsi alle cure attive fin dalle fasi precoci della malattia cronico-degenerativa, controllare i sintomi durante le diverse traiettorie della malattia, prevenendo o attenuando gli effetti del declino funzionale.

Nell'ambito delle cure territoriali particolare attenzione viene data alla figura dell'Infermiere di Famiglia e Comunità, figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica ai diversi livelli di complessità in collaborazione con tutti i professionisti presenti nella comunità in cui opera, perseguendo l'integrazione interdisciplinare, sanitaria e sociale dei servizi e dei professionisti e ponendo al centro la persona.

L'ASP di Crotona è composta da un unico distretto (Distretto socio-sanitario).

Il Distretto è la macroarticolazione dell'ASP, deputata al perseguimento dell'integrazione tra le diverse strutture sanitarie, sociosanitarie e socioassistenziali presenti sul territorio, in modo da assicurare una risposta coordinata e continua ai bisogni della popolazione.

Come sancito dagli articoli 3-quater e 3 quinquies del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i. ed in coerenza con quanto previsto dal regolamento inerente la definizione di modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale approvato con il DM 77/2022, il Distretto costituisce l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, è il luogo che esprime il fabbisogno di assistenza sanitaria sia territoriale sia ospedaliera, ricompresa nei livelli essenziali di assistenza, rappresenta il centro di riferimento per l'accesso a tutti i servizi dell'Azienda ed è funzionale allo sviluppo di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti locali. Il DM 77/2022 identifica il Distretto quale luogo privilegiato di gestione e di coordinamento funzionale ed organizzativo della rete dei servizi socio-sanitari a valenza sanitaria e sanitari territoriali. È inoltre deputato, anche attraverso la Casa di Comunità, al perseguimento dell'integrazione tra le diverse strutture sanitarie, in modo da assicurare una risposta coordinata e continua ai bisogni della popolazione, l'uniformità dei livelli di assistenza e la pluralità dell'offerta socio-sanitaria integrata.

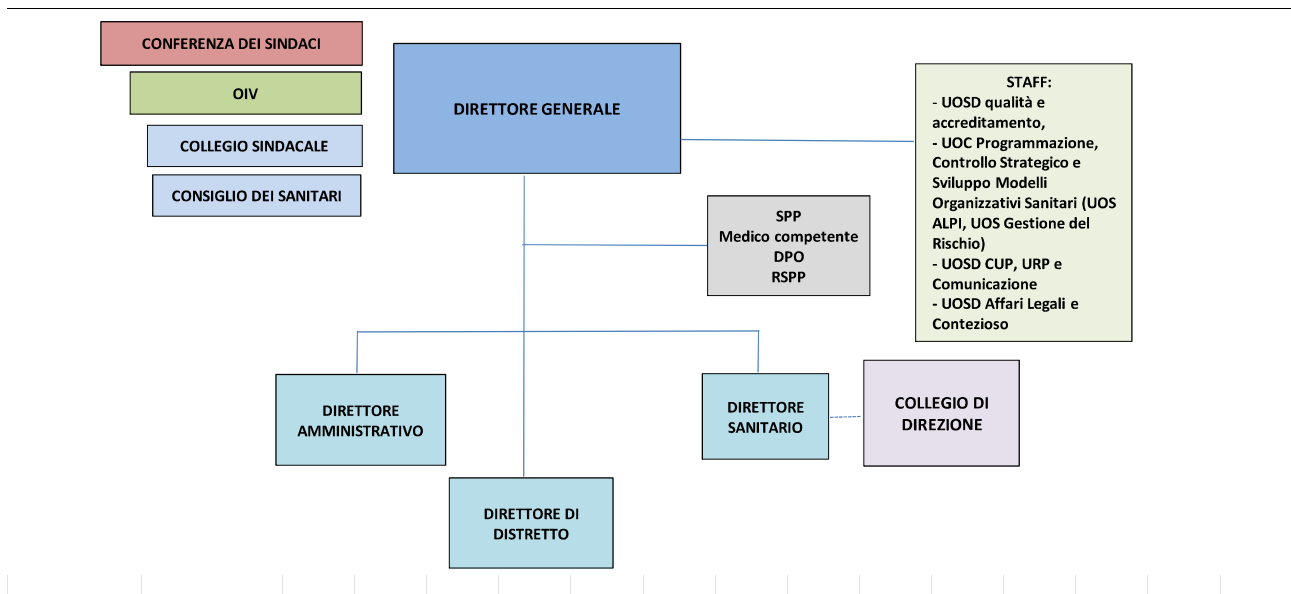
Il Distretto, unitariamente e nelle sue articolazioni sub-distrettuali sopra indicate, assicura tutte le attività e prestazioni ricomprese nei LEA assistenza distrettuale.

Il modello organizzativo per l'assistenza sanitaria collettiva in ambienti di vita e di lavoro è quello del Dipartimento di Prevenzione che vede una sua articolazione interna costituita dalle unità organizzative stabilite dalla normativa nazionale e regionale e dall'atto aziendale.

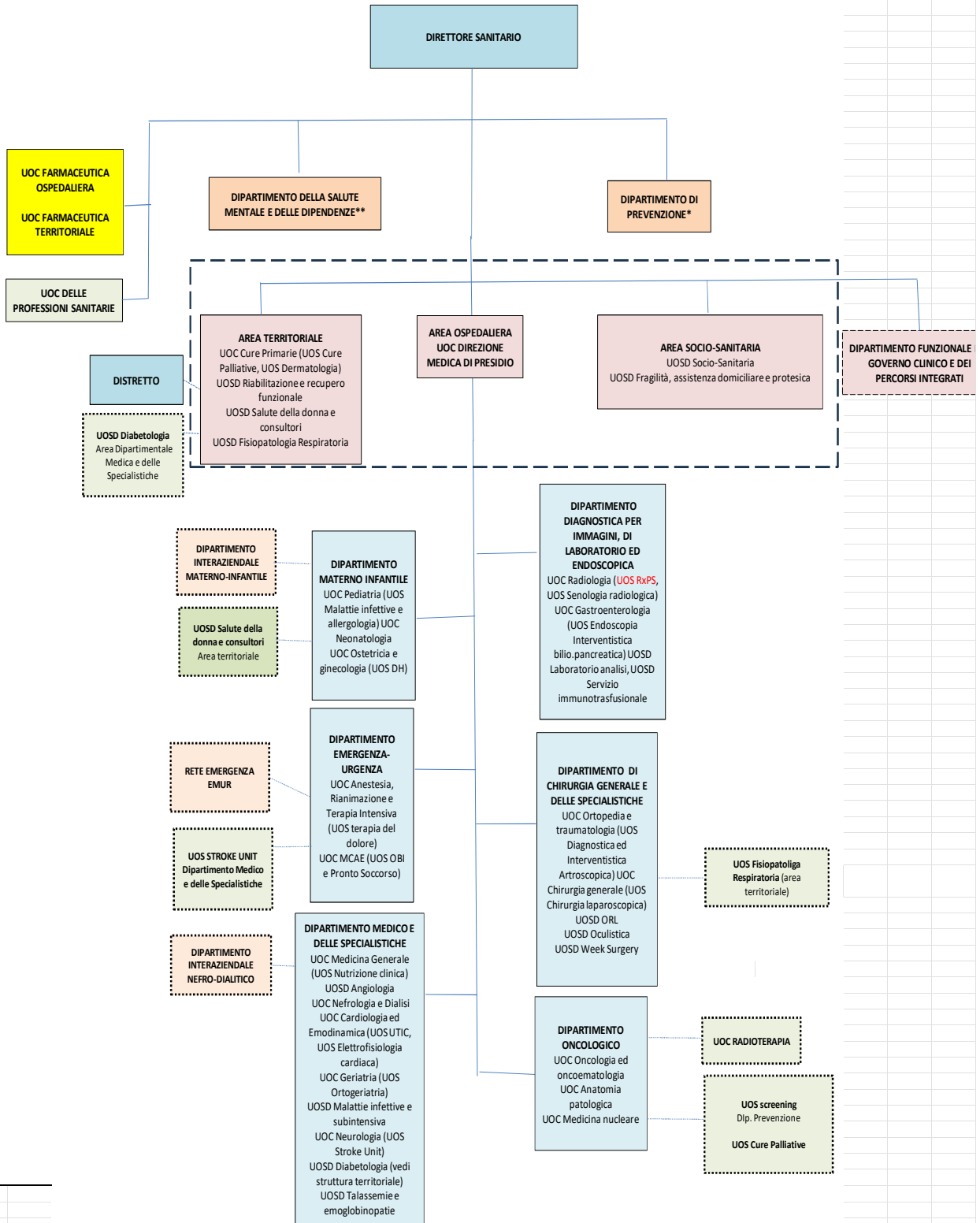
Il modello organizzativo introdotto dalla deliberazione n. 477 del 26/09/2025 non comporterà incrementi di spesa, ma determinerà un differente assetto organizzativo, con una conseguente nuova allocazione delle risorse in coerenza con il modello aggiornato.

Di seguito viene presentato il nuovo modello organizzativo, elaborato alla luce delle recenti evoluzioni ordinamentali e finalizzato a garantire una struttura più funzionale, efficiente e rispondente ai bisogni dell'Azienda.

Organigramma aziendale: Direzione Generale e Strategica



Organigramma aziendale: Direzione Sanitaria



Organigramma aziendale: Direzione Amministrativa



Complessivamente, nella tabella che segue è riportata la distribuzione delle unità di personale dipendente per macro-classi di profili professionali ed aree contrattuali.

Dirigenza Sanitaria	Medici	283
	Veterinari	10
	Farmacisti	15
	Biologi	8
	Chimici	-
	Fisici	-
	Psicologi	14
	Dirigente professioni sanitarie	3
	Totale Dirigenza Sanitaria	333
Dirigenza PTA	Ingegneri	3
	Architetti	1
	Sociologi	-
	Avvocati	3
	Dirigenti Amministrativi	7
	Totale Dirigenza PTA	14
Totale Dirigenza		347
Comparto	Personale Infermieristico	605
	Personale tecnico sanitario	71
	Personale di vigilanza e ispezione	24
	Personale riabilitazione	43
	Operatore socio-sanitario	191
	Totale comparto ruolo sanitario	934
	Assistente religioso	4
	Totale comparto ruolo professionale	4
	Assistenti sociali	8
	Equipe Socio-pedagogica	14
	Personale tecnico	148
	Altro Personale tecnico	15
	Ausiliario specializzato	11
	Totale comparto ruolo tecnico	196
	Assistenti amministrativi	39
	Coadiutori amministrativi	63
	Collaboratori amministrativi	31
	Commessi	4
	Totale comparto ruolo amministrativo	137
Totale comparto		1.271
TOTALE COMPLESSIVO		1.618

Oltre al personale dipendente indicato nella tabella che precede, in Azienda operano le seguenti unità mediche di personale convenzionato:

Ruolo	
Medici di medicina generale	109
Pediatri di libera scelta	18
Medici specialisti ambulatoriali interni	59
Medici di continuità assistenziale	71
Medici emergenza territoriale	6
Medicina dei servizi	0
Veterinari convenzionati	21

L'Assistenza Ospedaliera

L'attività di ricovero è assicurata da un Presidio Ospedaliero a gestione diretta (Ospedale San Giovanni di Dio di Crotona), cui si aggiungono n. 8 strutture private accreditate per l'erogazione di prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti e post-acuzie.

Il più recente documento di Riorganizzazione della rete ospedaliera adottato con DCA n. 360 del 20/11/2024 in recepimento del parere espresso sui contenuti del precedente DCA n.78/2024 dal Tavolo per il monitoraggio dell'attuazione del D.M. 70/2015 prevede che il Presidio San Giovanni di Dio di Crotona disponga di **309 posti** letto coi suddivisi:

per tipologia

Ordinari	Day surgery	Day Hospital	Week Surgery	Totali
275	10	18	6	309

per unità operativa secondo l'attuale organizzazione

Dipartimento	Denominazione UU.OO.	Posti Letto Ordinari	Posti Letto Diurni DS	Posti Letto Diurni DH	Posti letto week surgery	Posti Letto TOTALE
Dipartimento AFO Medica	Cardiologia	20	0	0	-	20
	Medicina Generale	40	0	0	-	40
	Malattie infettive e Tropicali	8	0	2	-	10
	Ematologia	0	0	0	-	0

	Geriatria	20	0	0	-	20
	Nefrologia	8	0	2	-	10
	Neurologia con Stroke Unit	10	0	0	-	10
	Oncologia	8	0	4	-	12
	DH Multidisciplinare AFO Medica	0	0	6	-	6
	Totale	114	0	14	-	128

Dipartimento Materno-Inf.le	Ostetricia e Ginecologia	26	4	0	-	30
	Pediatria	8	0	2	-	10
	Neonatologia	10	0	0	-	10
	con TIN	4	0	0	-	4
	Totale	48	4	2	-	54

Dipartimento AFO Chirurgica	Chirurgia generale	30	0	0	-	30
	Oculistica	0	0	0	-	0
	Ortopedia e Traumatologia	30	0	0	-	30
	Otorinolaringoiatria	0	0	0	-	0
	DS Multidisciplinare AFO Chirurgica	0	6	0	6	12
	Totale	60	6	0	6	72

DEA I Liv. (componente ospedaliera)	Terapia Intensiva	10	0	0	-	10
	Terapia Intensiva (COVID)	3	0	0	-	3
	Unità Coronarica	10	0	0	-	10
	MCAE	12	0	0	-	12
	Totale	35	0	0	-	35

DSM	Psichiatria (SPDC)	14	0	2	-	16
	Totale	14	0	2	-	16

Dip.to AFO Servizi San. Supp.	Gastroenterologia (Endoscopia)	4	0	0	-	4
	Totale	4	0	0	-	4
TOTALE GENERALE		275	10	18	6	309

Ospedalità privata

L'assistenza in regime di ricovero assicurata dall'Ospedale San Giovanni di Dio si completa con quella offerta dal Privato accreditato.

I posti letto delle otto strutture presenti sul territorio sono così distribuiti.

Denominazione Struttura		Cod. Disc.	Posti Letto	
			Ord.	DH o DS
C.C. SANTA RITA (180045)		Riabilitazione - cod. 56 ^(*)	20	2
		Lungodegenza - cod. 60 ^(*)	25	-
ISTITUTO S.ANNA	Struttura Via Siris (180004)	Riabilitazione - cod. 56 ^(*)	42	4
		Gravi Cerebrolesioni - cod. 75 ^(*)	20	-
		Unità di Risveglio - cod. 75 ^(*)	10	-
	Struttura Loc.tà Poggio Pudano (180005)	Riabilitazione - cod. 56 ^(*)	18	4
		Lungodegenza Specializzata ^(*)	50	-
C.C. ROMOLO HOSPITAL (180151)		Urologia - cod. 43	37	-
		Riabilitazione - cod. 56 ^(*)	12	2
C.C. SADEL di Salvatore Baffà (180002)		Riabilitazione - cod. 56 ^(*)	12	2
C.C. MADONNA DELLO SCOGLIO (180003)		Reumatologia - cod. 71	37	3
MARRELLI HEALTH	C.C. CALABRODENTAL (180101)	Chir. Maxillofacciale - cod. 10	-	6
		Odontostomatologia - cod. 35	-	2
	C.C. MARRELLI HOSPITAL (180107)	Chirurgia Generale - cod. 09	32	8
		Ortopedia e Trauma. cod. 36	16	4
TOTALE 368 P.L. di cui 223 destinati alle cure post-acuzie^(*)				

L'Assistenza Distrettuale

La rete dei servizi territoriali, per quel che riguarda le cure primarie, vede la presenza di n. 106 medici di assistenza primaria, n. 15 pediatri di libera scelta, n. 118 medici di continuità assistenziale (titolari e convenzionati), n. 6 medici di Emergenza Territoriale (titolari e convenzionati).

Le prestazioni ambulatoriali sono assicurate da n. 59 medici specialisti ambulatoriali interni.

L'assistenza farmaceutica territoriale è assicurata da n. 62 farmacie convenzionate e n. 3 farmacie territoriali aziendali a gestione diretta.

All'interno dell'Azienda operano n. 15 strutture residenziali private accreditate per anziani non autosufficienti e n. 4 strutture residenziali private accreditate per disabili, n. 3 strutture residenziali

private accreditate per la salute mentale, n. 3 strutture pubbliche ambulatoriali a gestione diretta di salute mentale (CSM) e n. 4 strutture private accreditate per tossicodipendenti.

I servizi che rientrano nell'ambito dell'emergenza – urgenza (EMUR) e delle reti tempo-dipendenti sono soggetti a intense dinamiche evolutive. Il loro funzionamento è in larga parte sottratto alle autonome determinazioni aziendali, rispecchiando scelte e razionalità tecniche e di sistema a livello regionale.

L'Azienda eroga l'assistenza territoriale tendendo ad applicare gli standard qualitativi, strutturali tecnologici previsti dal DM 77 del 2022 mediante il Distretto in cui insistono n. 26 presidi a gestione diretta e n. 58 strutture Accreditate, a queste andranno ad aggiungersi non appena completate le case e gli ospedali di comunità in corso di realizzazione.

Di seguito si riportano le strutture che si ritiene saranno avviate a funzionamento nel corso del 2026:

Tipologia di intervento	Presso il Comune	Struttura oggetto di intervento	Importo Finanziamento PNRR (€)	Importo finanziamento PNC (€)	Totale (€)
CDC CACCURI - M6C1I1.1	CACCURI	CDC	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
CDC CIRO' MARINA - M6C1I1.1	CIRO' MARINA	CDC	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
CDC CROTONE - M6C1I1.1	CROTONE	CDC	1.827.830,00	0,00	1.827.830,00
CDC ISOLACAPO RIZZUTO - M6C1I1.1	ISOLA CAP RIZZUTO	CDC	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
CDC ROCCA DI NETO - M6C1I1.1	ROCCA DI NETO	CDC	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
CDC VERZINO - M6C1I1.1	VERZINO	CDC	1.400.000,00	0,00	1.400.000,00
ODC MESORACA - M6C1I1.3	MESORACA	ODC	2.508.955,00	0,00	2.508.955,00
COT CROTONE - M6C1I1.2.2	CROTONE	COT	173.075,00	0,00	173.075,00
COT MESORACA - M6C1I1.2.2	MESORACA	COT	0,00	173.000,00	173.000,00

La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata allo stato attuale sono:

- Attività clinica
- Diagnostica strumentale e di laboratorio
- Consultorio familiare
- Assistenza psichiatrica
- Assistenza per tossicodipendenza
- Assistenza agli anziani e ai disabili fisici e psichiatrici
- Assistenza ai malati terminali

riassunte per le strutture pubbliche nella seguente tabella - **Totale strutture pubbliche: 26:**

Tipo Struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
	14	4	1	3	3	1	-	-	-	-

Di seguito si riporta in modo sintetico il numero delle strutture private accreditate con l'ASP di Crotona che erogano le diverse prestazioni di assistenza territoriale:

Strutture convenzionate

Tipo Struttura	Attività clinica	Diagnostica strumentale e per immagini	Attività di laboratorio	Attività di consultorio familiare	Assistenza psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza agli anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio laboratorio	2	5	15	-	-	-	-	-	-	-
Struttura residenziale	-	-	-	-	1	3	8	1	3	-
Struttura semi residenziale	-	-	-	-	-	1	-	6	-	-
Altro tipo di struttura	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medico singolo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Totale strutture convenzionate: 58 Totale complessivo strutture territoriali: 84

Metodologia di computo dei costi e dei ricavi

Al fine di determinare le poste attive e quelle passive nel prospetto economico allegato al Bilancio di previsione 2026 si è operato assicurando un nesso logico e conseguente fra la programmazione regionale ed aziendale e la previsione, in modo che quest'ultima rappresenti con la maggiore fedeltà i probabili effetti economici degli atti di gestione che saranno posti in essere nell'esercizio 2026.

Partendo da tali premesse è comunque opportuno valutare i dati di costo e ricavo degli ultimi anni, compresi i dati del consuntivo 2024 che possono dare un valido contributo informativo in merito ai volumi teorici della produzione dell'ASP di Crotone per l'anno 2026.

Per la predisposizione del Bilancio di previsione per come indicato nelle linee regionali per quanto attiene ai ricavi dovrà fare riferimento al riparto definito dalla Regione Calabria con il DCA 181 del 27.03.2025 con il quale sono state assegnate all'Azienda le seguenti risorse al netto del saldo della mobilità:

a)	“Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Ind.”	€ 372.257.694,75
b)	“Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Vinc.”	€ 7.236.084,27
	Totale	€ 379.493.779,02

Per l'acquisto di prestazioni sanitarie, non essendo stati emanati provvedimenti di programmazione con i relativi tetti di spesa, sono stati inseriti in bilancio i tetti di spesa fissati dalla Regione/Struttura Commissariale per il periodo 2022/2024 con i seguenti provvedimenti:

- DCA n. 133 del 17/10/2022 “Definizione livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni erogate dalla rete di assistenza ospedaliera privata accreditata con oneri a carico del SSR – triennio 2022-2024” e smi;
- DCA N. 184 DEL 09 DICEMBRE 2022 - DCA n. 134 del 17/10/2022 “Definizione livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni erogate dalla rete specialistica ambulatoriale e per l'acquisto di prestazioni APA e PAC erogate dalle strutture private accreditate con oneri a carico del SSR – Triennio 2022-2024;
- DCA N. 192 DEL 23 DICEMBRE 2022 Definizione livelli di finanziamento prestazioni di specialistica ambulatoriale alta complessità – radioterapia e dialisi;
- DCA N. 132 DEL 17 OTTOBRE 2022 - Definizione livelli massimi di finanziamento alle Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni di assistenza riabilitativa

psichiatrica, di assistenza sanitaria e socio-sanitaria e di assistenza extra – ospedaliera estensiva, ambulatoriale e domiciliare con oneri a carico del SSR – triennio 2022-2024 erogate dalla rete di assistenza territoriale privata accreditata.

LE MANOVRE DI RIORGANIZZAZIONE

Le azioni dirette al potenziamento dell'offerta sanitaria e alla riduzione dei costi aziendali vengono di seguito brevemente riportate:

A) Incremento produzione ospedaliera

Si prevede un incremento dei livelli di produzione ospedaliera in relazione al costo ed al numero delle risorse umane e strumentali presenti. La Direzione Aziendale ha richiesto al controllo di gestione un'analisi dettagliata per ciascuna UOC, da condividere con i rispettivi Direttori nel processo di budgeting, per individuare azioni positive finalizzate al recupero di produttività nel breve e medio periodo.

I segnali positivi riscontrati in alcune UU.OO. nel corso del 2025 fanno ritenere che vi siano significativi margini di miglioramento nella programmazione 2026.

B) Piano acquisti dagli erogatori privati - complementarietà rispetto all'offerta pubblica

L'ASP di Crotone destina una significativa quantità di risorse (oltre € 82 mln, al netto della farmaceutica convenzionata, dell'assistenza protesica e di quella integrativa) per l'acquisto di prestazioni assistenziali dalle strutture private accreditate.

Considerando il peculiare contesto aziendale, quindi, non si può prescindere da una rivisitazione - rimodulazione dei piani di acquisto delle prestazioni dalle strutture private accreditate, onde assicurare complementarietà tra il livello (volumi e tipologie) erogativo pubblico e quello privato accreditato.

Considerato che la definizione dei volumi massimi di prestazioni acquisibili da privato viene definita dalla Regione e che la fase della contrattualizzazione anche per l'anno 2026 avverrà successivamente all'assegnazione delle risorse programmate, occorrerà, dopo una preliminare e dettagliata analisi delle prestazioni acquistate dal privato accreditato negli anni 2022-2025, valutare la possibilità di modificare/rivalutare le prestazioni acquistate per renderle effettivamente complementari all'offerta delle strutture aziendali (ospedaliere e territoriali) migliorando la qualità e la quantità dei servizi rendendoli più rispondenti al fabbisogno della popolazione.

Si lavorerà, quindi, al fine di trovare un'intesa con gli erogatori privati inserendo negli accordi contrattuali quelle tipologie di prestazioni che più concorrono ad alimentare la mobilità infra ed

extra regionale dei cittadini residenti nella provincia di Crotone con ricadute positive sulle esigenze degli utenti.

Nel nuovo atto aziendale, al fine di migliorare i controlli di appropriatezza e di rispetto del tetto delle prestazioni programmate ed acquistate, è prevista un'unica struttura aziendale finalizzata alla programmazione e controllo del privato accreditato sia ospedaliero sia territoriale.

C) Specialistica ambulatoriale - Incremento offerta aziendale

All'impegno di risorse economico-finanziarie dell'Azienda nell'area della specialistica ambulatoriale, sia in termini di personale dipendente sia di 'sumaisti', non ha corrisposto una adeguata produzione prestazionale. A ciò si aggiunga che l'Azienda spende ben € 12 mln (circa) per l'acquisto di prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da strutture private accreditate.

Saranno implementate azioni di miglioramento del monitoraggio per consentire una rimodulazione del servizio che consenta un incremento della produzione.

D) Libera professione

Nel corso del 2025 è stato approvato il nuovo regolamento per lo svolgimento della libera professione. Inoltre nel nuovo atto aziendale è stata istituita una struttura finalizzata al supporto amministrativo per la riorganizzazione e il miglioramento dell'esercizio della libera professione e della rendicontazione.

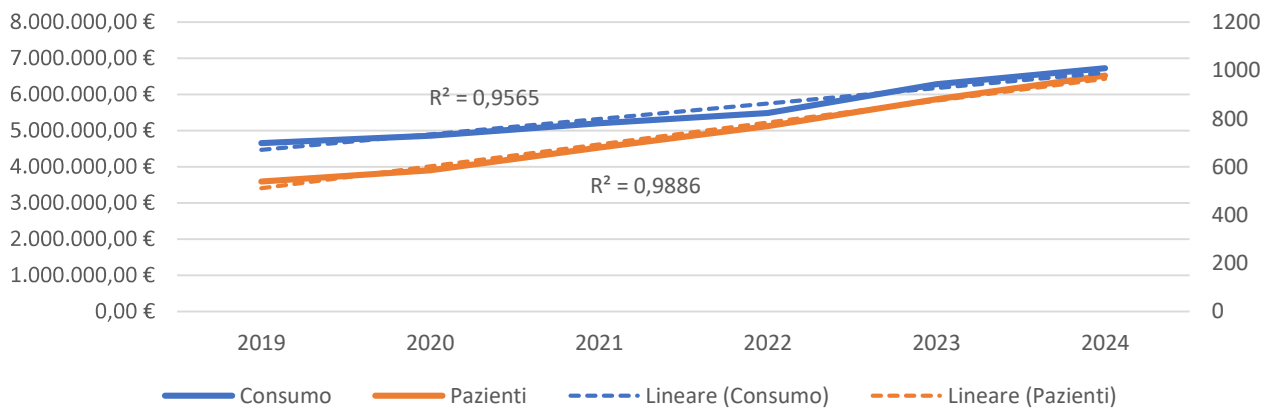
E) Riorganizzazione e riduzione spesa farmaceutica

L'andamento complessivo della spesa farmaceutica territoriale rileva da anni un notevole incremento, come si nota dalla seguente tabella in cui i farmaci sono suddivisi per categoria terapeutica:

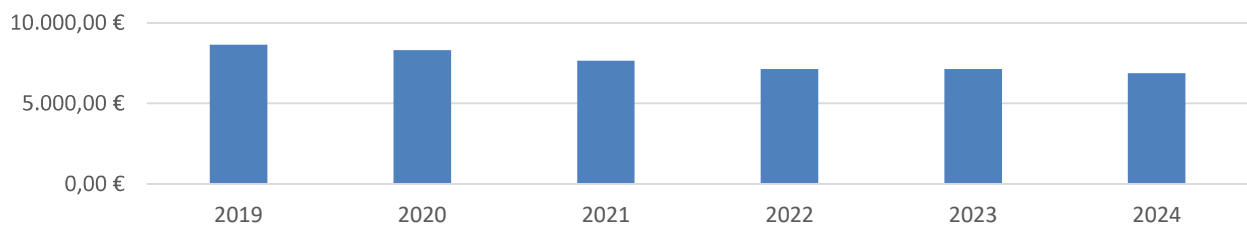
Spesa Farmacie Territoriali								
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Var 2019-2024	Var % 2019-2024
ALTRO FARMACO	328.756 €	354.978 €	516.443 €	415.116 €	358.497 €	211.514 €	-117.242 €	-35,7%
ANTIBIOTICI	76.122 €	129.777 €	111.956 €	72.842 €	76.886 €	63.907 €	-12.215 €	-16,0%
ANTI-PARKINSON	94.270 €	89.367 €	98.765 €	111.504 €	109.751 €	121.604 €	27.334 €	29,0%
ANTIVIRALI	3.785.317 €	2.935.566 €	1.845.630 €	1.469.691 €	1.131.446 €	1.235.407 €	- 2.549.910 €	-67,4%
BIOLOGICI (ALTRO)	0 €	0 €	8.986 €	20.951 €	27.717 €	40.571 €	40.571 €	0,0%
BIOLOGICI (DERMA)	65.894 €	74.131 €	151.396 €	308.355 €	468.239 €	277.767 €	211.873 €	321,5%
BIOLOGICI (DERMA, REUMA, GASTRO)	4.648.908 €	4.850.541 €	5.198.566 €	5.483.934 €	6.277.136 €	6.724.056 €	2.075.148 €	44,6%
BIOLOGICI-BPCO	69.768 €	140.423 €	272.165 €	371.300 €	606.821 €	918.389 €	848.622 €	1216,40%
BIOLOGICI-DISLIPIDEMIE	106.981 €	179.874 €	269.324 €	436.749 €	743.407 €	1.030.462 €	923.481 €	863,2%
BIOLOGICI-ANTIEMICRENICI	0 €	0 €	22.076 €	57.626 €	77.411 €	71.889 €	71.889 €	0,0%
CGM (MICROINFUSORE+MAT.CON.S.)	528.299 €	812.033 €	862.903 €	1.096.189 €	1.261.836 €	1.471.058 €	942.759 €	178,5%
DIALISI	83.966 €	682 €	66.465 €	29.094 €	88.677 €	369.547 €	285.581 €	340,1%
DISPOSITIVO MEDICO	379.021 €	336.943 €	382.326 €	298.481 €	414.014 €	579.968 €	200.947 €	53,0%
DISTRIBUZIONE DIRETTA (ALTRO FARMACO)	1.539.163 €	1.722.833 €	2.082.828 €	3.410.352 €	4.269.825 €	5.919.451 €	4.380.287 €	284,6%
ERITROPOIETINE (ORIGINATOR)	21.055 €	29.289 €	34.632 €	26.922 €	48.655 €	24.166 €	3.111 €	14,8%
FARMACO ESTERO	6.289 €	130.653 €	8.916 €	4.066 €	45.153 €	16.750 €	10.461 €	166,3%
FGM	250.896 €	348.432 €	406.653 €	495.385 €	623.365 €	739.519 €	488.623 €	194,8%
LABORATORIO ANALISI	0 €	6.783 €	0 €	359 €	6.350 €	3.793 €	3.793 €	0,0%
MATERIALE ODONTOIATRICO	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	2.344 €	2.344 €	0,0%
MEDICAZIONE AVANZATA	183.514 €	209.945 €	180.333 €	194.579 €	150.408 €	170.406 €	-13.108 €	-7,1%
NUTRIZIONE-NAD	352.763 €	395.120 €	508.049 €	473.514 €	546.954 €	569.372 €	216.609 €	61,4%
ONCOLOGICI	3.897.498 €	4.239.205 €	4.646.076 €	5.306.425 €	6.161.276 €	5.199.157 €	1.301.658 €	33,4%
OSSIGENO	0 €	0 €	124 €	3.074 €	4.540 €	3.518 €	3.518 €	0,0%
PARAFARMACO	24.494 €	39.081 €	40.551 €	42.344 €	64.266 €	70.464 €	45.970 €	187,7%
PREPARAZIONE GALENICA	0 €	1.706 €	3.063 €	1.355 €	2.943 €	2.207 €	2.207 €	0,0%
PRODOTTI VETERINARI	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	94.901 €	94.901 €	0,0%
PSICOFARMACI	671.798 €	661.005 €	715.816 €	700.175 €	809.457 €	796.020 €	124.222 €	18,5%
RADIOLOGIA	0 €	0 €	1.610 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0,0%
SCLEROSI MULTIPLA	417.490 €	496.578 €	533.340 €	548.701 €	637.456 €	697.586 €	280.096 €	67,1%
TALASSEMIE	1.358.865 €	1.369.655 €	1.336.761 €	1.354.859 €	1.727.252 €	1.881.092 €	522.227 €	38,4%
TOSSICODIPENDENZA	87.302 €	74.326 €	86.047 €	108.074 €	147.226 €	167.269 €	79.967 €	91,6%
VACCINI	1.458.944 €	1.581.472 €	1.987.373 €	2.944.904 €	2.515.329 €	2.873.110 €	1.414.166 €	96,9%
TOTALE	20.437.372 €	21.210.399 €	22.379.171 €	25.786.921 €	29.402.293 €	32.349.287 €	11.909.890 €	58,3%

Tale incremento di spesa degli ultimi anni è imputabile all'aumento dei pazienti assistiti; i grafici seguenti, a solo titolo esemplificativo, evidenziano come nel periodo 2019-2024 l'aumento della spesa e dei pazienti trattati siano strettamente collegati, mentre il costo medio per assistito diminuisce o resta sostanzialmente invariato.

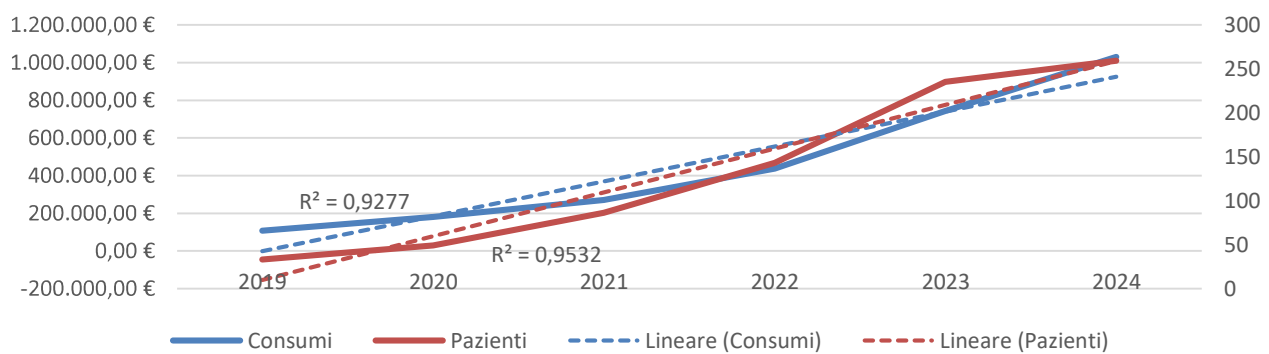
BIOLOGICI (DERMA,REUMA,GASTRO)

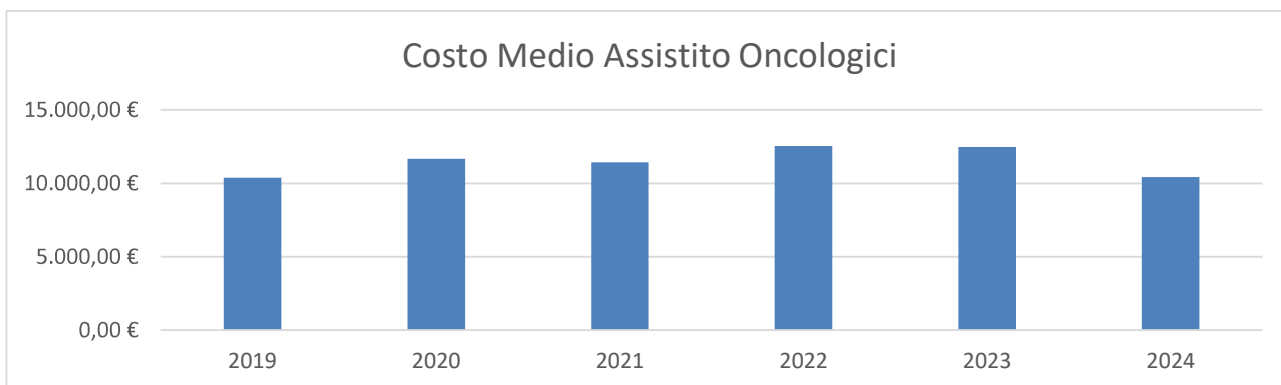
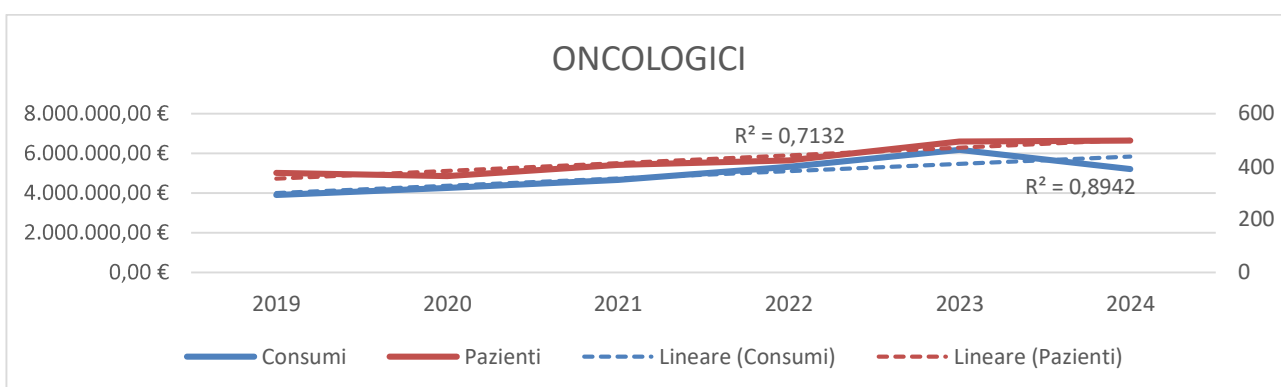
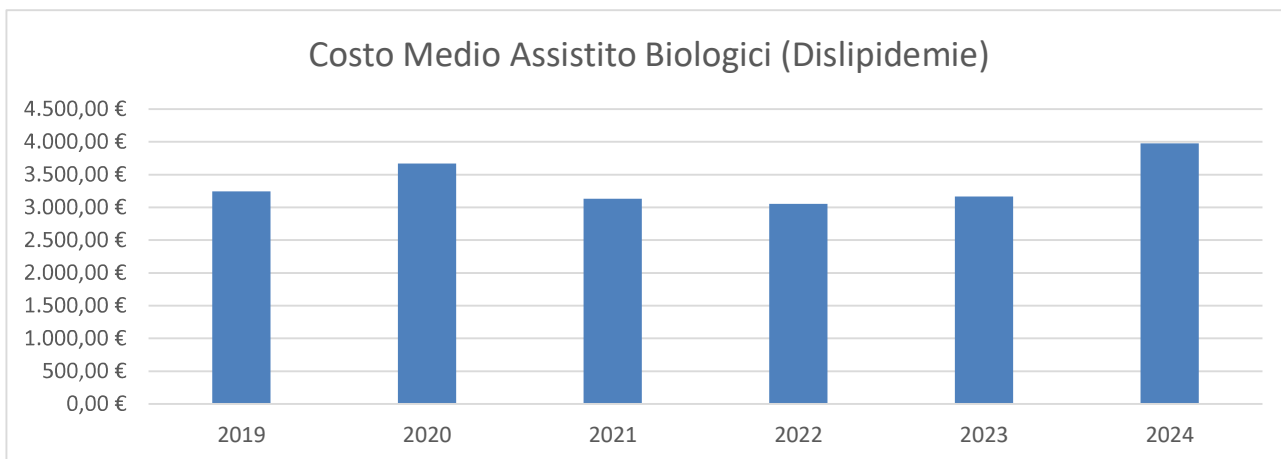


Costo Medio Assistito BIOLOGICI (DERMA,REUMA,GASTRO)



BIOLOGICI (DISLIPIDEMIE)





Si dovranno individuare modelli organizzativi, anche alla luce delle innovazioni di settore, che consentano una diminuzione delle risorse impegnate cercando contestualmente di incrementare il servizio ed il numero dei pazienti assistiti.

Complessivamente dalle manovre relative alla farmaceutica, ospedaliera e territoriale, ci si attende un importante risultato in termini di contrazione della spesa e dei costi di produzione.

Una prima ed importante misura è rappresentata dalla sostituzione dei farmaci ‘originator’ con gli omologhi farmaci ‘biosimilari’, aventi analoga efficacia terapeutica ma notevole minor costo. Anche se l’opzione terapeutica (biologico ovvero biosimilare) spetta al medico prescrittore, il farmacista può fornire un importante contributo. Dovrà, pertanto, essere previsto l’utilizzo dei biosimilari (es. anticorpi

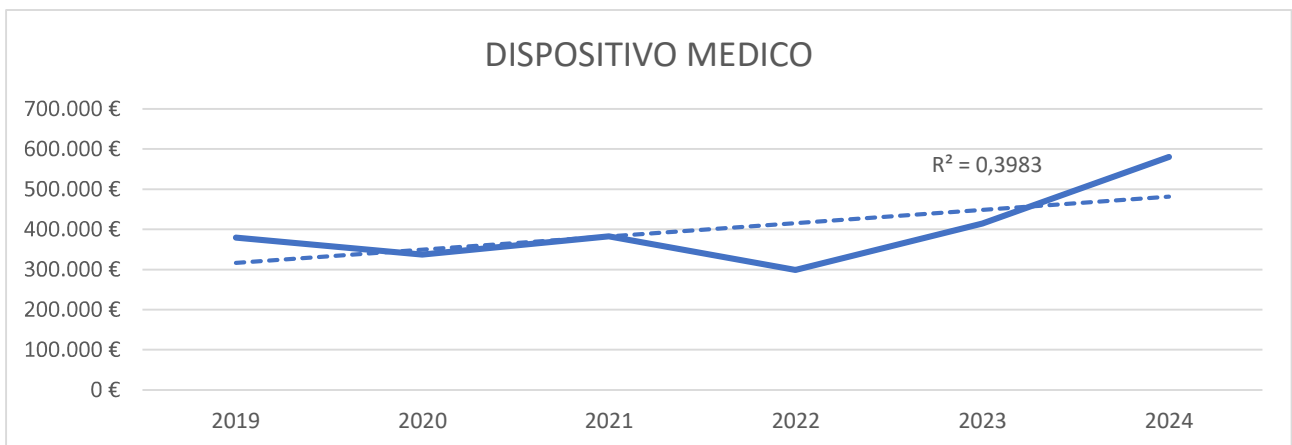
monoclonali, fattori della crescita, eparina a basso peso molecolare, etc.), ipotizzarne l'entità dei consumi e calcolarne il conseguente risparmio economico.

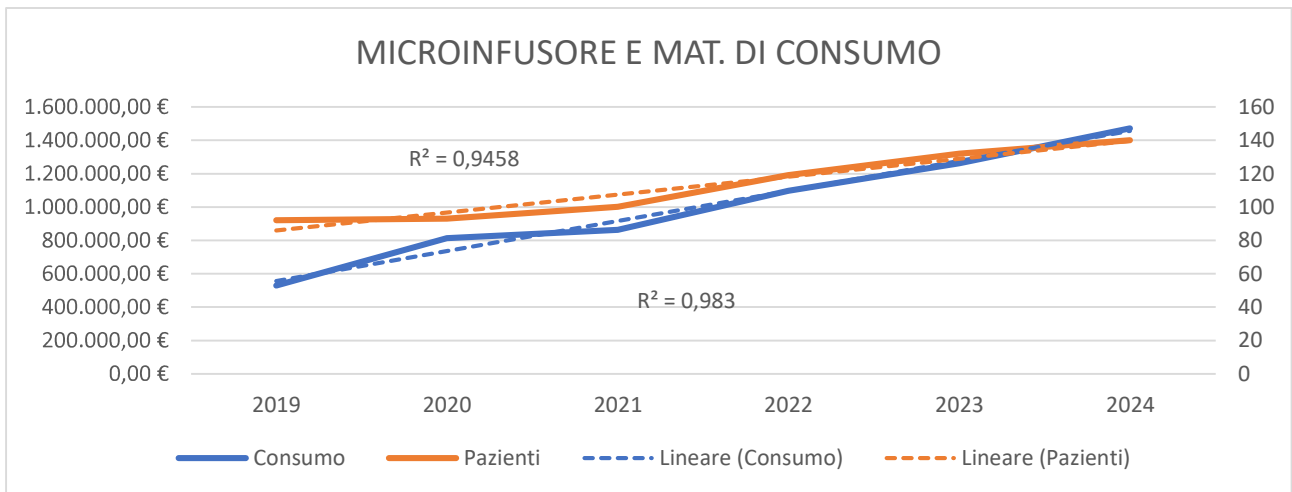
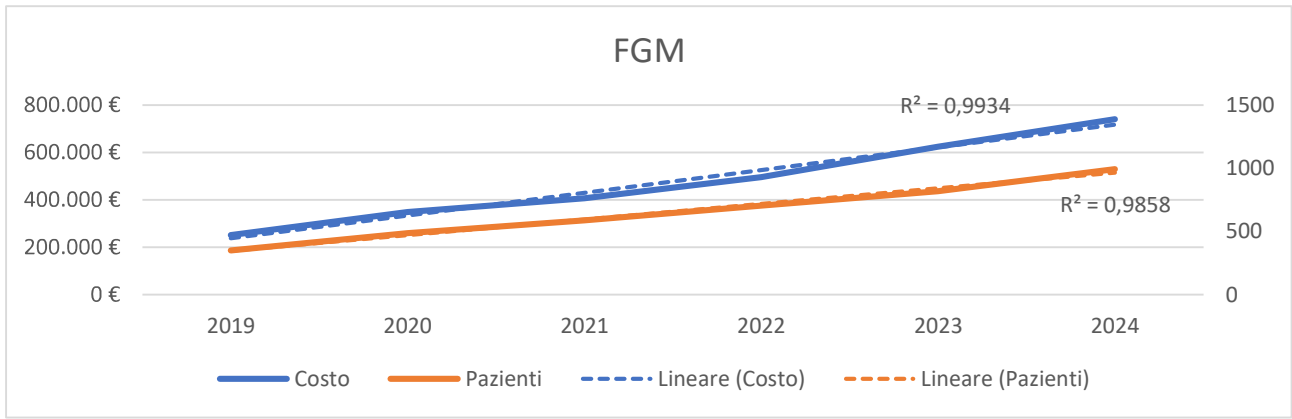
Un ulteriore strumento di contenimento della spesa farmaceutica è rappresentato dalla rendicontazione dei farmaci innovativi, che accedono al relativo Fondo degli innovativi oncologici e non oncologici (art. 1 comma 402, 403 e 404 della legge 11 Dicembre 2016, n° 232 e ss.mm.ii.), riportati negli elenchi AIFA.

Ulteriore misura per migliorare il rapporto costi/ricavi è rappresentata dall'incremento del c.d. flusso F.

È noto che il File F rappresenta per l'Azienda una voce di ricavo in quanto il costo dei farmaci che confluiscono nel flusso F, peraltro molto alto, è interamente rimborsato dalla Regione. Il mutamento del setting assistenziale, dal regime di ricovero a quello ambulatoriale, consentirebbe migliore appropriatezza e possibilità di inserimento nel File F dei farmaci utilizzati (prevalentemente oncologici ad alto costo) con conseguente integrale rimborso.

Diversa è la situazione dei dispositivi medici rispetto ai quali è bene precisare che la variazione di spesa a livello territoriale risulta alquanto eterogenea, poiché i dispositivi "classici" fanno registrare consumi stabili fino al 2023 (in aumento nel 2024 a causa dell'avvio delle forniture da parte delle farmacie territoriali alle ADI private convenzionate), mentre i dispositivi destinati ai pazienti diabetici (sensori per la glicemia FGM e microinfusori insulinici) sono in aumento da anni, sempre a causa dell'incremento del numero dei pazienti assistiti, come evidenziato dai seguenti grafici:





Relativamente alla farmaceutica convenzionata si registra effettivamente un notevole aumento della spesa sostenuta nel III Trimestre 2025; la tabella seguente riepiloga tutte le prestazioni riconosciute alle farmacie convenzionate:

Spesa Farmaceutica Convenzionata ASP Kr									
Anno	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2025 (Gen-Sett)	2025 (stima)	Var
Farmaceutica ¹	24.143.831,21 €	23.119.173,12 €	23.267.730,57 €	23.496.179,77 €	23.237.695,75 €	24.150.711,00 €	19.104.951,03 €	25.473.268,04 €	1.322.557,04 €
Nefropati ¹	364.896,57 €	343.383,82 €	338.891,21 €	359.459,96 €	359.112,88 €	331.957,95 €	252.117,97 €	336.157,29 €	4.199,34 €
Assistenza Integrativa Regionale (Malattie Rare)	86.525,33 €	78.715,19 €	84.038,56 €	110.384,62 €	126.807,38 €	164.341,34 €	116.157,65 €	154.876,87 €	-€ 9.464,47
Vaccini ¹	0 €	0 €	59.928,00 €	97.974,00 €	2.500,05 €	1.761,60 €	7,66 €	2.000,00 €	238,40 €
Tamponi ¹	0 €	0 €	5.117,00 €	140.442,70 €	-	2.142,10 €	0 €	-	-
Telemedicina ¹	0 €	0 €	0 €	0 €	9.075,00 €	67.538,20 €	37.860,00 €	50.480,00 €	-€ 17.058,20
Diabetici ²	1.237.127,73 €	1.200.643,77 €	1.227.165,48 €	1.182.077,93 €	1.156.369,27 €	1.161.357,18 €	866.042,06 €	1.154.722,75 €	-€ 6.634,43
Celiaci ²	311.504,51 €	342.896,41 €	354.984,52 €	342.352,30 €	340.121,76 €	340.805,88 €	258.738,44 €	344.984,59 €	4.178,71 €
DPC + Ossigeno (Servizio) ²	866.888,30 €	940.115,72 €	965.213,17 €	1.425.855,60 €	1.458.853,35 €	1.467.381,53 €	1.123.089,48 €	1.497.452,64 €	30.071,11 €
Indennità di residenza (semestrale) ³	62.259,70 €	60.634,00 €	62.169,96 €	64.331,16 €	69.082,66 €	64.532,00 €	46.196,97 €	61.595,96 €	-€ 2.936,04
Contributi Enpaf (trimestrale) ⁴	22.108,96 €	22.108,96 €	22.108,96 €	22.108,96 €	22.108,96 €	22.108,96 €	16.581,72 €	22.108,96 €	-
DPC (costo farmaco e ossigeno) ⁵	8.855.694 €	9.241.058 €	8.539.394 €	9.067.849 €	9.477.962 €	10.149.713 €	8.140.516 €	10.854.021,47 €	704.308,78 €
*dal 1 marzo 2024 nuova remunerazione delle farmacie ex Legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di Bilancio 2024)								€ 39.951.668,56	€ 2.029.460,23
								N.B. in rosso dato rapportato a 9 mesi	
Legenda									
¹ Determina spese non fatturate									
² Determina spese fatturate									
³ Determina indennità									
⁴ Determina Enpaf									
⁵ Liquidato direttamente da GREF a Ufficio DPC									

Al momento i dati di dettaglio dell'anno 2025 non sono disponibili poiché ancora in lavorazione da parte della società *in service*, quindi non è possibile effettuare un controllo puntuale dei driver dell'aumento; tuttavia una parte rilevante della variazione è presumibilmente imputabile a due fattori: il cambiamento della modalità di remunerazione delle farmacie convenzionate in vigore dal mese di marzo 2024 e il passaggio alla farmaceutica convenzionata dei farmaci “gliflozine” (inibitori SGLT2) nel mese di settembre 2025.

Le sole gliflozine, ad esempio, venivano erogate nel canale DPC con un costo di acquisto mensile di circa € 160.000, corrispondenti ad un valore “nominale” di circa € 350.000; il passaggio alla distribuzione in convenzione, a seguito di un cambio nella classificazione della categoria (Det. AIFA n. 926/2025) comporta un aumento di spesa stimabile in circa € 200.000 al mese.

Trascinare qui i Campi Filtro					
Intestazioni Dati		Anno	Mese		
		2025			
Prodotto	Minsan	luglio			
		Totale Prodotti	Totale Prezzo Pubblico	Totale Prezzo Acquisto	Totale Ricette
FORXIGA*28CPR RIV 10MG	042494070	1125	63.112,50 €	28.135,13 €	852
FORXIGA*28CPR RIV 5MG	042494029	3	168,30 €	75,03 €	2
INVOKANA*30CPR RIV 100MG	043145022	205	13.599,70 €	6.965,70 €	153
INVOKANA*30CPR RIV 300MG	043145061	67	6.600,84 €	2.653,20 €	53
JARDIANCE*28CPR RIV 10MG	043443136	1821	111.670,98 €	55.185,48 €	1401
JARDIANCE*28CPR RIV 25MG	043443047	144	8.802,24 €	4.363,93 €	105
STEGLATRO*28CPR RIV 15MG	046339089	9	479,70 €	277,20 €	7
STEGLATRO*28CPR RIV 5MG	046339026	50	2.665,00 €	1.540,00 €	34
Totale		3424	207.099,26 €	99.195,65 €	2607

Trascinare qui i Campi Filtro					
Intestazioni Dati		▼ Anno ▲ ▼	Mese ▲		
▼ Prodotto ▲ ▼		▼ 2025			
Minsan ▲		luglio			
		Totale Prodotti	Totale Prezzo Pubblico	Totale Prezzo Acquisto	Totale Ricette
▼ COMPETACT*56CPR RIV 15MG+850MG	037225099	31	918,22 €	383,16 €	20
▼ GLYXAMBI*30CPR RIV 10MG+5MG	045183050	622	65.124,90 €	26.266,44 €	456
▼ GLYXAMBI*30CPR RIV 25MG+5MG	045183148	114	11.953,66 €	4.814,11 €	86
▼ QTERN*28CPR RIV 5MG+10MG	044924025	48	5.380,80 €	1.759,30 €	35
▼ SEGLUROMET*56CPR 2,5MG+1000MG	046343113	7	373,10 €	215,60 €	6
▼ SEGLUROMET*56CPR 7,5MG+1000MG	046343253	1	53,30 €	30,80 €	1
▼ STEGLUJAN*28CPR RIV 15MG+100MG	046342085	10	1.118,16 €	366,74 €	7
▼ STEGLUJAN*28CPR RIV 5MG+100MG	046342022	34	3.776,37 €	1.246,92 €	27
▼ SYNJARDY*56CPR RIV 12,5+1000MG	044229312	127	7.726,86 €	4.091,81 €	94
▼ SYNJARDY*56CPR RIV 12,5+850MG	044229223	28	1.723,68 €	902,13 €	21
▼ SYNJARDY*56CPR RIV 5MG+850MG	044229045	145	8.883,30 €	4.671,76 €	100
▼ SYNJARDY*56CPR RIV5MG+1000MG	044229134	346	21.182,76 €	11.147,78 €	263
▼ VOKANAMET*60CPR 150+1000MG FL	043375118	24	2.364,48 €	950,40 €	21
▼ VOKANAMET*60CPR 150+850MG FL	043375082	6	591,12 €	237,60 €	5
▼ VOKANAMET*60CPR 50+1000MG FL	043375056	24	1.592,16 €	815,50 €	20
▼ VOKANAMET*60CPR 50+850MG FL	043375029	9	597,06 €	305,81 €	8
▼ XIGDUO*56CPR RIV 5MG+1000MG	043208091	162	9.088,20 €	5.239,08 €	115
▼ XIGDUO*56CPR RIV 5MG+850MG	043208038	28	1.570,80 €	905,52 €	23
Totale		1766	144.018,93 €	64.350,45 €	1308

Questi due elementi da soli (come evidenziato dal confronto mensile della spesa di seguito riportato) hanno determinato un aumento stimabile a circa 500.000 euro nel periodo gennaio-settembre 2025 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente:

FARMACEUTICA CONVENZIONATA (GENNAIO - SETTEMBRE 2024-2025)			
	farm. convenzionata anno 2025	farm. convenzionata anno 2024	Differenza
	conto 502.1.201	conto 502.1.201	conto 502.1.201
gennaio	€ 2.318.492,00	€ 2.172.604,57	€ 145.887,43
febbraio	€ 1.982.801,46	€ 1.938.569,06	€ 44.232,40
marzo	2.133.717,66 €	2.035.146,13 €	€ 98.571,53
aprile	€ 1.983.986,73	€ 1.853.131,32	€ 130.855,41
maggio	€ 2.215.366,60	€ 2.161.001,00	€ 54.365,60
giugno	€ 1.986.677,43	€ 1.888.425,56	€ 98.251,87
luglio	€ 2.148.610,54	€ 2.092.275,04	€ 56.335,50
agosto	€ 2.003.428,49	€ 2.021.397,48	-€ 17.968,99
settembre	€ 2.331.870,12	€ 1.979.701,84	€ 352.168,28
TOTALE	€ 19.104.951,03	€ 18.142.252,00	€ 962.699,03

G) Protesica.

Si è rilevato che negli ultimi anni vi è stato, in linea con il trend nazionale, un incremento costante della spesa per l'acquisto di ausili.

Si ritiene che sia necessario una rimodulazione del servizio e della verifica dell'appropriatezza delle prescrizioni finalizzate ad un miglioramento delle prestazioni offerte a parità o con una riduzione delle risorse attualmente utilizzate.

H) Riduzione dei fitti Passivi

Nel 2026 sarà perseguita la via della riduzione dei fitti passivi mediante riorganizzazione dell'utilizzo degli immobili attualmente locati e il recesso, ove possibile, da alcuni contratti di locazione.

A tal proposito la Direzione Strategica ha già attivato una serie di iniziative quali per esempio la richiesta, ai diversi Enti Territoriali con competenza sulla Provincia di Crotone, di disponibilità di immobili di proprietà degli stessi per ridurre il costo dei canoni attualmente pagati ai privati.

È inoltre stato richiesto, ai vari proprietari degli immobili condotti in locazione dall'Azienda, la riduzione dei canoni sulla scorta di una indagine di mercato condotta con l'utilizzo di banche dati pubbliche e private dalla quale è emerso che vi sono ampi margini per la loro rinegoziazione.

I) Efficientamento energetico

L'efficientamento energetico, alla luce dei recenti avvenimenti a livello mondiale che hanno provocato un aumento incontrollato del costo dell'energia e delle materie prime, rappresenterà per l'azienda un obiettivo prioritario.

L'attivazione di nuovi contratti ha già consentito nel 2025 una riduzione dei costi che si rifletterà anche sul 2026 in termini di previsione di bilancio.

L) Avvio e completamento procedure di gara sopra soglia comunitaria

Oggi l'Azienda acquista beni sanitari e anche alcuni servizi avvalendosi di contratti scaduti ed in proroga da moltissimo tempo.

Sono già state individuate le gare di appalto di valore superiore alla soglia comunitaria che potranno essere avviate nei prossimi mesi e concluse entro 1 anno, anche grazie alla Convenzione che consente all'ASP di avvalersi dei servizi offerti dalla Stazione Unica Appaltante della Provincia di Crotone. Per ciascuna procedura dovrà essere calcolato il presunto risparmio derivante dalla stipula di un nuovo contratto con contraente scelto mediante procedura competitiva.

I risparmi potranno essere inoltre generati dalla rinegoziazione, medio tempore, dei contratti scaduti, dai quali comunque l'Azienda continua ad approvvigionarsi, con applicazione del prezzo medio nazionale indicato nelle banche dati NSIS.

M) Formazione

L'azienda si propone di valorizzare le proprie risorse umane che costituiscono valore pubblico.

A tal fine verrà favorita la formazione in linea con le direttive del Ministro della Pubblica Amministrazione e l'utilizzo sia delle risorse messe a disposizione a titolo gratuito dal Dipartimento della Funzione pubblica attraverso la piattaforma "Syllabus" sia attraverso la possibilità di partecipazione a corsi di formazione che saranno avviati dall'Azienda con istituzioni pubbliche e private.

Per tale motivo nel bilancio di previsione è stato previsto un considerevole incremento della spesa per la formazione che è passata da meno di 40.000,00 a 250.000 euro.

I DATI CONTABILI DEL BILANCIO

Ricavi

Per l'anno 2026 si è tenuto conto dell'assegnazione di riparto del FSR dell'anno 2024 sia per il contributo in c/esercizio a destinazione indistinta che per il contributo in c/esercizio a destinazione vincolata, i cui finanziamenti sono stati così ripartiti:

a)	"Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Ind."	€ 372.257.694,75
b)	"Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Vinc."	€ 7.236.084,27
	Totale	€ 379.493.779,02

Costi

Relativamente ai costi, sono stati indicati quelli che effettivamente si ritiene di dover sostenere nel corso dell'esercizio 2026, *"nei limiti dei tetti di spesa vigenti per il 2024 nelle more della definizione dei livelli massimi di finanziamento che saranno previsti nel 2025"* (rif. Nota Regione Calabria Dip. Salute e Welfare Settore Bilancio aziende sanitarie prot. 800751 del 24/10/2025) in materia di assistenza ospedaliera, specialistica esterna, riabilitativa ed altra assistenza.

Per quanto riguarda il personale dipendente si è tenuto conto dei fondi della contrattazione collettiva decentrata (Fasce, Risultato, Produttività, Posizione, Trattamenti accessori), costituiti in applicazione dei CCNL vigenti. Inoltre si è tenuto conto dell'effetto delle uscite/entrate di personale, nonché della legge di bilancio n. 145/2018 relativamente all'indennità di vacanza contrattuale, per il comparto triennio 2022-2024, e per la dirigenza, triennio 2022-2024, nelle more della definizione dei contratti collettivi di lavoro.

Valore della produzione

Contributi in conto esercizio

Il Fondo Sanitario a destinazione indistinta e vincolata riflette l'assegnazione regionale definitiva disposta per l'anno 2024 (rif. DCA n. 181 del 27 marzo 2025) ed in totale è pari complessivamente ad Euro 379.493.779,02.

Costi della produzione

Acquisto di beni sanitari e non e servizi sanitari e non sanitari

L'importo per la classe in esame è pari a 43.849.024,36 euro – Voci del mod. CE afferenti agli aggregati di spesa relativi a beni e servizi e confermato con l'allegata Tabella 1) al DPGR n. 4/2013.

BA0020	Acquisti di beni sanitari	€. 17.320.082,22 ⁽¹⁾
BA0310	Acquisti di beni non sanitari	€. 792.062,93
BA1280	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€. 931.372,33
BA1350	Consulenze, Collab. ed altro sanit.	€. 896.814,95
BA1490	Altri servizi sanitari e sociosanitari	€. 915.249,58
BA1570	Servizi non sanitari	€. 16.208.973,32
BA1880	Formazione (esternalizzata e non)	€. 250.000,00
BA1910	Manutenzioni e riparazioni.	€ 2.379.773,45
BA1990	Godimento di beni di terzi	€. 2.341.740,32
BA2530	Altri oneri diversi di gestione	€2.026.644,67
	Totale	€. 44.062.713,77

1) Tale valore è al netto del cod. BA0030 – Prodotti Farmaceutici e Ossigeno – e del cod. BA0300 Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione - come da All. 1 del DPGR n. 182 del 21 Novembre 2012.

Acquisto di servizi sanitari

La classe accoglie i costi connessi all'acquisto di prestazioni e servizi sanitari erogati da soggetti terzi e strumentali al processo produttivo aziendale. Le singole voci sono articolate sulla base della natura delle prestazioni. Il conto economico di previsione allegato riporta il dettaglio degli importi delle singole voci in cui si articola la classe in esame; di seguito si richiamano le voci di spesa più significative:

1. Convenzioni per assistenza sanitaria di base: nella categoria di costo “assistenza farmaceutica convenzionata” si è prevista la spesa di Euro 24.300.000,00, tenendo conto degli obiettivi fissati

in tema di contenimento e cioè un controllo più efficace ed incisivo delle prescrizioni in regime convenzionato.

2. Convenzioni per assistenza specialistica, riabilitativa, ospedaliera, psichiatrica, geriatrica e tossicodipendenti: la voce raggruppa i costi di tutte le possibili tipologie di prestazioni acquistate dalle strutture private accreditate. I codici a cui afferiscono le suddette voci sono il BA0620 (Euro 10.604.242,19), BA0870 (Euro 36.895.157,00), BA0680 (Euro 14.538.771,16), BA0940 (Euro 3.719.057,00) ed infine BA1180 (Euro 16.866.648,00). Il totale complessivo è pari ad Euro 82.623.875,35.

Costo del personale dipendente

La voce accoglie il costo del personale dipendente per i diversi ruoli, sanitario, amministrativo, tecnico e professionale. Il costo complessivo del personale dipendente per l'esercizio 2026 è pari a euro 97.350.381,66. Su tale spesa, come già precisato sopra, si è tenuto conto dei fondi della contrattazione collettiva decentrata sia per i dirigenti medici e non (retribuzione di risultato, trattamento accessorio e retribuzione di posizione) che per il comparto dei vari ruoli, ed inoltre si è tenuto conto dell'effetto delle uscite/entrate di personale, nonché della legge di bilancio n. 145/2018 relativamente all'indennità di vacanza contrattuale sia per il comparto che per la dirigenza nelle more della definizione dei contratti collettivi di lavoro per il triennio 2022-2024.

Accantonamenti

Si è proceduto a stimare per il 2026 sia per il personale del comparto sia per la dirigenza medica e non medica un valore di accantonamento pari al 3,48% del costo riportato a consuntivo 2018, sottraendo gli importi della vacanza contrattuale e l'elemento perequativo.

Per il personale convenzionato, MMG-PLS-Medici della Medicina dei Servizi-Guardia Medica-Medici 118-Medicina Spec. interna, infine, si è proceduto a stimare per il 2026 l'accantonamento del 3,48% del costo riportato a consuntivo 2018.

Proventi e Oneri Finanziari

L'importo associato a questo aggregato prevede che la spesa si assesterà a euro 7.215.199,86 determinato dagli interessi passivi e commissioni che l'Azienda corrisponde per gli oneri finanziari che si prevede di sostenere per il ricorso al prestito a breve dall'Istituto Tesoriere e per gli interessi moratori relativi ai ritardati pagamenti dovuti a mancanza di disponibilità finanziaria.

Sintesi del risultato economico

Sulla scorta di quanto argomentato, il Bilancio di previsione 2026 presenta un risultato di esercizio in equilibrio economico con il pareggio tra costi e ricavi.

Naturalmente, il quadro previsionale definito nel bilancio - in relazione alle manovre adottate per mantenere elevato il livello della produzione e contenere l'aumento dei costi - potrebbe ragionevolmente evolvere – soprattutto in presenza di un mutamento della situazione dovuta a fattori esogeni.

**Il Commissario Straordinario
D.ssa Monica Calamai**



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



REGIONE CALABRIA

**NOTA ILLUSTRATIVA
BILANCIO PREVISIONE
2026**

INTRODUZIONE AL BILANCIO ANNUALE

Il Bilancio Economico di Previsione 2026 viene predisposto secondo le linee guida per la redazione del Bilancio Economico di Previsione 2026 fornite dalla Regione con nota prot. n. 8000751 del 24/10/2025.

Il documento contabile è stato redatto nel rispetto dei principi stabiliti dalle norme in materia, tenuto conto di quanto statuito dal D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 all'art. 25 ed allo stesso viene allegata presente nota illustrativa per esplicitare i criteri impiegati nell'elaborazione.

In particolare il bilancio economico preventivo 2026 è stato redatto nel rispetto dei principi enunciati dagli OIV che vengono di seguito riportati:

Integrità: le voci di bilancio sono iscritte senza compensazioni;

Annualità: i costi e i ricavi (pur preventivi) sono riferiti al singolo anno;

Correttezza: il bilancio è stato redatto nel rispetto della normativa e del regolamento di contabilità, dei principi e delle norme in materia.

Chiarezza: leggibilità delle poste di bilancio.

Il bilancio 2026 traduce in termini economici e finanziari, le indicazioni della pianificazione delle attività dell'azienda con particolare riguardo agli investimenti programmati.

Per quanto attiene gli aspetti economici, il bilancio evidenzia, in collegamento con i documenti della programmazione, i volumi di attività previsti, i costi dei fattori produttivi nonché i ricavi e proventi previsti per l'anno considerato.

Con riguardo agli aspetti finanziari il bilancio evidenzia per l'anno considerato il quadro di riferimento per la gestione futura, indicando conseguentemente la previsione degli effetti finanziari delle decisioni assunte dando dimostrazione, in particolare, della copertura finanziaria dei programmi d'investimento.

Il bilancio risponde così all'esigenza fondamentale di consentire una congrua e fedele proiezione dinamica delle situazioni economiche e finanziarie allo scopo ultimo di prevenire, con tempestività e rigore, la formazione di situazioni di non equilibrio.

Le risorse

La Regione Calabria nelle linee guida sopra indicate ha stabilito che le risorse da considerare per la formulazione dell'entrate da trasferimento sono da individuare in:

Contributi FSR indistinto: i contributi in c/esercizio indistinto, dovranno essere pari alla quota a destinazione indistinta a favore delle Aziende per l'anno 2024, di cui al DCA n. 181 del 27.03.2025 "Riparto del Fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e vincolata anno 2024, ai sensi dell'art.2 comma 2-sexies lett. D), del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni – assegnazione a titolo definitivo 2024";

Contributi FSR vincolato: i contributi in c/esercizio vincolati, dovranno essere pari alla quota a destinazione vincolata a favore delle Aziende per l'anno 2024, di cui al DCA n. 181 del 27.03.2025 "Riparto del Fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e vincolata anno 2024, ai sensi dell'art.2 comma 2-sexies lett. D), del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni – assegnazione a titolo definitivo 2024";

Ricavi per mobilità infra-regionale, extra-regionale ed internazionale: con riferimento ai ricavi per mobilità infra-regionale, extra regionale ed internazionale, le Aziende dovranno compilare le

apposite voci della mobilità per le prestazioni sanitarie erogate ad ASP, AO, della Regione ed extra Regione, inserendo i dati comunicati dal DCA n. 201 del 09.04.2025 “DCA n.181 del 27.03.2025 – SOSTITUZIONE TABELLA C – “Mobilità infraregionale, interregionale e internazionale”;

Ticket: In merito ai ticket, si ricorda a tutte le Aziende, di prevedere i ricavi nei sottoconti specifici del Piano dei Conti sulla base della tipologia delle prestazioni erogate e che la voce di CE AA0970 - *Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)* — Altro rappresenta una voce residuale;

Rettifica Contributi in c/esercizio per finanziamenti per investimenti: Il valore da inserire nel previsionale 2026 deve essere coerente con il Piano triennale degli investimenti la cui copertura è a valere della rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti. In particolare, le aziende dovranno rappresentare i costi per investimenti che si intendono attivare con copertura dei contributi in c/esercizio dettagliandone i singoli interventi.

Secondo tale indicazione i ricavi da iscrivere nel Bilancio Economico di Previsione per il 2026 sono quelli indicati nella tabella seguente:

a)	“Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Ind.”	€ 372.257.694,75
b)	“Contrib. in c/eserc. da Regione a dest. Vinc.”	€ 7.236.084,27
	Contrib. in c/eserc extra fondo	€ 4.333.106,47
	Altri ricavi e proventi diversi	€ 10.732.257,54
	Totale	€ 394.559.143,03

AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4.957.849,43
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	3.243.073,47
AA0035	Funzioni - Altro	15.833.829,31
		24.034.752,21

AA0350	Prestazioni di ricovero	16.285.979,23
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.274.919,16
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	52.766,59



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



REGIONE CALABRIA

AA0380	Prestazioni di File F	173.122,02
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	440.302,68
	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.227.089,68
AA0460	Prestazioni di ricovero	2.813.911,66
AA0470	Prestazioni ambulatoriali	29.696,41
AA0490	Prestazioni di File F	256.747,00
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	104.738,04
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	351.074,75
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	79.116,38
AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	30.145,50
	Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.665.429,74
	TOTALE	22.892.519,42

Per un totale di € 441.486.414,66

Le stesse linee guida indicano quali sono i costi della produzione da quantificare ed individuare nelle seguenti voci:

Costi per mobilità infra-regionale, extra regionale e internazionale: con riferimento ai costi per mobilità infra-regionale, extra regionale ed internazionale, le Aziende dovranno compilare le apposite voci della mobilità per le prestazioni sanitarie erogate ad ASP, AO, della Regione ed extra Regione e internazionale inserendo i dati comunicati dal DCA n. 201 del 09.04.2025 “DCA n.181 del 27.03.2025 – SOSTITUZIONE TABELLA C – “Mobilità infraregionale, interregionale e internazionale”

Costi per il personale: Le Aziende dovranno rappresentare i costi complessivi lordi del personale secondo i vincoli del piano assunzionale, salvo future disposizioni successive.

Costi per l’acquisto di Prodotti farmaceutici e Beni sanitari: Le voci devono tenere conto della stima dei consumi per l’anno 2026 (quindi acquisti 2026 +/- la variazione delle rimanenze);

Farmaceutica convenzionata: Le Aziende del SSR dovranno stimare il valore per l'anno 2026 tenendo distinte le rilevazioni per l'assistenza integrativa da privato ed il servizio di distribuzione della DPC;

Costi per acquisto di prestazioni da soggetti erogatori privati accreditati: Le Aziende Sanitarie Provinciali per l'acquisto di prestazioni da privato, dovranno prevedere, nei limiti dei tetti di spesa vigenti (provvedimenti regionali di programmazione relativi all'assegnazione dei livelli massimi di finanziamento per l'anno 2024, nelle more della definizione dei livelli massimi di finanziamento previsti per l'anno 2025) e in base all'offerta sanitaria programmata, i costi effettivi afferenti alle produzioni da contrattualizzare.

Con riferimento agli **accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente e convenzionato** è necessario rilevare nelle rispettive voci, BA2860 "Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza medica", BA2870 "Accantonamento rinnovi contrattuali: dirigenza non medica", BA2880 "Accantonamento rinnovi contrattuali: comparto", BA2840 "Accantonamento rinnovo convenzioni MMG/PLS/MCA" e BA2850 "Accantonamento rinnovi convenzioni Medici Sumai" il valore atteso come rilevato nel Consuntivo 2024;

Con riferimento agli **accantonamenti rischi**, le Aziende a seguito di verifica e valutazione dei potenziali rischi e dopo una attenta analisi della capienza dei Fondi dovranno effettuare una stima degli accantonamenti per rischi legati a contenziosi.

Si chiarisce che secondo quanto disposto dal DCA n.111 del 18/04/2023 avente ad oggetto "Linee guida regionali per la gestione dei sinistri e per il funzionamento del Co.VA.SI. nelle aziende del SSR in regime di auto-ritenzione del rischio da responsabilità civile e professionale", le Aziende del SSR per l'anno 2026 dovranno prevedere i costi di assicurazione nella voce di accantonamento BA2740 "Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)";

Acquisto di prestazioni di File F da privato: Le Aziende dovranno effettuare la stima tenendo conto dell'andamento dei dati gestionali relativi alle prestazioni di File F da privato registrati nell'anno 2025;

Proventi ed oneri straordinari: Le voci relative ai proventi ed oneri straordinari non devono essere valorizzate.

Nel rispetto delle predette linee guida i costi rilevati vengono riportati nella tabella che segue:

1)	Acquisti di beni				63.119.121,39
2)	Acquisti di servizi sanitari				209.049.914,21
3)	Acquisti di servizi non sanitari				16.470.973,32
4)	Manutenzione e riparazione				2.379.773,45
5)	Godimento di beni di terzi				2.341.740,32
6)	Costi del personale				97.350.381,66
7)	Oneri diversi di gestione				2.530.784,01
8)	Ammortamenti				4.089.116,94
11)	Accantonamenti				28.939.106,06



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



REGIONE CALABRIA

	a)	Accantonamenti per rischi	20.827.932,37
	b)	Accantonamenti per premio operosità	250.000,00
	c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.526.748,59
	d)	Altri accantonamenti	4.334.425,10
TOTALE			426.270.911,38
2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari		7.215.199,86
1)	IRAP		8.000.303,42

Per un totale di €. 441.486.414,66

LA COMPOSIZIONE DEGLI SCHEMI ECONOMICI

Il conto economico è redatto secondo gli schemi previsti dal D.lgs. 118/2011, ed è posto a confronto con il bilancio di esercizio 2024.

A) Valore della Produzione

La scomposizione del valore della produzione si presenta come segue:

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
A.1) Contributi in c/esercizio	375.754.603,75	413.520.558,16	407.861.637,69	-5.658.920,47	-1,39%	32.107.033,94	7,87%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.480.000,00	-1.527.351,47	-1.833.409,80	-306.058,33	16,69%	646.590,20	-35,27%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	4.500.000,00	1.839.251,27	1.839.251,27	0,00	0,00%	-2.660.748,73	-144,66%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	25.670.101,27	25.177.190,86	24.345.646,21	-831.544,65	-3,42%	-1.324.455,06	-5,44%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.525.197,02	4.883.874,46	3.317.048,35	-1.566.826,11	-47,24%	-208.148,67	-6,28%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.510.000,00	1.685.647,38	1.781.837,72	96.190,34	5,40%	271.837,72	15,26%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.166.631,56	3.228.802,23	4.089.116,94	860.314,71	21,04%	-2.077.514,62	-50,81%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				0,00		0,00	
A.9) Altri ricavi e proventi	90.847,70	155.235,81	85.286,28	-69.949,53	-82,02%	-5.561,42	-6,52%
Totale valore della produzione (A)	414.737.381,30	448.963.208,70	441.486.414,66	- 7.476.794,04	-1,69%	26.749.033,36	6,06%

Il valore della produzione diminuisce di euro 7.476.794,04 per la previsione di mancata assegnazione di contributi in conto esercizio extra fondo vale a dire i contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici che non sono stati previsti per l'esercizio 2026.

A.1) Contributi in c/esercizio

Gli aggregati dei contributi in c/esercizio sono di seguito rappresentati:

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	372.635.835,37	403.528.531,23	403.528.531,23	- 0,00	0,00%	30.892.695,86	7,66%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3.118.768,38	9.992.026,93	4.333.106,47	- 5.658.920,46	-130,60%	1.214.338,09	28,02%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca							
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati							
A.1.A) Contributi in c/esercizio	375.754.603,75	413.520.558,16	407.861.637,69	- 5.658.920,47	-1,39%	32.107.033,94	7,87%

La previsione 2026, per come stabilito dalle linee guida regionali, considera le assegnazioni rappresentate nel DCA n. 181 del 27.03.2025 “Riparto del Fondo Sanitario Regionale a destinazione indistinta e vincolata anno 2024, ai sensi dell’art.2 comma 2-sexies lett. D), del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni –assegnazione a titolo definitivo 2024”;

A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione

La previsione 2026 relativa ai contributi in c/esercizio si basa sulle risorse assegnate per l’esercizio 2024 giusto il richiamato DCA n. 181 del 27.03.2025. Tuttavia i contributi c/esercizio extra fondo registrano una variazione negativa di circa 5 milioni.

A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		- 1.527.351,47	- 1.833.409,80	- 306.058,33	16,69%	- 1.833.409,80	100,00%

Le uniche poste previste in rettifica sono quelle relative ai costi per investimenti che si intendono attivare con copertura dei contributi in c/esercizio coerentemente con il Piano triennale degli investimenti.

A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contrib. es. prec.

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		1.839.251,27	1.839.251,27	-	0,00%	1.839.251,27	100,00%

Relativamente agli utilizzi di fondi per quote inutilizzate negli esercizi precedenti, si rileva quanto segue:

- **Utilizzo fondi contributi di esercizi precedenti Regione** il preventivo 2026 tiene conto dell’utilizzo delle risorse accantonate negli esercizi precedenti (PSN) che vengono mantenute in linea con il 2024.

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie.

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Ricavi per prestaz. sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	23.760.041,27	22.892.519,42	22.892.519,42	0,00	0,00	-867.521,85	-3,79%
TOTALE MOBILITÀ ATTIVA INFRA	19.496.819,27	19.227.089,68	19.227.089,68	0,00	0,00	0,00	0,00%
Prestazioni di ricovero	17.033.606,67	16.285.979,23	16.285.979,23	0,00	0,00	-747.627,44	-4,59%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.860.406,83	2.274.919,16	2.274.919,16	0,00	0,00	414.512,33	18,22%
Prestazioni di pronto soccorso	25.723,65	52.766,59	52.766,59	0,00	0,00	27.042,94	51,25%
Prestazioni di File F e farmaceutica	577.082,12	613.424,70	613.424,70	0,00	0,00	36.342,58	5,92%
TOTALE MOBILITÀ ATTIVA EXTRA REG.	4.263.222,00	3.665.429,74	3.665.429,74	0,00	0,00	-597.792,26	-16,31%
Prestazioni di ricovero	3.179.381,90	2.813.911,66	2.813.911,66	0,00	0,00	-365.470,24	-12,99%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale	182.963,98	29.696,41	29.696,41	0,00	0,00	-153.267,57	-516,11%
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestazioni di File F e farmaceutica	722.741,71	712.559,79	712.559,79	0,00	0,00	-10.181,92	-1,43%
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	91.483,58	79.116,38	79.116,38	0,00	0,00	-12.367,20	-15,63%
Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	86.650,83	30.145,50	30.145,50	0,00	0,00	-56.505,33	-187,44%

L'aggregato per il Bilancio di esercizio preventivo 2026 tiene conto dei dati comunicati dal DCA n. 201 del 09.04.2025 "DCA n.181 del 27.03.2025 – SOSTITUZIONE TABELLA C – "Mobilità infraregionale, interregionale e internazionale pertanto per il principio della prudenza e secondo le linee guida regionali sono stati utilizzati per la previsione i dati a consuntivo 2024 sia per la Mobilità attiva infra regione che per la Mobilità attiva extra regione;

A.5) Concorsi Recuperi e Rimborsi.

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.202.357,54	4.376.930,09	3.000.000,00	-1.376.930,09	-45,90%	-202.357,54	-6,75%
Rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione		774,69	6.596,19	5.821,50	88,26%	6.596,19	100,00%
Rimborsi da Soggetti Pubblici	180.744,48	178.373,23	158.544,64	-19.828,59	-12,51%	-22.199,84	-14,00%
Altri Rimborsi	142.095,00	328.571,14	151.907,52	-176.663,62	-116,30%	9.812,52	6,46%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.525.197,02	4.884.649,15	3.317.048,35	-1.567.600,80	-47,26%	-208.148,67	-6,28%

Questo aggregato rileva una previsione più contenuta rispetto al 2024 e comunque in linea con i dati trimestrali dell'esercizio corrente 2025.

A.6) Compartecipazione alla spesa.

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.781.837,72	1.685.647,38	1.781.837,72	96.190,34	5,40%	-	0,00%

Gli attuali andamenti del 2025 sono coerenti con i dati a consuntivo 2024 per cui anche per il preventivo 2026 il dato previsto si attesta su circa 1,8 milioni di euro.

A.9) Altri Ricavi.

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Ricavi per prestazioni non sanitarie	12.278,30	14.950,00	11.600,00	-3.350,00	-28,88%	-678,30	-5,85%
Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	14.761,28	16.913,32	16.782,07	-131,25	-0,78%	2.020,79	12,04%
Altri proventi diversi	63.808,12	123.372,49	56.904,21	-66.468,28	-116,81%	-6.903,91	-12,13%
A.9) Altri ricavi e proventi	90.847,70	155.235,81	85.286,28	-69.949,53	-82,02%	-5.561,42	-6,52%

Per questa voce i dati dell'esercizio corrente seguono l'andamento del 2024 tuttavia per la previsione del preventivo 2026 prudenzialmente si è considerato un decremento dei ricavi

B) Costi della Produzione

La tabella seguente illustra la composizione analitica dei costi di produzione:

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
B.1) Acquisti di beni	64.061.523,57	58.586.545,40	63.119.121,39	4.532.575,99	7,18%	-942.402,18	-1,49%
a) Acquisti di beni sanitari	63.120.928,15	57.749.125,76	62.327.058,46	4.577.932,70	7,35%	-793.869,69	-1,27%
b) Acquisti di beni non sanitari	940.595,42	837.419,64	792.062,93	-45.356,71	-5,73%	-148.532,49	-18,75%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	205.543.222,97	207.981.959,37	209.049.914,21	1.067.954,84	0,51%	3.506.691,24	1,68%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	21.772.411,70	21.501.786,66	21.268.250,90	-233.535,77	-1,10%	-504.160,81	-2,37%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	23.942.233,01	24.993.868,92	25.056.299,25	62.430,33	0,25%	1.114.066,24	4,45%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	24.387.898,68	24.044.462,71	24.172.582,24	128.119,53	0,53%	-215.316,44	-0,89%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	16.071.694,50	19.525.415,54	15.901.771,67	-3.623.643,87	-22,79%	-169.922,83	-1,07%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	2.225.624,86	2.258.375,37	6.037.151,99	3.778.776,62	62,59%	3.811.527,13	63,13%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	5.589.944,38	5.408.252,45	4.704.948,81	-703.303,64	-14,95%	-884.995,57	-18,81%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	77.500.972,76	72.912.672,30	77.052.088,98	4.139.416,68	5,37%	-448.883,78	-0,58%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.719.057,00	3.712.179,55	3.719.057,00	6.877,45	0,18%	0,00	0,00%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	6.165.696,26	7.776.534,30	7.817.035,71	40.501,41	0,52%	1.651.339,45	21,12%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	56.465,62	65.382,62	65.382,62	0,00	0,00%	8.917,00	13,64%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	943.087,12	2.043.743,03	1.945.994,71	-97.748,32	-5,02%	1.002.907,59	51,54%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.747.266,84	17.411.696,29	17.639.391,56	227.695,27	1,29%	-107.875,28	-0,61%
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.352.736,07	1.705.129,15	926.521,92	-778.607,23	-84,04%	-426.214,15	-46,00%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.594.856,57	1.824.706,66	931.372,33	-893.334,33	-95,92%	-663.484,24	-71,24%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio	1.314.375,77	1.720.353,41	896.814,95	-823.538,46	-91,83%	-417.560,82	-46,56%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.158.901,83	1.077.400,41	915.249,58	-162.150,83	-17,72%	-243.652,25	-26,62%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	17.562.376,10	17.521.398,83	16.470.973,32	-1.050.425,51	-6,38%	-1.091.402,78	-6,63%
a) Servizi non sanitari	17.520.200,41	17.403.519,96	16.208.973,32	-1.194.546,64	-7,37%	-1.311.227,09	-8,09%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.250,00	11.317,60	12.000,00	682,40	5,69%	10.750,00	89,58%
c) Formazione	40.925,69	106.561,27	250.000,00	143.438,73	57,38%	209.074,31	83,63%
B.4) Manutenzione e riparazione	2.746.566,94	2.884.072,34	2.379.773,45	-504.298,89	-21,19%	-366.793,49	-15,41%
B.5) Godimento di beni di terzi	2.531.253,51	2.338.991,67	2.341.740,32	2.748,65	0,12%	-189.513,19	-8,09%
B.6) Costi del personale	95.249.437,58	98.421.028,20	97.350.381,66	-1.070.646,54	-1,10%	2.100.944,08	2,16%
B.7) Oneri diversi di gestione	1.307.807,77	10.178.362,54	2.530.784,01	-7.647.578,53	-302,18%	1.222.976,24	48,32%
B.8) Ammortamenti	6.166.631,56	4.089.116,94	4.089.116,94	0,00	0,00%	-2.077.514,62	-50,81%
B.10) Variazione delle rimanenze	0,00	-1.315.336,72	0,00	1.315.336,72	0,00%	0,00	0,00%
B.11) Accantonamenti	11.679.525,41	34.856.996,51	28.939.106,06	-5.917.890,45	-20,45%	17.259.580,65	59,64%
Totale Costi di Produzione B)	406.848.345,41	436.858.471,80	426.270.911,38	-10.587.560,42	-2,48%	19.422.565,97	4,56%

I costi di produzione presentano in previsione complessivamente una riduzione di circa 10 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2024.

I diversi aggregati del costo di produzione subiranno variazioni incrementative e decrementative che sono di seguito analizzate:

B.1) Acquisto di Beni

Per i beni non sanitari si prevedono per il 2026 acquisti in linea con il consuntivo 2024 ed una certa coerenza con il dato dell'esercizio corrente registrando comunque una riduzione circa del 6% tenendo come riferimento il 2024.

Relativamente ai beni sanitari invece si registra complessivamente un incremento di circa 4,5 milioni di euro rispetto al 2024 e prossimo al dato dell'esercizio corrente. L'aumento è dovuto principalmente ad un aumento del fabbisogno dei farmaci e al relativo aumento del costo di acquisto. E' da precisare che nel preventivo non sono state considerate né le rimanenze finali né le esistenze iniziali di beni.

Gli aggregati ministeriali sono di seguito riepilogati:

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	63.120.928,15	57.749.125,76	62.327.058,46	4.577.932,70	7,35%	-793.869,69	-1,27%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	940.595,42	837.419,64	792.062,93	-45.356,71	-5,73%	-148.532,49	-18,75%
Totale Beni Senza Variazione Rimanenze	64.061.523,57	58.586.545,40	63.119.121,39	4.532.575,99	7,18%	-942.402,18	-1,49%
B.13) Variazione delle rimanenze		-1.315.336,72		1.315.336,72		0,00	
Totale Beni con Variazione Rimanenze	64.061.523,57	57.271.208,68	63.119.121,39	5.847.912,71	9,26%	-942.402,18	-1,49%

B.2) Acquisto di Servizi Sanitari

B.2.a) Medicina di base

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Medici di base	11.821.735,88	12.076.371,30	12.000.934,55	-75.436,76	-0,63%	179.198,66	1,49%
Pediatri libera scelta	3.658.330,36	3.607.867,43	3.435.259,17	-172.608,26	-5,02%	-223.071,19	-6,49%
Continuità assistenziale	4.920.007,57	5.107.928,00	5.005.191,54	-102.736,46	-2,05%	85.183,97	1,70%
Medicina dei servizi territoriali e di emergenza	1.058.401,95	369.646,97	486.892,68	117.245,71	24,08%	-571.509,27	-117,38%
Medici di base intra ed extra reg.	313.935,94	339.972,96	339.972,96	0,00	0,00%	26.037,02	7,66%
Totale Medicina di Base	21.772.411,70	21.501.786,66	21.268.250,90	-233.535,77	-1,10%	-504.160,81	-2,37%

L'aggregato della medicina di base nella fase preventiva è coerente e lineare sia con i dati a consuntivo 2024 che con le prestazioni dell'esercizio corrente.

B.2.b) Farmaceutica

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Farmaceutica convenzionata	23.328.887,37	24.237.569,67	24.300.000,00	62.430,33	0,26%	971.112,63	4,00%
Farmaceutica convenzionata intr ed extra reg.	613.345,64	756.299,25	756.299,25	-	0,00%	142.953,61	18,90%
Farmaceutica	23.942.233,01	24.993.868,92	25.056.299,25	62.430,33	0,25%	1.114.066,24	4,45%

Per la spesa farmaceutica territoriale è previsto un incremento nel 2026 in linea con il 2024 e il 2025. L'incremento di spesa degli ultimi anni è totalmente ed esclusivamente imputabile all'aumento dei pazienti assistiti; infatti l'aumento della spesa e dei pazienti trattati sono strettamente collegati il costo medio per assistito diminuisce o resta sostanzialmente invariato.

B.2.c) Specialistica

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
TOTALE SPECIALISTICA INFRA REG	4.850.502,11	4.498.792,90	4.498.792,90	0,00	0,00%	-351.709,21	-7,82%
Specialistica amb.le da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	4.476.022,37	3.957.492,05	3.957.492,05	0,00	0,00%	-518.530,32	-13,10%
prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	374.479,74	541.300,85	541.300,85	0,00	0,00%	166.821,11	30,82%
SPECIALISTICA EXTRA REGIONE	3.096.833,19	3.676.485,06	3.676.485,06	0,00	0,00%	579.651,87	15,77%
da pubblico (Extraregione)	3.096.833,19	3.676.485,06	3.676.485,06	0,00	0,00%	579.651,87	15,77%
TOTALE SPECIALISTICA	16.440.563,38	15.785.274,60	15.997.304,28	212.029,68	1,33%	-443.259,10	-2,77%
Specialistica Convenzionata Interna	5.836.321,19	6.000.335,20	5.393.062,09	-607.273,11	-11,26%	-443.259,10	-8,22%
specialistica da privato	10.604.242,19	9.784.939,40	10.604.242,19	819.302,79	7,73%	0,00	0,00%

L'aggregato tiene conto del valore dei contratti pertanto anche in questo caso non si rilevano particolari discostamenti rispetto ai dati a consuntivo 2024.

B.2.A.4), B.2.A.5) B.2.A.6) Assistenza riabilitativa, integrativa e protesica

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	16.071.694,50	19.525.415,54	15.901.771,67	3.075.472,98	47,64%	2.926.531,56	18,40%
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	2.225.624,86	2.258.375,37	6.037.151,99	3.778.776,62	62,59%	3.811.527,13	63,13%
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5.589.944,38	5.408.252,45	4.704.948,81	-703.303,64	-14,95%	-884.995,57	-18,81%

L'aggregato presenta complessivamente uscite economiche costanti e coerenti anche per il 2026 legate anche alle richieste di fabbisogno della popolazione, tuttavia nel dettaglio la previsione è volta al contenimento dei costi nonché a un efficientamento della gestione dei servizi di assistenza in particolare per quella protesica.

B.2.A.7) Assistenza ospedaliera

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Assistenza ospedaliera da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	23.095.483,64	21.548.273,53	21.548.273,53	0,00	0,00%	-1.547.210,11	-7,18%
<i>Assistenza ospedaliera da privato</i>	17.510.332,12	18.608.658,45	18.608.658,45	0,00	0,00%	1.098.326,33	5,90%
<i>Assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	36.895.157,00	29.605.965,67	36.895.157,00	7.289.191,33	19,76%	0,00	0,00%
Totale assistenza ospedaliera	77.500.972,76	69.762.897,65	77.052.088,98	7.289.191,33	9,46%	-448.883,78	-0,58%

L'aggregato tiene conto del valore dei contratti pertanto anche in questo caso non si rilevano particolari discostamenti rispetto ai dati a consuntivo 2024

B.2.A.8) Prestazioni di psichiatria

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Assistenza ospedaliera da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	3.719.057,00	3.712.179,55	3.719.057,00	6.877,45	0,18%	-	0,18%

La previsione del 2026 segue coerentemente il dato a consuntivo dell'esercizio 2024.

B.2.A.10) Prestazioni termali in convenzione

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Assistenza termale da pubblico (Extraregione)</i>	56.465,62	65.382,62	65.382,62	-	0,00%	8.917,00	15,79%

L'assistenza termale è prevista in esattamente come per l'esercizio 2024.

B.2.A.11) Trasporti sanitari

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>		986.593,62	986.593,62	-	0,00%	986.593,62	100,00%
<i>da pubblico (Extraregione)</i>	120.269,56	170.347,32	170.347,32	-	0,00%	50.077,76	29,40%
<i>da privato</i>	822.817,56	886.802,09	789.053,77	-97.748,32	-12,39%	-33.763,79	-4,28%
Totale Trasporti Sanitari	943.087,12	2.043.743,03	1.945.994,71	-97.748,32	-5,02%	1.002.907,59	51,54%

L'aggregato è rapportabile in egual misura a quanto sostenuto in termini di costo nell'esercizio 2024.

B.2.A.12) Prestazioni sociali e sanitari

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</i>	299.359,02	269.574,75	269.574,75	0,00	0,00%	-29.784,27	0,00%
<i>Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</i>	127.928,72	96.894,15	75.444,15	-21.450,00	-28,43%	-52.484,57	-16,77%
<i>Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione</i>	445.563,78	517.578,49	427.724,67	-89.853,82	-21,01%	-17.839,11	-20,17%
<i>Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie da privato (intra-regionale)</i>	16.866.648,00	16.527.648,90	16.866.648,00	338.999,10	2,01%	0,00	2,01%
<i>Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	7.767,32	0,00	0,00	0,00	0,00%	-7.767,32	0,00%
	17.747.266,84	17.411.696,29	17.639.391,56	227.695,27	1,29%	-107.875,28	1,28%

L'aggregato viene previsto seguendo il trend degli ultimi due esercizi

B.2.A.13) Compartecipazione personale per la libera professione

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica</i>	1.352.736,07	1.705.129,15	926.521,92	-778.607,23	-84,04%	-426.214,15	-31,51%

I costi della libera professione prevedono un taglio abbastanza significativo per l'esercizio 2026 rispetto al 2024 e all'esercizio corrente.

B.2.A.14) Rimborsi assegni e contributi

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i>	1.594.856,57	1.824.706,66	931.372,33	-893.334,33	-95,92%	-663.484,24	-41,60%

L'aggregato sarà monitorato costantemente prevedendo una riduzione della voce economica rispetto al dato a consuntivo 2024.

B.2.A.15) Consulenze, collaborazioni, interinale e sanitarie

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	964.468,21	984.989,77	166.975,93	-818.013,84	-89,90%	-797.492,28	-82,69%
<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	81.051,01	78.232,25	83.767,27	5.535,02	6,61%	2.716,26	3,35%
<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	268.856,55	657.131,39	646.071,75	-11.059,64	-1,71%	377.215,20	140,30%
	1.314.375,77	1.720.353,41	896.814,95	-823.538,46	-91,83%	-417.560,82	-31,77%

L'aggregato nel suo complesso presenta un contenimento e quindi una riduzione del 50% dei costi rispetto agli esercizi precedenti.



SERVIZIO
SANITARIO
REGIONALE



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



REGIONE CALABRIA

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e socio sanitari

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	67.318,06	56.303,00	13.790,67	-42.512,33	-308,27%	-53.527,39	-79,51%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15.482,05	18.434,66	11.731,07	-6.703,59	-57,14%	-3.750,98	-24,23%
Altri servizi sanitari da privato	719.668,66	658.844,44	545.909,53	-112.934,91	-20,69%	-173.759,13	-24,14%
Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	356.433,06	343.818,31	343.818,31	-162.150,83	-47,16%	-231.037,50	-64,82%
TOTALE	1.158.901,83	1.077.400,41	915.249,58	-324.301,67	-35,43%	-462.075,01	-39,87%

L'aggregato nel suo complesso presenta un monitoraggio della spesa al fine di prevedere una maggiore riduzione della spesa con una più oculata gestione dei servizi .

B.2.B) Acquisto di servizi non sanitari

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
ASSICURAZIONI	267.300,76	397.039,64	331.475,87	-65.563,77	-19,78%	64.175,11	19,36%

L'aggregato dei servizi non sanitari contiene il costo delle assicurazioni che risultano essere in media tra quanto speso negli ultimi esercizi

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Si propone di seguito un'analisi delle componenti principali dell'aggregato,

C	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Lavanderia	514.800,00	628.388,74	626.418,28	-1.970,46	-0,31%	111.618,28	21,68%
Pulizia	3.047.860,69	2.744.436,00	2.524.537,92	-219.898,08	-8,71%	-523.322,77	-17,17%
Mensa dipendenti	321.560,00	222.487,00	249.761,37	27.274,37	10,92%	-71.798,63	-22,33%
Mensa degenti	1.684.380,00	1.543.149,27	1.411.967,08	-131.182,19	-9,29%	-272.412,92	-16,17%
Riscaldamento	728.264,98	552.068,21	503.143,69	-48.924,52	-9,72%	-225.121,29	-30,91%
Servizi di assistenza informatica	518.935,17	730.667,91	1.377.070,14	646.402,23	46,94%	858.134,97	165,36%
Servizi trasporti (non sanitari)	23.283,00	15.433,00	10.843,85	-4.589,15	-42,32%	-12.439,15	-53,43%
Smaltimento rifiuti	368.037,53	343.295,30	338.983,66	-4.311,64	-1,27%	-29.053,87	-7,89%
Utenze telefoniche	77.995,49	68.552,70	58.569,82	-9.982,88	-17,04%	-19.425,67	-24,91%
Utenze elettricità	1.863.277,09	1.988.205,14	1.704.870,82	-283.334,32	-16,62%	-158.406,27	-8,50%
Altre utenze	138.701,86	188.873,47	192.428,89	3.555,42	1,85%	53.727,03	38,74%

L'aggregato dei servizi non sanitari mostra una previsione che vede anche in questo caso un contenimento dei costi attraverso la stipula di nuovi contratti ed una migliore gestione di quelli attualmente in vigore.

B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale non sanitarie

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	1.250,00	11.317,60	12.000,00	682,40	5,69%	10.750,00	89,58%

L'aggregato evidenzia un andamento coerente con il 2024.

B.2.B.3) Formazione

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Formazione da pubblico	11.973,69	6.417,09	150.000,00	143.582,91	95,72%	138.026,31	92,02%
Formazione da privato	28.952,00	100.144,18	100.000,00	-144,18	-0,14%	71.048,00	71,05%
Totale Formazione	40.925,69	106.561,27	250.000,00	143.438,73	57,38%	209.074,31	83,63%

La previsione comporta un aumento della spesa per via delle strategie aziendali che mirano a potenziare il sistema formativo al fine di offrire al personale dipendenti maggiori strumenti per migliorare e accrescere le proprie conoscenze e competenze nell'ambito dei processi produttivi dei quali sono responsabili.

B.3) Manutenzione e riparazione

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	41.250,00	40.347,43	83.509,39	43.161,96	51,69%	42.259,39	50,60%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	45.320,00	27.256,99	29.315,63	2.058,64	7,02%	-16.004,37	-54,59%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	1.480.000,00	1.319.967,51	954.101,68	-365.865,83	-38,35%	-525.898,32	-55,12%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	140.000,00	59.377,34	29.736,40	-29.640,94	-99,68%	-110.263,60	-370,80%
Altre manutenzioni e riparazioni	1.039.996,94	1.437.123,07	1.283.110,36	-154.012,71	-12,00%	243.113,42	18,95%
Totale Manutenzione	2.746.566,94	2.884.072,34	2.379.773,45	-504.298,89	-21,19%	-366.793,49	-15,41%

I servizi manutentivi anch'essi nel complesso sono destinati ad una riduzione dei relativi costi attraverso la ricerca di fornitori che soddisfino al meglio le richieste dell'azienda sia in termini di efficacia che di efficienza.

B.4) Godimento beni di terzi

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Fitti passivi	989.859,42	1.141.334,03	1.183.297,89	41.963,86	3,55%	193.438,47	16,35%
Canoni di noleggio - area sanitaria	1.532.183,09	1.188.776,04	1.150.634,43	-38.141,61	-3,31%	-381.548,66	-33,16%
Canoni di noleggio - area non sanitaria	9.211,00	8.881,60	7.808,00	-1.073,60	-13,75%	-1.403,00	-17,97%
Totale Godimento di beni di terzi	2.531.253,51	2.338.991,67	2.341.740,32	2.748,65	0,12%	-189.513,19	-8,09%

L'aggregato viene stimato sulla base dei contratti di locazione in vigore che risultano in linea ovviamente con i dati economici dei precedenti esercizi. Tuttavia la direzione è quella di ambire ad una netta e significativa riduzione.

B.5) Costo del personale dipendente

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Personale dirigente medico	38.420.581,93	39.378.664,02	39.847.073,75	468.409,73	1,18%	1.426.491,82	3,58%
Personale dirigente non medico	3.845.491,03	4.017.706,03	3.578.414,84	-439.291,19	-12,28%	-267.076,19	-7,46%
Personale Comparto ruolo Sanitario	32.830.474,24	34.414.678,82	33.967.568,36	-447.110,46	-1,32%	1.137.094,12	3,35%
Personale dirigente altri ruoli	1.844.432,42	2.139.589,41	1.543.057,24	-596.532,17	-38,66%	-301.375,18	-19,53%
Personale Comparto Altri ruoli	18.308.457,96	18.470.389,92	18.414.267,46	-56.122,46	-0,30%	105.809,50	0,57%
Totale costo Personale Dipendente	95.249.437,58	98.421.028,20	97.350.381,66	-1.070.646,54	-1,10%	2.100.944,08	2,16%

Tale aggregato rileva una previsione dell'andamento del costo del personale che non subisce particolari variazioni rispetto ai dati degli esercizi precedenti.

B.9) Oneri diversi di gestione

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	280.492,97	145.653,99	504.139,35	358.485,36	71,11%	223.646,38	44,36%
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	496.943,42	545.890,52	570.020,84	24.130,32	4,23%	73.077,42	12,82%
Altri oneri diversi di gestione	530.371,38	829.539,03	1.456.623,83	627.084,80	43,05%	926.252,45	63,59%
Perdite su crediti		8.657.279,00		-8.657.279,00		0,00	
	1.307.807,77	10.178.362,54	2.530.784,01	-7.647.578,53	-302,18%	1.222.976,24	48,32%

L'aggregato subisce una netta riduzione rispetto al 2024 in quanto nell'esercizio a consuntivo si è rilevata una significativa perdita su crediti.

B.10) Ammortamenti

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	122.401,64	166.922,17	166.922,17	0,00	0,00%	44.520,53	26,67%
Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.406.455,43	728.113,11	728.113,11	0,00	0,00%	-1.678.342,32	-230,51%
Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.637.774,49	3.194.081,66	3.194.081,66	0,00	0,00%	-443.692,83	-13,89%
Totale Ammortamento	6.166.631,56	4.089.116,94	4.089.116,94	0,00	0,00%	-2.077.514,62	-50,81%

Relativamente agli ammortamenti per l'esercizio 2026 si mantiene lo stesso trend del 2024.

B.14) Accantonamenti

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Accantonamenti per rischi	8.663.000,00	24.223.169,50	20.827.932,37	-3.395.237,13	-16,30%	22.001.864,74	105,64%
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	3.727.000,00	12.184.826,01	14.701.694,92	2.516.868,91	17,12%	10.974.694,92	74,65%
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	600.000,00	699.647,32	626.237,45	-73.409,87	-11,72%	26.237,45	4,19%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.000.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00	-2.000.000,00	-100,00%	11.000.932,37	550,05%
Accantonamenti per interessi di mora	3.236.000,00	7.338.696,17	3.500.000,00	-3.838.696,17	-109,68%		0,00%
Altri accantonamenti per rischi	100.000,00			0,00	0,00%		0,00%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	250.000,00	750.000,00	250.000,00	-500.000,00	-200,00%	-750.000,00	-300,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate	0,00	5.549.401,91	3.526.748,59	-2.022.653,32	-57,35%	-2.022.653,32	-57,35%
Altri accantonamenti	2.766.525,41	4.334.425,10	4.334.425,10	0,00	0,00%	1.567.899,69	36,17%
B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	963.251,70	1.232.254,44	1.232.254,44	0,00	0,00%	269.002,74	21,83%
B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	218.051,31	321.025,17	321.025,17	0,00	0,00%	102.973,86	32,08%
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.292.483,85	1.102.061,93	1.102.061,93	0,00	0,00%	-190.421,92	-17,28%
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	292.738,55	121.890,08	121.890,08	0,00	0,00%	-170.848,47	-140,17%
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0,00	1.557.193,48	1.557.193,48	0,00	0,00%	1.557.193,48	100,00%

Il valore degli accantonamenti mostra una riduzione principalmente per quanto riguarda l'accantonamento per interessi di mora in virtù di una maggiore attività di monitoraggio del debito e di un cronoprogramma dei pagamenti atto a limitare il più possibile il sorgere degli interessi.

C.) Proventi e oneri finanziari

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	1.800.000,00	2.920.657,69	2.285.762,53	-634.895,16	-27,78%	485.762,53	-76,51%
Altri interessi passivi	3.727.000,00	9.548.001,31	2.886.087,53	-6.661.913,78	-230,83%	-840.912,47	12,62%
Altri oneri finanziari	2.043.349,80	1.969.283,83	2.043.349,80	74.065,97	3,62%	0,00	0,00%
Totale Proventi e oneri finanziari	7.570.349,80	14.437.942,83	7.215.199,86	-7.222.742,97	-100,10%	-355.149,94	4,92%

L'aggregato rispetto al 2024 mostra una netta riduzione della voce interessi passivi in virtù di quanto proposto e sottolineato in sede di definizione degli accantonamenti.

Y.) Imposte sul reddito d'esercizio

	BIL PREV.2025	BIL ES 2024	BIL PREV.2026	diff Bil Prev 2026 vs Bil Es 2024	%	diff Bil Prev 2026 vs Bil Prev 2025	%
IRAP relativa a personale dipendente	6.900.000,00	6.718.952,75	7.197.056,15	478.103,40	6,64%	297.056,15	62,13%
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	862.000,00	932.012,61	724.492,91	-207.519,70	-28,64%	-137.507,09	66,26%
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	100.472,91	128.656,00	78.754,36	-49.901,64	-63,36%	-21.718,55	43,52%
Totale	7.862.472,91	7.779.621,36	8.000.303,42	220.682,06	2,76%	137.830,51	62,46%

IL CONTO ECONOMICO

Il conto economico esprime le finalità e le caratteristiche formali e strutturali del presente bilancio economico preventivo.

Il Conto Economico redatto in forma scalare, infatti, consente di evidenziare i risultati intermedi raggiunti (aggregati) ottenuti tramite significativi raggruppamenti; esso permette di evidenziare tre specifiche aree operative:

1. La gestione ordinaria
2. La gestione finanziaria
3. La gestione straordinaria

attraverso la sua articolazione in cinque grossi aggregati, individuati nel seguente modo:

- A. Valore della produzione;
- B. Costo della produzione;
- C. Totale proventi e oneri finanziari;
- D. Totale rettifiche di valore di attività finanziarie;
- E. Totale proventi e oneri straordinari.

Dalla contrapposizione della produzione - lettera A) - e dei costi della produzione - lettera B) - deriva un primo risultato intermedio (Differenza tra valore e costi della produzione), che rappresenta il risultato operativo relativo alla gestione tipica o caratteristica, più sinteticamente gestione sanitaria.

Le lettere C) e D) sono relative ai componenti positivi e negativi e alle rettifiche di natura finanziaria. Questi due raggruppamenti si riferiscono alla gestione finanziaria.

La lettera E) si riferisce alla gestione straordinaria e quindi a oneri e proventi straordinari.

Dalla somma algebrica dei sub-totali delle cinque classi deriva un secondo risultato intermedio chiamato Risultato prima delle imposte ($A-B+/-C+/-D+/-E$).

Dopo aver calcolato le imposte a carico dell'esercizio avremo determinato il risultato economico dell'esercizio stesso.

Nel nostro caso il risultato finale per l'anno 2026 chiude con il raggiungimento dell'equilibrio economico con il pareggio tra costi e ricavi.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Dott.ssa Monica Calamai)

PREVENTIVO 2026			
			(Importo in euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	407.861.637,69
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	403.528.531,23
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	396.292.446,96
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	372.257.694,75
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4.957.849,43
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.076.902,78
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	3.243.073,47
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	15.833.829,31
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.236.084,27
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4.333.106,47
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.333.106,47
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	449.574,33
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	3.883.532,13
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 1.833.409,80
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 1.833.409,80
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.839.251,27
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.839.251,27
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	24.345.646,21
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	22.894.171,30
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.227.089,68
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.285.979,23
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.274.919,16
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	52.766,59
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	173.122,02
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	440.302,68
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	

R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.651,88
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	3.665.429,74
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	2.813.911,66
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	29.696,41
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	256.747,00
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	104.738,04
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	351.074,75
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	79.116,38
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	30.145,50
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	252.944,27
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.198.530,64
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.134.201,20
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.329,44
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.317.048,35
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2.049,33
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.596,19
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.596,19
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	158.544,64
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	3.326,07
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	155.218,57
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.149.858,19
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.000.000,00
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	3.000.000,00
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	

	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	149.858,19
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.781.837,72
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1.781.430,19
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	407,53
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.089.116,94
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4.089.116,94
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	85.286,28
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11.600,00
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	16.782,07
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	56.904,21
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	441.486.414,66
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	63.119.121,39
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	62.327.058,46
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	34.004.025,31
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	33.496.085,78
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	146.819,47
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	361.120,07
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	807.116,19
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	489.970,59
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	317.145,60
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	10.927.989,95
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	9.829.935,13
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.098.054,81
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	522.777,97
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.527.605,17
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3.317.217,39
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	217.375,55
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.002.950,93
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	11.002.950,93
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	792.062,93
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	3.121,52
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117.303,53
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	75.425,24
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	249.587,92
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	155.398,88
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	191.225,84
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	225.520.887,53
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	209.049.914,21
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	21.268.250,90

	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	20.928.277,94
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	12.000.934,55
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	3.435.259,17
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.005.191,54
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	486.892,68
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	339.972,96
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	25.056.299,25
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	24.300.000,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	321.792,89
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	434.506,36
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	24.172.582,24
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.957.492,05
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	541.300,85
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	3.676.485,06
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	5.393.062,09
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	10.604.242,19
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.604.242,19
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	15.901.771,67
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	1.363.000,51
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	14.538.771,16
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	6.037.151,99
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	6.037.151,99
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.704.948,81
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.704.948,81
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	77.052.088,98
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	21.548.273,53
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	18.608.658,45
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	36.895.157,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	36.895.157,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.719.057,00
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	3.719.057,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	

	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.817.035,71
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.337.261,78
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.640.920,73
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	1.838.853,20
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	65.382,62
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	65.382,62
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.945.994,71
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	986.593,62
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	170.347,32
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	789.053,77
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	17.639.391,56
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	269.574,75
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	269.574,75
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	75.444,15
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	427.724,67
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	16.866.648,00
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	926.521,92
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	926.521,92
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	931.372,33
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	931.372,33
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	896.814,95
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	896.814,95
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	166.975,93
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	83.767,27
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	646.071,75
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	915.249,58
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.790,67
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	

SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	11.731,07
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	545.909,53
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	343.818,31
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	16.470.973,32
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	16.208.973,32
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	626.418,28
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.524.537,92
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.661.728,45
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	249.761,37
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.411.967,08
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	503.143,69
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.377.070,14
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	10.843,85
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	338.983,66
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	58.569,82
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.704.870,82
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	192.428,89
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	331.475,87
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	331.475,87
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6.878.901,93
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6.878.901,93
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	12.000,00
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	12.000,00
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	12.000,00
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	250.000,00
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	150.000,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	100.000,00
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.379.773,45
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	83.509,39
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	29.315,63
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	954.101,68
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	29.736,40
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.283.110,36
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2.341.740,32
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.183.297,89
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1.158.442,43
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.150.634,43
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.808,00
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	

	BA2080	Totale Costo del personale	97.350.381,66
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	77.393.056,96
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	43.425.488,60
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	39.847.073,75
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	33.962.312,95
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.884.760,80
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.578.414,84
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.297.741,21
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	280.673,63
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	33.967.568,36
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	31.438.021,07
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2.529.547,30
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	867.194,16
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	768.473,88
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	768.473,88
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	98.720,28
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	98.720,28
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	13.352.586,80
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	13.352.586,80
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	13.352.586,80
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	5.737.543,75
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	774.583,36
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	774.583,36
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	4.962.960,39
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	4.833.267,80
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	129.692,58
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.530.784,01
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	504.139,35
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2.026.644,67
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	570.020,84
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1.456.623,83
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	
	BA2560	Totale Ammortamenti	4.089.116,94
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	166.922,17
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	3.922.194,77
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	728.113,11
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	728.113,11
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.194.081,66
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-

BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	28.939.106,06
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	20.827.932,37
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	14.701.694,92
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	626.237,45
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.000.000,00
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	3.500.000,00
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	250.000,00
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.526.748,59
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.526.748,59
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	4.334.425,10
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.232.254,44
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	321.025,17
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.102.061,93
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	121.890,08
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.557.193,48
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	426.270.911,38
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	5.171.850,06
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	2.285.762,53
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2.886.087,53
CA0150	C.4) Altri oneri	2.043.349,80
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	2.043.349,80
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 7.215.199,86
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-

	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	-
	EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	-
R	EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	-
S	EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0110	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	-
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	-
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	-
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	-
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	-
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	-
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	-
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	-
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	-
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	-
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	-
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	-
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	-
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	-
S	EA0490	<i>E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	-
	EA0500	<i>E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	-
	EA0510	<i>E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	-
	EA0520	<i>E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	-
	EA0530	<i>E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	-
	EA0540	<i>E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-
	EA0550	<i>E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	-
	EA0560	<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	8.000.303,42
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	8.000.303,42

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	7.197.056,15
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	724.492,91
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	78.754,36
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	8.000.303,42
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0,00



SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale</i>	PREVENTIVO 2026	CONSUNTIVO 2024	VARIAZIONE T/T-1	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/ esercizio	407.861.637,69	413.520.558,16	5.658.920,47	0,01
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	396.292.446,96	396.292.446,96	0,00	0,00
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	11.569.190,74	17.228.111,20	5.658.920,46	0,33
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	7.236.084,27	7.236.084,27	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Riorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Riorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	-	-	-	-
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	4.333.106,47	9.992.026,93	5.658.920,46	0,57
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	-	-	-	-
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
4) da privati	-	-	-	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti	1.833.409,80	1.527.351,47	306.058,33	0,20
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.839.251,27	1.839.251,27	-	-
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	24.345.646,21	25.177.190,86	831.544,65	0,03
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	22.894.171,30	22.920.757,02	26.585,72	0,00
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	1.198.530,64	1.995.399,00	796.868,36	0,40
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	252.944,27	261.034,84	8.090,57	0,03
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.317.048,35	4.883.874,46	1.566.826,11	0,32
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.781.837,72	1.685.647,38	96.190,34	0,06
7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio	4.089.116,94	3.228.802,23	860.314,71	0,27
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	85.286,28	155.235,81	69.949,53	0,45
Totale A)	441.486.414,66	448.963.208,70	7.476.794,04	0,02
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	63.119.121,39	58.586.545,40	4.532.575,99	0,08
a) Acquisti di beni sanitari	62.327.058,46	57.749.125,76	4.577.932,70	0,08
b) Acquisti di beni non sanitari	792.062,93	837.419,64	45.356,71	0,05
2) Acquisti di servizi sanitari	209.049.914,21	207.981.959,37	1.067.954,84	0,19
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	21.268.250,90	21.501.786,66	233.535,77	0,01
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	25.056.299,25	24.993.868,92	62.430,33	0,00
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	24.172.582,24	24.044.462,71	128.119,53	0,01
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	15.901.771,67	19.525.415,54	3.623.643,87	0,19
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	6.037.151,99	2.258.375,37	3.778.776,62	1,67
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	4.704.948,81	5.408.252,45	703.303,64	0,13
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	77.052.088,98	72.912.672,30	4.139.416,68	0,06
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	3.719.057,00	3.712.179,55	6.877,45	0,00
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	7.817.035,71	7.776.534,30	40.501,41	0,01
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	65.382,62	65.382,62	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	1.945.994,71	2.043.743,03	97.748,32	0,05
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.639.391,56	17.411.696,29	227.695,27	0,01
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	926.521,92	1.705.129,15	778.607,23	0,46
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	931.372,33	1.824.706,66	893.334,33	0,49
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	896.814,95	1.720.353,41	823.538,46	0,48
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	915.249,58	1.077.400,41	162.150,83	0,15
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	16.470.973,32	17.521.398,83	1.050.425,51	1,34
a) Servizi non sanitari	16.208.973,32	17.403.519,96	1.194.546,64	0,07
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	12.000,00	11.317,60	682,40	0,06
c) Formazione	250.000,00	106.561,27	143.438,73	1,35
4) Manutenzione e riparazione	2.379.773,45	2.884.072,34	504.298,89	0,17
5) Godimento di beni di terzi	2.341.740,32	2.338.991,67	2.748,65	0,00
6) Costi del personale	97.350.381,66	98.421.028,20	1.070.646,54	0,39
a) Personale dirigente medico	39.847.073,75	39.378.664,02	468.409,73	0,01
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.578.414,84	4.017.706,03	439.291,19	0,11
c) Personale comparto ruolo sanitario	33.967.568,36	34.414.678,82	447.110,46	0,01
d) Personale dirigente altri ruoli	1.543.057,24	2.139.589,41	596.532,17	0,28
e) Personale comparto altri ruoli	18.414.267,46	18.470.389,92	56.122,46	0,00
7) Oneri diversi di gestione	2.530.784,01	10.178.362,54	7.647.578,53	0,75
8) Ammortamenti	4.089.116,94	4.089.116,94	-	-
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	166.922,17	166.922,17	-	-
b) Ammortamenti dei Fabbricati	728.113,11	728.113,11	-	-
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.194.081,66	3.194.081,66	-	-
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	-	1.315.336,72	1.315.336,72	1,00
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	1.195.379,45	1.195.379,45	1,00
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	119.957,27	119.957,27	1,00
11) Accantonamenti	28.939.106,06	34.856.996,51	5.917.890,45	1,17
a) Accantonamenti per rischi	20.827.932,37	24.223.169,50	3.395.237,13	0,14
b) Accantonamenti per premio operosità	250.000,00	750.000,00	500.000,00	0,67
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	3.526.748,59	5.549.401,91	2.022.653,32	0,36
d) Altri accantonamenti	4.334.425,10	4.334.425,10	0,00	0,00
Totale B)	426.270.911,38	435.543.135,08	9.272.223,70	0,02
DIF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	15.215.503,28	13.420.073,62	1.795.429,66	0,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	7.215.199,86	14.437.942,83	7.222.742,97	0,50
Totale C)	7.215.199,86	14.437.942,83	7.222.742,97	0,50
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	-	16.726.799,99	16.726.799,99	1,00
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	-	16.726.799,99	16.726.799,99	1,00
2) Oneri straordinari	-	8.432.067,31	8.432.067,31	1,00
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	-	-	-	-
Totale E)	-	8.294.732,68	8.294.732,68	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	8.000.303,42	7.276.863,47	723.439,95	0,10
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	8.000.303,42	7.779.621,36	220.682,06	0,03
a) IRAP relativa a personale dipendente	7.197.056,15	6.718.952,75	478.103,40	0,07
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	724.492,91	932.012,61	207.519,70	0,22
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	78.754,36	128.656,00	49.901,64	0,39
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	-	-	-	-
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	8.000.303,42	7.779.621,36	220.682,06	0,03
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0,00	502.757,89	502.757,88	0,06

BILANCIO PLURIENNALE 2026/2028

		BILANCIO DI PREVISIONE 2026	BILANCIO DI PREVISIONE 2027	BILANCIO DI PREVISIONE 2028
40111010	da Regione per quota F.S.R. indistinto	372.257.694,75	372.257.694,75	372.257.694,75
40111013	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4.957.849,43	4.957.849,43	4.957.849,43
40111011	Funzioni - Pronto Soccorso	3.243.073,47	3.243.073,47	3.243.073,47
40111012	Funzioni - Altro	15.833.829,31	15.833.829,31	15.833.829,31
40112010	da Regione per quota F.S.R. vincolato	7.236.084,27	7.236.084,27	7.236.084,27
40121010	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	449.574,33	449.574,33	449.574,33
40122010	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	3.883.532,13	3.883.532,13	3.883.532,13
40211010	Prestazioni di ricovero ad Assittiti di ASP/ASL Regione	16.285.979,23	16.285.979,23	16.285.979,23
40211030	Prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Assittiti di ASP/ASL Regione	2.274.919,16	2.274.919,16	2.274.919,16
40211031	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	52.766,59	52.766,59	52.766,59
40211060	Prestazioni di File F - Regione	173.122,02	173.122,02	173.122,02
40211080	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Regione	440.302,68	440.302,68	440.302,68
40211130	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	1.833.409,80	-
40212010	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a ASP/ASL, AO, IRCCS e Policlinici della R	1.651,88	1.651,88	1.651,88
40213010	Prestazioni di ricovero - Extraregione	2.813.911,66	2.813.911,66	2.813.911,66
40213020	Prestazioni di specialistica ambulatoriale - Extraregione	29.696,41	29.696,41	29.696,41
40213040	Prestazioni di File F - Extraregione	256.747,00	256.747,00	256.747,00
40213050	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale - Extraregione	104.738,04	104.738,04	104.738,04
40213060	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Extraregione	351.074,75	351.074,75	351.074,75
40213080	PRESTAZIONI TRASPORTO AMBULANZE ED ELISICORSO EXTRAREGIONE	79.116,38	79.116,38	79.116,38
40213120	Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale	30.145,50	30.145,50	30.145,50
40215010	Proventi per rilascio certificazioni sanitarie	252.944,27	252.944,27	252.944,27
40216020	Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - (ALPI) - presso spazi	1.134.201,20	1.134.201,20	1.134.201,20
40216060	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze vs. Asp/Asl - Ao, Irccs e Policlinici dell	64.329,44	64.329,44	64.329,44
40221040	Ricavi per pareri comitato etico su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche	11.600,00	11.600,00	11.600,00
40231010	Fitti attivi	16.782,07	16.782,07	16.782,07
40231020	Altri proventi non sanitari	42.404,21	42.404,21	42.404,21
40232040	Proventi per corsi di formazione	14.500,00	14.500,00	14.500,00
40311010	Rimborsi assicurativi	2.049,33	2.049,33	2.049,33
40321030	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regi	6.596,19	6.596,19	6.596,19
40322020	Rimborsi per acquisto beni v/altri Enti Pubblici	3.326,07	3.326,07	3.326,07
40322030	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Altri Enti Pubblici	155.218,57	155.218,57	155.218,57
40324010	Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
40324030	Altri rimborsi da dipendenti	67.755,31	67.755,31	67.755,31
40324040	Altri concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	82.102,88	82.102,88	82.102,88
40411010	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni sanitarie	1.781.430,19	1.781.430,19	1.781.430,19
40421010	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	407,53	407,53	407,53

40511010	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	4.089.116,94	4.089.116,94	4.089.116,94	4.089.116,94
40531020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione F.S.R. Vincolato	1.839.251,27	1.839.251,27	1.839.251,27	1.839.251,27
	TOTALE RICAVI	441.486.414,66	441.486.414,66	441.486.414,66	441.486.414,66
50111001	Materiali per emodialisi	219.993,65	263.992,38	219.993,65	219.993,65
50111010	Prodotti farmaceutici	33.496.085,78	35.165.205,61	33.426.085,79	33.426.085,79
50111020	PRODOTTI FARMACEUTICI SENZA AIC	146.819,47	161.501,41	146.819,47	146.819,47
50111101	Farmaci per uso veterinario	157.933,40	173.726,74	157.933,40	157.933,40
50111102	Altri Materiali e Prodotti per uso veterinario	59.442,15	65.386,36	59.442,15	59.442,15
50111201	Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionali	489.970,59	538.967,65	489.970,59	489.970,59
50111203	Gas medicali	10.967,25	12.063,98	10.967,25	10.967,25
50111204	Altri beni e prodotti sanitari	1.341,71	1.475,88	1.341,71	1.341,71
50112010	Emoderivati	317.145,60	348.860,16	317.145,60	317.145,60
50113010	Ossigeno	348.811,11	383.692,22	348.811,11	348.811,11
50114010	Prodotti dietetici	522.777,97	575.055,77	522.777,97	522.777,97
50115010	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.527.605,17	1.680.365,69	1.527.605,17	1.527.605,17
50116010	Materiali diagnostici prodotti chimici	3.317.217,39	3.648.939,13	3.317.217,39	3.317.217,39
50117010	Mezzi di contrasto	89.621,13	98.583,25	89.621,13	89.621,13
50117020	Altri Materiali diagnostici, lastre RX, carta per ECG, ECG, etc.	9.151,29	10.066,42	9.151,29	9.151,29
50118010	Presidi chirurgici e materiali sanitari	9.511.169,05	10.462.285,96	9.511.169,05	9.511.169,05
50119010	Materiali protesici	1.098.054,81	1.207.860,29	1.098.054,81	1.098.054,81
50111301	Beni e prodotti sanitari da Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	11.002.950,93	11.002.950,93	11.002.950,93	11.002.950,93
50121010	Prodotti alimentari	3.121,52	3.433,67	3.121,52	3.121,52
50121020	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117.303,53	129.033,89	117.303,53	117.303,53
50121030	Combustibili, carburanti e lubrificanti	75.425,24	82.967,76	75.425,24	75.425,24
50121040	Supporti informatici e cancelleria	249.587,92	274.546,71	249.587,92	249.587,92
50121050	Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni	113.869,05	125.255,96	113.869,05	113.869,05
50121060	Altri beni non sanitari	191.225,84	210.348,42	191.225,84	191.225,84
50121080	Materiale per manutenzioni attrezzature sanitarie	41.529,83	45.682,81	41.529,83	41.529,83
50211001	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) M	986.593,62	1.085.252,98	986.593,62	986.593,62
50211003	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (extra Regione)	170.347,32	187.382,05	170.347,32	170.347,32
50211117	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici)	269.574,75	296.532,23	269.574,75	269.574,75
50211004	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da privato	789.053,77	867.959,15	789.053,77	789.053,77
50211010	Spese per assistenza MMG da convenzione	12.000.934,55	12.000.934,55	12.000.934,55	12.000.934,55
50211020	Spese per assistenza PLS da convenzione	3.435.259,17	3.435.259,17	3.435.259,17	3.435.259,17
50211030	Spese per assistenza Continuità assistenziale da convenzione	5.005.191,54	5.005.191,54	5.005.191,54	5.005.191,54
50211040	Altro (medicina dei servizi, psicologi, ecc) da convenzione	486.892,68	486.892,68	486.892,68	486.892,68
50211060	Acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	339.972,96	373.970,26	339.972,96	339.972,96
50211104	Assistenza geriatrica RSA - da privato (intra-regionale e extra-regionale)	16.242.115,00	16.242.115,00	16.242.115,00	16.242.115,00
50211106	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubbl.)	275,72	303,29	275,72	275,72
50211107	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	427.448,95	470.193,84	427.448,95	427.448,95
50211108	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intra-regionale e extra-regionale)	624.533,00	686.986,30	624.533,00	624.533,00
50211118	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubbl.)	75.444,15	82.988,56	75.444,15	75.444,15
50211121	SERVIZI SOCIO SANITARIE DA PRIVATO (QUOTA SOCIALE)	3.528.326,84	3.881.159,52	3.528.326,84	3.528.326,84
50211202	Partecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale e in spazi interni	926.521,92	1.019.174,11	926.521,92	926.521,92

50212040	acquisti farmaceutica da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intrare	321.792,89	353.972,18	321.792,89	321.792,89
50212050	ACQUISTI FARMACEUTICA DA PUBBLICO (ASP/ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI EXTRA REGIONE)	434.506,36	477.957,00	434.506,36	434.506,36
50211306	Altri rimborsi, assegni e contributi	931.372,33	1.024.509,56	931.372,33	931.372,33
50211403	Consulenze sanitarie e socio sanitarie da privato	83.767,27	92.143,99	83.767,27	83.767,27
50211407	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	182.468,27	200.715,09	182.468,27	182.468,27
50211408	Collaborazioni da partecipazione a commissioni	463.603,48	509.963,83	463.603,48	463.603,48
50211502	Altri servizi sanitari e socio sanitari da pubblico V/Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	13.790,67	15.169,73	13.790,67	13.790,67
50211503	consulenze sanitarie art.55	166.975,93	183.673,53	166.975,93	166.975,93
50211505	Altri servizi sanitari da privato	545.909,53	600.500,49	545.909,53	545.909,53
50211506	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	343.818,31	378.200,14	343.818,31	343.818,31
50212010	costi per assistenza farmaceutica- da convenzione	24.300.000,00	24.300.000,00	24.300.000,00	24.300.000,00
50213010	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regi	3.957.492,05	4.353.241,26	3.957.492,05	3.957.492,05
50213011	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	541.300,85	595.430,94	541.300,85	541.300,85
50213030	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)	3.676.485,06	4.044.133,57	3.676.485,06	3.676.485,06
50213040	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI	5.393.062,09	5.393.062,09	5.393.062,09	5.393.062,09
50213070	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	750.880,19	825.968,21	750.880,19	750.880,19
50213080	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato	1.737.820,00	1.737.820,00	1.737.820,00	1.737.820,00
50213100	Prestazioni specialistiche di laboratorio esterne	2.135.857,00	2.135.857,00	2.135.857,00	2.135.857,00
50213110	Prestazioni specialistiche di diagnostiche esterne	2.065.803,00	2.065.803,00	2.065.803,00	2.065.803,00
50213120	Prestazioni specialistiche di fisiochinesiterapia esterne	3.913.882,00	3.913.882,00	3.913.882,00	3.913.882,00
50214030	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazio	1.363.000,51	1.363.000,51	1.363.000,51	1.363.000,51
50214040	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privati	12.613.254,17	12.613.254,17	12.613.254,17	12.613.254,17
50214041	Acquisti servizi sanitari per assistenza ADI (PNRR)	3.701.933,52	3.701.933,52	3.701.933,52	3.701.933,52
50214042	Acquisti servizi sanitari per assistenza ADI	1.925.516,99	1.925.516,99	1.925.516,99	1.925.516,99
50215050	assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	11.731,07	12.904,17	11.731,07	11.731,07
50215070	assistenza integrativa da privato	672.356,91	739.592,60	672.356,91	672.356,91
50215080	assistenza protesica da privato	4.704.948,81	5.175.443,69	4.704.948,81	4.704.948,81
50215090	ASSISTENZA INTEGRATIVA FARMACIE CONVENZ	1.566.336,40	1.722.970,04	1.566.336,40	1.566.336,40
50215100	assistenza protesica per fornitura pannoloni	96.525,16	106.177,68	96.525,16	96.525,16
50216010	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Region	21.548.273,53	21.548.273,53	21.548.273,53	21.548.273,53
50216030	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico Extra Regione	18.608.658,45	18.608.658,45	18.608.658,45	18.608.658,45
50216060	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	36.895.157,00	36.895.157,00	36.895.157,00	36.895.157,00
50217040	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato -- CTA	3.719.057,00	3.719.057,00	3.719.057,00	3.719.057,00
50218010	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici d	3.337.261,78	3.670.987,96	3.337.261,78	3.337.261,78
50218030	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (extra Regione)	2.640.920,73	2.905.012,80	2.640.920,73	2.640.920,73
50218040	Costi per servizio di distribuzione farmaci PHT (DPC) reso da farmacisti e grossisti	1.838.853,20	2.022.738,52	1.838.853,20	1.838.853,20
50219030	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (extra Regione)	65.382,62	71.920,88	65.382,62	65.382,62
50221010	Lavanderia	626.418,28	688.337,60	626.418,28	626.418,28
50221020	Pulizia	2.524.537,92	2.696.362,42	2.524.537,92	2.451.238,56
50221030	Mensa - Degenti	1.411.967,08	1.505.063,65	1.411.967,08	1.368.239,68
50221040	Mensa - Dipendenti	249.761,37	284.737,99	249.761,37	258.852,72
50221050	Riscaldamento	503.143,69	535.519,07	486.835,52	486.835,52
50221060	Elaborazione dati	1.377.070,14	1.751.791,30	1.592.537,55	1.592.537,55
50221070	Servizi trasporti (non sanitari)	10.843,85	10.245,55	9.314,13	9.314,13

50221080	Smaltimento rifiuti	338.983,66	371.301,08	337.546,44
50221090	Utenze telefoniche	58.569,82	60.766,41	55.242,19
50221100	Utenze elettricità	1.704.870,82	1.771.468,64	1.610.426,04
50221110	Altre utenze	192.428,89	212.975,43	193.614,03
50221130	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	331.475,87	340.583,41	309.621,28
50221160	Altri servizi non sanitari da privato	3.350.575,09	3.685.632,60	3.350.575,09
50221170	Spese legali	644.464,81	708.911,29	644.464,81
50221180	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	812.159,01	893.374,91	812.159,01
50222060	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	12.000,00	13.200,00	12.000,00
50223010	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	150.000,00	160.000,00	160.000,00
50223020	Formazione (esternalizzata e non) da privato	100.000,00	110.000,00	160.000,00
50311010	Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	83.509,39	91.860,33	83.509,39
50321010	Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine	29.315,63	32.247,19	29.315,63
50331010	Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	954.101,68	1.049.511,85	954.101,68
50341010	Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)	29.736,40	32.710,04	29.736,40
50351010	Altre manutenzioni e riparazioni	1.283.110,36	1.411.421,40	1.283.110,36
50411010	Affitti passivi	1.183.297,89	1.301.627,68	1.183.297,89
50421010	Canoni di noleggio - area sanitaria	1.150.634,43	1.265.697,87	1.150.634,43
50422010	Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.808,00	8.588,80	7.808,00
50511010	COMPETENZE FISSE DIRIGENTE MEDICO	13.946.592,78	13.946.592,78	13.946.592,78
50511020	Fondo di posizione e struttura complessa	10.534.935,72	10.534.935,72	10.534.935,72
50511030	Indennità' accessorie	902.883,00	902.883,00	902.883,00
50511040	Ributazione di risultato	1.088.753,08	1.088.753,08	1.088.753,08
50511070	Oneri sociali	7.278.558,55	7.278.558,55	7.278.558,55
50511090	Indennità' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.S. Dirigenza medica	29.830,64	29.830,64	29.830,64
50511100	Altri costi del personale	180.759,19	180.759,19	180.759,19
50511110	COMPETENZE FISSE DIRME TEMPO DETERMINATO.	3.448.244,18	3.448.244,18	3.448.244,18
50511120	FONDO DI POSIZIONE E STRUTTURA COMPLESSA	720.454,24	720.454,24	720.454,24
50511130	INDENNITA' ACCESSORIE DIRME T.D.	314.136,72	314.136,72	314.136,72
50511160	ONERI SOCIALI DIRME T.D.	1.401.259,66	1.401.259,66	1.401.259,66
50511170	INDENNITA' DI MISSIONE, RIMBORSI SPESE T.D.	666,00	666,00	666,00
50512010	Competenze fisse	1.892.431,44	1.892.431,44	1.892.431,44
50512020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	639.961,79	639.961,79	639.961,79
50512030	Indennità' accessorie	14.560,00	14.560,00	14.560,00
50512070	Oneri sociali	748.053,68	748.053,68	748.053,68
50512090	Indennità' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.S. Dirigenza non medica	1.897,44	1.897,44	1.897,44
50512100	Altri costi del personale	836,87	836,87	836,87
50512110	COMPETENZE FISSE DIRIG. TEMPO DETERMINATO.	192.900,51	192.900,51	192.900,51
50512120	FONDO DI POSIZIONE E STRUTTURA COMPLESSA T.D.	11.615,09	11.615,09	11.615,09
50512130	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIG. T.D.	9.349,33	9.349,33	9.349,33
50512160	ONERI SOCIALI DIRIG. T.D.	66.808,69	66.808,69	66.808,69
50521010	Competenze fisse	18.949.614,03	18.949.614,03	18.949.614,03
50521020	Indennità' accessorie	2.590.520,69	2.590.520,69	2.590.520,69
50521040	Fasce e posizioni organizzative	2.224.475,20	2.224.475,20	2.224.475,20

50521060	Oneri sociali	7.542.031,41	7.542.031,41	7.542.031,41	7.542.031,41
50521080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.S. Comparto	10.531,55	10.531,55	10.531,55	10.531,55
50521090	Altri costi del personale	120.848,19	120.848,19	120.848,19	120.848,19
50521100	COMPETENZE FISSE COMP. TEMPO DETERMINATO.	1.669.187,90	1.669.187,90	1.669.187,90	1.669.187,90
50521110	INDENNITA' ACCESSORIE COMP. T.D.	230.079,08	230.079,08	230.079,08	230.079,08
50521130	FASCE E POSIZIONI ORGANIZZATIVE T.D.	19.429,41	19.429,41	19.429,41	19.429,41
50521150	ONERI SOCIALI COMPARTO T.D.	610.850,91	610.850,91	610.850,91	610.850,91
50611010	Competenze fisse	319.599,31	319.599,31	319.599,31	319.599,31
50611020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	243.953,71	243.953,71	243.953,71	243.953,71
50611030	Indennita' accessorie	22.450,67	22.450,67	22.450,67	22.450,67
50611070	Oneri sociali	169.502,64	169.502,64	169.502,64	169.502,64
50611090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.P. Dirigenza	415,47	415,47	415,47	415,47
50611100	Altri costi del personale	12.552,09	12.552,09	12.552,09	12.552,09
50621010	Competenze fisse	68.826,38	68.826,38	68.826,38	68.826,38
50621020	Indennita' accessorie	1.227,59	1.227,59	1.227,59	1.227,59
50621040	Fasce e posizioni organizzative	6.052,64	6.052,64	6.052,64	6.052,64
50621060	Oneri sociali	22.613,67	22.613,67	22.613,67	22.613,67
50721010	Competenze fisse	8.558.795,86	8.558.795,86	8.558.795,86	8.558.795,86
50721020	Indennita' accessorie	1.200.211,56	1.200.211,56	1.200.211,56	1.200.211,56
50721040	Fasce e posizioni organizzative	427.795,37	427.795,37	427.795,37	427.795,37
50721060	Oneri sociali	3.145.123,57	3.145.123,57	3.145.123,57	3.145.123,57
50721080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.T. Comparto	2.928,92	2.928,92	2.928,92	2.928,92
50721090	Altri costi del personale	17.731,52	17.731,52	17.731,52	17.731,52
50811010	Competenze fisse	388.684,80	388.684,80	388.684,80	388.684,80
50811020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	206.628,00	206.628,00	206.628,00	206.628,00
50811070	Oneri sociali	173.248,86	173.248,86	173.248,86	173.248,86
50811090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.A. Dirigenza	1.941,33	1.941,33	1.941,33	1.941,33
50811100	Altri costi del personale	4.080,36	4.080,36	4.080,36	4.080,36
50821010	Competenze fisse	3.055.323,71	3.055.323,71	3.055.323,71	3.055.323,71
50821020	Indennita' accessorie	148.092,56	148.092,56	148.092,56	148.092,56
50821040	Fasce e posizioni organizzative	391.659,53	391.659,53	391.659,53	391.659,53
50821060	Oneri sociali	1.208.317,53	1.208.317,53	1.208.317,53	1.208.317,53
50821080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.A. Comparto	2.990,00	2.990,00	2.990,00	2.990,00
50821090	Altri costi del personale	26.884,47	26.884,47	26.884,47	26.884,47
50821100	COMPETENZE FISSE TEMPO DETERMINATO	98.122,89	98.122,89	98.122,89	98.122,89
50821120	ONERI SOCIAL TD	23.666,77	23.666,77	23.666,77	23.666,77
50821130	INDENNITA' ACCESSORIE TD	7.902,92	7.902,92	7.902,92	7.902,92
50911020	TAR SU	503.761,13	503.761,13	503.761,13	503.761,13
50911000	Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	378,21	416,03	378,21	378,21
50931010	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Aziendale	506.501,27	557.151,39	506.501,27	506.501,27
50931020	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Collegio Sindacale	63.519,57	69.871,53	63.519,57	63.519,57
51014010	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni immateriali	166.922,17	183.614,39	166.922,17	166.922,17
51121010	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	728.113,11	800.924,42	728.113,11	728.113,11
51211001	AMMORTAMENTI MANUTENZ.STRAORD.FABBRICATI	482.193,23	530.412,55	482.193,23	482.193,23

51211201	AMMORTAMENTI AMBULANZE		69.329,51	76.262,46	69.329,51	69.329,51
51212010	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche		2.315.679,24	2.547.247,16	2.315.679,24	2.315.679,24
51213010	Ammortamenti di mobili e arredi		6.041,75	6.645,93	6.041,75	6.041,75
51214010	Ammortamenti di automezzi e altri mezzi di trasporto		121.822,58	134.004,84	121.822,58	121.822,58
51215010	Ammortamenti di altri beni materiali		16.530,78	18.183,86	16.530,78	16.530,78
51216010	Ammortamenti macchine non sanitarie		82.040,29	90.244,32	82.040,29	82.040,29
51217010	Ammortamenti di attrezzature generiche		17.504,54	19.254,99	17.504,54	17.504,54
51218010	Ammortamenti su migliorie beni di terzi		55.378,00	60.915,80	55.378,00	55.378,00
51219010	Ammortamenti di macchine d'ufficio, computers, sistemi telefonici		27.561,74	30.317,91	27.561,74	27.561,74
51511010	Acc.per cause civie ed oneri processuali		14.701.694,92	6.982.325,94	14.732.536,72	14.732.536,72
51512010	Acc.per contenzioso personale dipendenti		626.237,45	626.237,45	626.237,45	626.237,45
51522030	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
51521010	Acc. Per premio operosità		250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
51531010	Acc. Per interessi di mora		3.500.000,00	2.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
51532010	Acc.rinnovi conv.MMG/PLS/MCAed altri		1.232.254,44	1.232.254,44	1.232.254,44	1.232.254,44
51532011	Acc.rinnovi conv. Sumai		321.025,17	321.025,17	321.025,17	321.025,17
51533010	Acc.per rinnovi contrattuali dirigenza medica		1.102.061,93	1.102.061,93	1.102.061,93	1.102.061,93
51534010	Acc.per rinnovi contrattuali dirigenza non medica		121.890,08	121.890,08	121.890,08	121.890,08
51535010	Acc.per rinnovi contrattuali comparto		1.557.193,48	1.557.193,48	1.557.193,48	1.557.193,48
51536020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		3.526.748,59	3.526.748,59	3.526.748,59	3.526.748,59
60113010	Altri interessi attivi		-	-	-	-
60311010	INTERESSI PASSIVI SU C.C. TESORERIA		2.285.762,53	2.057.186,28	2.285.762,53	2.285.762,53
60331010	Altri interessi passivi		2.886.087,53	2.597.478,78	2.886.087,53	2.886.087,53
60411010	ALTRI ONERI FINANZIARI		2.043.349,80	1.839.014,82	2.043.349,80	2.043.349,80
80122009	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato					
80122010	Sopravvenienze attive v/ Asp/Asl-Ao,Irccs,Pol. della Regione					
80122040	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale					
80122050	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base					
80122060	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					
80122070	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati					
80122080	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					
80122090	Altre Sopravvenienze attive v/terzi					
80123050	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					
80123060	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati					
80123070	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi					
80123080	Altre Insussistenze attive v/terzi					
80223000	Sopravvenienze passive					
80223020	Sopravvenienze passive v/ Asp/Asl-Ao,Irccs,Pol. della Regione					
80223050	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica e veterinaria - Varie					
80223070	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - altra dirigenza non medica - Varie					
80223090	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto - Varie					
80223110	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con i MMG - Varie					
80223130	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con i PLS - Varie					
80223140	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica					

80223150	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati				
80223160	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi				
80223170	Altre sopravvenienze passive v/terzi				
80224070	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	7.197.056,15	7.197.056,15	7.197.056,15	7.197.056,15
90111010	IRAP relativa a personale dipendente	724.492,91	724.492,91	724.492,91	724.492,91
90112010	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	78.754,36	78.754,36	78.754,36	78.754,36
90113010	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)				
	TOTALE	441.486.414,65	441.486.414,66	441.486.414,66	441.486.414,66
		-	0,00	0,00	0,00

BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026

40111010	da Regione per quota F.S.R. indistinto	372.257.694,75
40111013	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4.957.849,43
40111011	Funzioni - Pronto Soccorso	3.243.073,47
40111012	Funzioni - Altro	15.833.829,31
40112010	da Regione per quota F.S.R. vincolato	7.236.084,27
40121010	Contributi da Regione (extra fondo) vincolati	449.574,33
40121020	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati	-
40121030	Contributi da Asp/Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) vincolati	-
40122010	Contributi da Regione (extra fondo) - Altro	3.883.532,13
40122020	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	-
40121030	Contributi da Asp/Asl/Ao/Irccs/Policlinici (extra fondo) vincolati	-
40131010	Contributi c/esercizio da enti privati	-
40211010	Prestazioni di ricovero ad Assistenti di ASP/ASL Regione	16.285.979,23
40211030	Prestazioni di specialistica ambulatoriale ad Assistenti di ASP/ASL Regione	2.274.919,16
40211031	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	52.766,59
40211060	Prestazioni di File F - Regione	173.122,02
40211080	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Regione	440.302,68
40211130	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	- 1.833.409,80
40212010	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a ASP/ASL, AO, IRCCS e Policlinici della R	1.651,88
40211040	Prestazioni di specialistica ambulatoriale da privati accreditati ad Assistenti di ASP/ASL Regione	-
40213010	Prestazioni di ricovero - Extraregione	2.813.911,66
40213020	Prestazioni di specialistica ambulatoriale - Extraregione	29.696,41
40213040	Prestazioni di File F - Extraregione	256.747,00
40213050	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale - Extraregione	104.738,04
40213060	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata - Extraregione	351.074,75
40213070	Prestazioni termali - Extraregione	-
40213080	PRESTAZIONITRASPORTO AMBULANZE ED ELISICORSO EXTRAREGIONE	79.116,38
40213120	Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva Internazionale	30.145,50
40215000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	-
40215010	Proventi per rilascio certificazioni sanitarie	252.944,27
40215020	Proventi per cessione sangue ed emoderivati	-
40215030	Proventi per sperimentazioni cliniche e farmacologiche	-
40216010	Ricavi per prestazioni sanitarie in regime di ricovero in intramoenia - (ALPI)	-
40216020	Ricavi per prestazioni sanitarie specialistiche ambulatoriali in intramoenia - (ALPI) - presso spazi	1.134.201,20
40216060	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze vs. Asp/Asl - Ao, Irccs e Policlinici dell	64.329,44
40216080	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Asp/Asl - Ao, Irccs e Policlinici della Regione	-
40221040	Ricavi per pareri comitato etico su proposte di sperimentazioni cliniche e farmacologiche	11.600,00
40231010	Fitti attivi	16.782,07
40231020	Altri proventi non sanitari	42.404,21
40232040	Proventi per corsi di formazione	14.500,00
40311010	Rimborsi assicurativi	2.049,33
40321030	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regi	6.596,19
40322020	Rimborsi per acquisto beni v/altri Enti Pubblici	3.326,07
40322030	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Altri Enti Pubblici	155.218,57
40323020	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione	-
40232040	Proventi per corsi di formazione	-
40324000	Concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	-
40324010	Rimborso da Aziende Farmaceutiche per Pay Back	3.000.000,00
40324050	Ulteriore Pay-Back	-
40324020	Rimborsi per servizio mensa a dipendenti	-
40324030	Altri rimborsi da dipendenti	67.755,31
40324040	Altri concorsi, recuperi e rimborsi v/privati	82.102,88
40411010	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni sanitarie	1.781.430,19
40421010	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	407,53
40411120	Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie -regione(MOBILITA' ATTIVA)	-
40511010	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	4.089.116,94
40511020	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti	-
40512010	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
40531010	utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti	-
40531020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione F.S.R. Vincolato	1.839.251,27
40611001	Rimanenze finali di Materiali per emodialisi	-
40611010	Rimanenze finali di Prodotti Farmaceutici	-
40611201	Rimanenze finali di Sangue ed emocomponenti	-
40611202	Rimanenze finali di Gas medicali	-
40613010	Rimanenze finali di Ossigeno	-
40614010	Rimanenze finali di Prodotti dietetici	-
40615010	Rimanenze finali di Materiali per profilassi (vaccini)	-
40616010	Rimanenze finali di Materiali diagnostici prodotti chimici	-
40617010	Rimanenze finali di Mezzi di contrasto	-
40617020	Rimanenze finali di Materiali diagnostici, lastre RX carta per ECG, ECG, ecc	-
40618010	Rimanenze finali di Presidi chirurgici e materiali sanitari	-
40619010	Rimanenze finali di Materiali protesici	-
40621020	Rimanenze finali di Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-

40621040	Rimanenze finali di Supporti informatici e Cancelleria e stampanti	-
40621050	Rimanenze finali di Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni	-
40621060	Rimanenze finali di Altri beni non sanitari	-
	TOTALE RICAVI	441.486.414,66
50111001	Materiali per emodialisi	219.993,65
50111010	Prodotti farmaceutici	33.496.085,78
50111020	PRODOTTI FARMACEUTICI SENZA AIC	146.819,47
50111101	Farmaci per uso veterinario	157.933,40
50111102	Altri Materiali e Prodotti per uso veterinario	59.442,15
50111201	Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregi	489.970,59
50111203	Gas medicali	10.967,25
50111204	Altri beni e prodotti sanitari	1.341,71
50112010	Emoderivati	317.145,60
50113010	Ossigeno	348.811,11
50114010	Prodotti dietetici	522.777,97
50115010	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.527.605,17
50116010	Materiali diagnostici prodotti chimici	3.317.217,39
50117010	Mezzi di contrasto	89.621,13
50117020	Altri Materiali diagnostici, lastre RX, carta per ECG, ECG, etc.	9.151,29
50118010	Presidi chirurgici e materiali sanitari	9.511.169,05
50119010	Materiali protesici	1.098.054,81
50111301	Beni e prodotti sanitari da Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	11.002.950,93
50121010	Prodotti alimentari	3.121,52
50121020	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	117.303,53
50121030	Combustibili, carburanti e lubrificanti	75.425,24
50121040	Supporti informatici e cancelleria	249.587,92
50121050	Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni	113.869,05
50121060	Altri beni non sanitari	191.225,84
50121080	Materiale per manutenzioni attrezzature sanitarie	41.529,83
50211001	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) M	986.593,62
50211003	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (extra Regione)	170.347,32
50211117	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	269.574,75
50211004	Acquisto prestazioni trasporto sanitari da privato	789.053,77
50211010	Spese per assistenza MMG da convenzione	12.000.934,55
50211020	Spese per assistenza PLS da convenzione	3.435.259,17
50211030	Spese per assistenza Continuità assistenziale da convenzione	5.005.191,54
50211040	Altro (medicina dei servizi, psicologi, ecc) da convenzione	486.892,68
50211060	Acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	339.972,96
50211104	Assistenza geriatrica RSA - da privato (intraregionale e extraregionale)	16.242.115,00
50211106	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubbl.)	275,72
50211107	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	427.448,95
50211108	Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intraregionale e extraregionale)	624.533,00
50211113	Assistenza Domiciliare Integrata da Asp/ Asl della Regione- Mobilità intraregionale	-
50211115	Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione	-
50211118	Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubbl.)	75.444,15
50211121	SERVIZI SOCIO SANITARIE DA PRIVATO (QUOTA SOCIALE)	3.528.326,84
50211202	Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale e in spazi interni	926.521,92
50211203	Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale presso spazi esterni	-
50211205	Compartecipazione al personale per A.L.P.I. resa in convenzione	-
50211206	Quota perequativa per att.libero-prof (intramoenia)	-
50212040	acquisti farmaceutica da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intrare	321.792,89
50212050	ACQUISTI FARMACEUTICA DA PUBBLICO (ASP/ASL-AO, IRCCS, POLICLINICI EXTRA REGIONE)	434.506,36
50211301	Contributi ad associazioni di volontariato	-
50211302	Rimborsi per cure all'estero	-
50211306	Altri rimborsi, assegni e contributi	931.372,33
50211401	Consulenze sanitarie e sociosan. da Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
50211403	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	83.767,27
50211407	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria	182.468,27
50211408	Collaborazioni da partecipazione a commissioni	463.603,48
50211502	Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico V/Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	13.790,67
50211503	consulenze sanitarie art.55	166.975,93
50211504	Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Extraregione	-
50211505	Altri servizi sanitari da privato	545.909,53
50211506	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	343.818,31
50212010	costi per assistenza farmaceutica- da convenzione	24.300.000,00
50212030	oneri contributivi ENPAF-farmaceutica da convenzione	-
50213010	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regi	3.957.492,05
50213011	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	541.300,85
50213030	Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)	3.676.485,06
50213040	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI	5.393.062,09
50213070	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private	750.880,19
50213080	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato	1.737.820,00
50213100	Prestazioni specialistiche di laboratorio esterne	2.135.857,00
50213110	Prestazioni specialistiche di diagnostiche esterne	2.065.803,00
50213120	Prestazioni specialistiche di fisiochinesiterapia esterne	3.913.882,00
50213090	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - extraregione	-

50214030	Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazio	1.363.000,51
50214040	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privati	12.613.254,17
50214041	Acquisti servizi sanitari per assistenza ADI (PNRR)	3.701.933,52
50214042	Acquisti servizi sanitari per assistenza ADI	1.925.516,99
50215040	assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
50215050	assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	11.731,07
50215070	assistenza integrativa da privato	672.356,91
50215080	assistenza protesica da privato	4.704.948,81
50215090	ASSISTENZA INTEGRATIVA FARMACIE CONVENZ	1.566.336,40
50215100	assistenza protesica per fornitura pannoloni	96.525,16
50215110	assistenza integrativa territoriale ai malati e disturbati mentali	-
50215120	assistenza integrativa territoriale ai disabili ed anziani non autosuf.	-
50216010	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Region	21.548.273,53
50216030	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico Extra Regione	18.608.658,45
50216060	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private	36.895.157,00
50216070	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
50216080	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - extraregione (m	-
50217040	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato -- CTA	3.719.057,00
50218010	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici d	3.337.261,78
50218030	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (extra Regione)	2.640.920,73
50218040	Costi per servizio di distribuzione farmaci PHT (DPC) reso da farmacisti e grossisti	1.838.853,20
50219030	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (extra Regione)	65.382,62
50221010	Lavanderia	626.418,28
50221020	Pulizia	2.524.537,92
50221030	Mensa - Degenti	1.411.967,08
50221040	Mensa - Dipendenti	249.761,37
50221050	Riscaldamento	503.143,69
50221060	Elaborazione dati	1.377.070,14
50221070	Servizi trasporti (non sanitari)	10.843,85
50221080	Smaltimento rifiuti	338.983,66
50221090	Utenze telefoniche	58.569,82
50221100	Utenze elettricit�	1.704.870,82
50221110	Altre utenze	192.428,89
50221120	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
50221130	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	331.475,87
50221160	Altri servizi non sanitari da privato	3.350.575,09
50221170	Spese legali	644.464,81
50221180	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	812.159,01
50222030	Consulenze non sanitarie da privato	-
50222060	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria	12.000,00
50222070	Oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asp/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-
50223010	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	150.000,00
50223020	Formazione (esternalizzata e non) da privato	100.000,00
50311010	Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze	83.509,39
50321010	Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine	29.315,63
50331010	Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	954.101,68
50341010	Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)	29.736,40
50351010	Altre manutenzioni e riparazioni	1.283.110,36
50411010	Affitti passivi	1.183.297,89
50421010	Canoni di noleggio - area sanitaria	1.150.634,43
50422010	Canoni di noleggio - area non sanitaria	7.808,00
50511010	COMPETENZE FISSE DIRIGENTE MEDICO	13.946.592,78
50511020	Fondo di posizione e struttura complessa	10.534.935,72
50511030	Indennita' accessorie	902.883,00
50511040	Retribuzione di risultato	1.088.753,08
50511070	Oneri sociali	7.278.558,55
50511090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.S. Dirigenza medica	29.830,64
50511100	Altri costi del personale	180.759,19
50511110	COMPETENZE FISSE DIRME TEMPO DETERMINATO.	3.448.244,18
50511120	FONDO DI POSIZIONE E STRUTTURA COMPLESSA	720.454,24
50511130	INDENNITA' ACCESSORIE DIRME T.D.	314.136,72
50511140	RETRIBUZIONE DI RISULTATO DIRME T.D.	-
50511160	ONERI SOCIALI DIRME T.D.	1.401.259,66
50511170	INDENNITA' DI MISS, RIMBORSI SPESE T.D.	666,00
50512010	Competenze fisse	1.892.431,44
50512020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	639.961,79
50512030	Indennita' accessorie	14.560,00
50512040	Retribuzione di risultato	-
50512070	Oneri sociali	748.053,68
50512090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.S. Dirigenza non medica	1.897,44
50512100	Altri costi del personale	836,87
50512110	COMPETENZE FISSE DIRIG. TEMPO DETERMINATO.	192.900,51
50512120	FONDO DI POSIZIONE E STRUTTURA COMPLESSA T.D.	11.615,09
50512130	INDENNITA' ACCESSORIE DIRIG. T.D.	9.349,33
50512160	ONERI SOCIALI DIRIG. T.D.	66.808,69
50521010	Competenze fisse	18.949.614,03

50521020	Indennita' accessorie	2.590.520,69
50521030	Produttività coll. Ed individuale	-
50521040	Fasce e posizioni organizzative	2.224.475,20
50521060	Oneri sociali	7.542.031,41
50521080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.S. Comparto	10.531,55
50521090	Altri costi del personale	120.848,19
50521100	COMPETENZE FISSE COMP. TEMPO DETERMINATO.	1.669.187,90
50521110	INDENNITA' ACCESSORIE COMP. T.D.	230.079,08
50521130	FASCE E POSIZIONI ORGANIZZATIVE T.D.	19.429,41
50521150	ONERI SOCIALI COMPARTO T.D.	610.850,91
50521160	INDENNITA' DI MISSIONI COMPARTO T.D.	-
50611010	Competenze fisse	319.599,31
50611020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	243.953,71
50611030	Indennita' accessorie	22.450,67
50611040	Retribuzione di risultato	-
50611070	Oneri sociali	169.502,64
50611090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.P. Dirigenza	415,47
50611100	Altri costi del personale	12.552,09
50621010	Competenze fisse	68.826,38
50621020	Indennita' accessorie	1.227,59
50621030	Produttività coll. Ed individuale	-
50621040	Fasce e posizioni organizzative	6.052,64
50621060	Oneri sociali	22.613,67
50711010	Competenze fisse	-
50711020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	-
50711030	Indennita' accessorie	-
50711040	Retribuzione di risultato	-
50711100	Altri costi del personale	-
50711070	Oneri sociali	-
50721010	Competenze fisse	8.558.795,86
50721020	Indennita' accessorie	1.200.211,56
50721030	Produttività coll. Ed individuale	-
50721040	Fasce e posizioni organizzative	427.795,37
50721060	Oneri sociali	3.145.123,57
50721080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.T. Comparto	2.928,92
50721090	Altri costi del personale	17.731,52
50721101	COMPETENZE FISSE T.D.	-
50721102	ONERI SOCIALI T.D	-
50721103	Indennita' accessorie COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-
50811010	Competenze fisse	388.684,80
50811020	Fondo di posizione e struttura complessa - dirigenza non medica	206.628,00
50811030	Indennita' accessorie	-
50811040	Retribuzione di risultato	-
50811070	Oneri sociali	173.248,86
50811090	Indennita' di missione, rimborsi spese viaggio e varie R.A. Dirigenza	1.941,33
50811100	Altri costi del personale	4.080,36
50821010	Competenze fisse	3.055.323,71
50821020	Indennita' accessorie	148.092,56
50821030	Produttività coll. Ed individuale	-
50821040	Fasce e posizioni organizzative	391.659,53
50821060	Oneri sociali	1.208.317,53
50821080	Indennita' di missione,rimborsi spese viaggio e varie R.A. Comparto	2.990,00
50821090	Altri costi del personale	26.884,47
50821100	COMPETENZE FISSE TEMPO DETERMINATO	98.122,89
50821110	FASCE E POSIZIONE ORGANIZZATIVE TD	-
50821120	ONERI SOCIAL TD	23.666,77
50821130	INDENNITA' ACCESSORIE TD	7.902,92
50911020	TARSU	503.761,13
50911000	Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	378,21
50931010	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Aziendale	506.501,27
50931020	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Collegio Sindacale	63.519,57
50921010	Perdite su crediti	-
51014010	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni immateriali	166.922,17
51121010	Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	728.113,11
51211001	AMMORTAMENTI MANUTENZ.STRAORD.FABBRICATI	482.193,23
51211010	Ammortamenti di impianti e macchinari	-
51211101	AMMORTAMENTI MANUTENZ.IMPIANTI E MACCHINARI	-
51211201	AMMORTAMENTI AMBULANZE	69.329,51
51212010	Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche	2.315.679,24
51213010	Ammortamenti di mobili e arredi	6.041,75
51214010	Ammortamenti di automezzi e altri mezzi di trasporto	121.822,58
51215010	Ammortamenti di altri beni materiali	16.530,78
51216010	Ammortamenti macchine non sanitarie	82.040,29
51217010	Ammortamenti di attrezzature generiche	17.504,54
51218010	Ammortamenti su migliorie beni di terzi	55.378,00
51219010	Ammortamenti di macchine d'ufficio,computers, sistemi telefonici	27.561,74

51411001	Rimanenze Iniziali di Materiali per emodialisi	-
51411010	Rimanenze Iniziali di Prodotti Farmaceutici	-
51411202	Rimanenze Iniziali di Gas medicali	-
51414010	Rimanenze Iniziali di Prodotti dietetici	-
51415010	Rimanenze Iniziali di Materiali per profilassi (vaccini)	-
51416010	Rimanenze Iniziali di Materiali diagnostici prodotti chimici	-
51417010	Rimanenze Iniziali di Mezzi di contrasto	-
51417020	Rimanenze Iniziali di Materiali diagnostici, lastre RX carta per ECG, ECG, ecc	-
51418010	Rimanenze Iniziali di Presidi chirurgici e materiali sanitari	-
51419010	Rimanenze Iniziali di Materiali protesici	-
51421020	Rimanenze iniziali di Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
51421040	Rimanenze iniziali di Supporti informatici e Cancelleria e stampati	-
51421050	Rimanenze iniziali di Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni	-
51511010	Acc.per cause civie ed oneri processuali	14.701.694,92
51512010	Acc.per contenzioso personale dipendenti	626.237,45
51513010	Altri acc. Per rischi	-
51522030	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.000.000,00
51513020	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-
51521010	Acc. Per premio operosità	250.000,00
51531010	Acc. Per interessi di mora	3.500.000,00
51532010	Acc.rinnovi conv.MMG/PLS/MCAed altri	1.232.254,44
51532011	Acc.rinnovi conv. Sumai	321.025,17
51533010	Acc.per rinnovi contrattuali dirigenza medica	1.102.061,93
51534010	Acc.per rinnovi contrattuali dirigenza non medica	121.890,08
51535010	Acc.per rinnovi contrattuali comparto	1.557.193,48
51536010	Accantonamenti Fondo Imposte per contenziosi tributari	-
51536020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.526.748,59
51536030	Accanton. per quote inutilizzate contr. da Reg. e Prov. Aut. per quota F.S.indistinto finalizzato	-
60113010	Altri interessi attivi	-
60311010	INTERESSI PASSIVI SU C.C. TESORERIA	2.285.762,53
60331010	Altri interessi passivi	2.886.087,53
60411010	ALTRI ONERI FINANZIARI	2.043.349,80
70211010	SVALUTAZIONI	-
80122009	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
80122010	Sopravvenienze attive v/ Asp/Asl-Ao,Irccs,Pol. della Regione	-
80122040	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
80122050	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
80122060	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
80122070	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
80122080	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
80122090	Altre Sopravvenienze attive v/terzi	-
80123050	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
80123060	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
80123070	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
80123080	Altre Insussistenze attive v/terzi	-
80223000	Sopravvenienze passive	-
80223020	Sopravvenienze passive v/ Asp/Asl-Ao,Irccs,Pol. della Regione	-
80223050	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica e veterinaria - Varie	-
80223070	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - altra dirigenza non medica - Varie	-
80223090	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto - Varie	-
80223110	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con i MMG - Varie	-
80223130	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con i PLS - Varie	-
80223140	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
80223150	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-
80223160	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
80223170	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
80224070	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
80224080	Altre Insussistenze passive v/terzi	-
90111010	IRAP relativa a personale dipendente	7.197.056,15
90112010	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	724.492,91
90113010	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	78.754,36
	TOTALE COSTI	441.486.414,65

**SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE
AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - PROVVEDITORATO,ECONOMATO,GESTIONE LOGISTICA**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	15.037.773,47	14.193.549,59	13.106.364,59	42.337.687,65
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
totale	15.037.773,47	14.193.549,59	13.106.364,59	42.337.687,65

Il referente del programma

DIOGUARDI PATRIZIA RITA

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA H: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - PROVVEDITORATO, ECONOMATO, GESTIONE LOGISTICA

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede l'attuazione delle procedure di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto completo nell'importo complessivo di acquisizioni presenti in programmazione (Tabella H.1.2a) (Tabella H.1.2a)	CUI unico o altra acquisizione complessiva e/o finanziamento (3)	Lotto Euro (4)	Ambito di esecuzione (Codice NUTS)	Settore	CUP (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto in essere (6)	L'acquisto è nuovo affidamento di contratto in essere (6)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)						SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STRATEGIA COLLETTIVA INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI	Codice di Gara dell'eventuale accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (15) (Tabella H.2)	
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Capitali in successiva	Totale (8)	Importo				Tipologia (Tabella H)
SO19P74107982020002	2026		1		No	ITR02	Servizi	9052400-0	Servizio emblema ritratti sanitari	1	GRANO GIANFRANCO	48	SI	345.000,00	345.000,00	345.000,00	345.000,00	0,00	1.380.000,00	0,00	REGIONE CALABRIA		
SO19P74107982020010	2026		1		SI	ITR02	Servizi	9081200-6	Servizio pulizia P.O. di Crotone e Uffici	1	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	48	SI	2.952.588,19	2.952.588,19	2.952.588,19	2.952.588,19	0,00	11.910.352,76	0,00	A03C5009AC		
SO19P74107982020011	2026		1		No	ITR02	Servizi	5612000-2	Servizio mensa - P.O. di Crotone	1	GRANO GIANFRANCO	48	SI	1.579.000,00	1.579.000,00	1.579.000,00	1.579.000,00	0,00	6.316.000,00	0,00			
FO19P74107982020001	2026		1		No	ITR02	Forniture	3319000-6	Carichi Specialistici in medicina e materiale di consumo per chirurgia	2	GRANO GIANFRANCO	36	SI	225.670,28	453.776,40	453.776,40	225.670,28	0,00	1.366.893,36	0,00			
SO19P74107982020001	2026		1		No	ITR02	Servizi	5042100-2	SERVIZIO DI GESTIONE DEGLI ALUNTI TERAPIUTICI PER SOSPESI	2	BERARDI GIACINTO	48	No	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	600.000,00	0,00			
FO19P74107982020005	2026		1		No	ITR02	Forniture	3366200-0	Fornitura in servizio di sistemi sanitari e magliari	1	TRAVERSA EMMA	60	SI	2.928.000,00	2.928.000,00	2.928.000,00	2.928.000,00	0,00	14.640.000,00	0,00			
FO19P74107982020001	2026		1		No	ITR02	Forniture	33157000-5	FORNITURA IN SERVIZIO DI DISPONIBILI PER VENTILFORNICA	2	BERARDI GIACINTO	48	No	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000,00	0,00	7.600.000,00	0,00			
FO19P74107982020007	2026		1		No	ITR02	Forniture	3318200-1	FORNITURA DI ACCESSORI PER ELICODRACCA	1	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	12	SI	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00			
FO19P74107982020008	2026		1		No	ITR02	Forniture	33184000-6	Fornitura Pneumatici, stamatori e cartaci	1	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	12	SI	894.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	984.330,00	0,00			
FO19P74107982020010	2026		1		No	ITR02	Forniture	3319000-6	Dispositivi medici diversi	2	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	36	SI	832.000,00	1.088.000,00	1.088.000,00	266.000,00	0,00	3.294.000,00	0,00			
FO19P74107982020011	2026		1		No	ITR02	Forniture	33600000-6	Prodotti farmaceutici	2	TRAVERSA EMMA	24	SI	286.925,00	286.925,00	0,00	0,00	0,00	573.850,00	0,00			
SO19P74107982020001	2026		1		No	ITR02	Servizi	66310000-9	Servizio di lavoro	3	DE GIOVANNI LORENZO ROSARIO	48	SI	951.600,00	951.600,00	951.600,00	951.600,00	0,00	3.806.400,00	0,00			
FO19P74107982020013	2026		1		No	ITR02	Forniture	33141000-0	Fornitura di materiale sanitario e accessori per la pulizia e la disinfezione delle aeree per aeree chirurgiche	1	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	36	SI	183.000,00	183.000,00	183.000,00	0,00	0,00	549.000,00	0,00			
FO19P74107982020001	2026		1		No	ITR02	Forniture	39800000-0	Materiale di pulizia, commerca e garanzia	2	DE GIOVANNI LORENZO ROSARIO	24	SI	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00			
FO19P74107982020002	2026		1		No	ITR02	Forniture	30192700-8	Analisi, materiali di consumo	2	DIUGUARDI PATRIZIA RITA	36	No	207.400,00	207.400,00	207.400,00	0,00	0,00	622.200,00	0,00			
FO19P74107982020006	2026		1		No	ITR02	Forniture	39150000-8	Fornitura di arredi sanitari e non sanitari	2	BERARDI GIACINTO	48	No	283.000,00	283.000,00	283.000,00	0,00	0,00	849.000,00	0,00			
FO19P741079820240005	2026		1		No	ITR02	Forniture	24115000-0	Fornitura gas medicinali inodore e alligatore di Crotone	1	DE GIOVANNI LORENZO ROSARIO	24	SI	650.260,00	650.260,00	0,00	0,00	0,00	1.300.520,00	0,00			
SO19P741079820240003	2026		1		No	ITR02	Servizi	72612000-7	Servizio di controllo ed esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete	2	DE GIOVANNI LORENZO ROSARIO	36	SI	75.000,00	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	225.000,00	0,00			

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede l'assunzione di affidamento	Codice CUP (2)	Ambito, contenuto e importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione complessiva (Tabella H.2bis)	CUI lavoro o acquisizione complessiva (articolo 6 comma 10 del codice)	Livello di priorità (Tabella H.1)	Ambito geografico dell'intervento (Codice NUTS)	Settore	CPV (6)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (Tabella H.1)	Responsabile Unico del Progetto (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO (13)					CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALI PER LA PROCEDURA DI INTERRAMENTO PER LA PROCEDURA DI codice AUSA	Codice di Gara (CIG) dell'acquisto, accordo quadro o convenzione (14)	Acquisto aggiuntivo o variano a seguito di modifica programma (12) (Tabella H.2)		
														Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)				Importo	Thesaurus (Tabella H.
														15.037.773,47 (13)	14.193.549,59 (13)	13.106.964,59 (13)	14.229.856,47 (13)	66.567.546,12 (13)	0,00 (13)				

Note:
 (1) Codice intervento = sigla settore (F=fonti/ubeni; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
 (2) Indica il CUP (cf. articolo 6 comma 4)
 (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione complessiva" è presente il riferimento al progetto di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato 1 al codice
 (4) Indica se l'acquisto è relativo alla definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) dell'allegato 1 al codice
 (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la convenzione, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV-415 o 48; S= CPV-48
 (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 del codice
 (7) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
 (8) Nome e cognome del responsabile unico del progetto, o sono destinati ad essere rimpiazzati entro un determinato periodo
 (9) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 (10) Importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
 (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cf. articolo 8 dell'allegato 1.5 al codice)
 (12) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art. 7 commi 6 e 9 dell'allegato 1.5 al codice. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compare solo in caso di modifica
 (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi
 (14) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intende eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia verificata la capienza

Il referente del programma
DIUGUARDI PATRIZIA RITA

- Tabella H.1**
1. priorità massima
 2. priorità media
 3. priorità minima

- Tabella H.1bis**
1. finanza di progetto
 2. concessione di forniture e servizi
 3. concessione di forniture e servizi
 4. sponsorizzazione o di scopo
 5. locazione finanziaria
 6. contratto di disponibilità
 9. altro

- Tabella H.2**
1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b) allegato 1.5 al codice
 2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c) allegato 1.5 al codice
 3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d) allegato 1.5 al codice
 4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e) allegato 1.5 al codice
 5. modifica ex art.7 comma 9 allegato 1.5 al codice

- Tabella H.2bis**
1. no
 2. si
 3. CUI non ancora stabilito
 4. si, interventi o acquisti diversi

SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - PROVVEDITORATO, ECONOMATO, GESTIONE LOGISTICA

ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
S01997410798202400001		Somministrazione lavoro	10.435.000,00	1	SONO STATE AVVIATE PROCEDURE CONCORSUALI PER IL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma
DIOGUARDI PATRIZIA RITA



AZIENDA 202
RENDICONTO FINANZIARIO

Importi: Euro

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2026	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio		-3.889.437
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	728.113	1.156.455
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.194.082	2.974.274
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	166.922	120.402
	Ammortamenti	4.089.117	4.251.132
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti		0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire		0
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		0
(+)	accantonamenti SUMAI	250.000	250.000
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	250.000	250.000
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*		
	- Fondi svalutazione di attività		
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	20.827.932	8.427.304
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	20.827.932	8.427.304
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	25.167.049	9.038.999
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali		0
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa		
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-45.000.000	-30.000.000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-150.000	-100.000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-75.000	-70.000
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-350.000	-420.000
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote indistinte		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ stato quote vincolate		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - gettito fiscalità regionale		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione - altri contributi extrafondo		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Regione	45.575.000	35.000.000
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Comune		6.000
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Asl-Ao		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ ARPA		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Erario		
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ Altri		0
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino		0
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze		
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi		
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	0	4.416.000
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali		
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati		0

(-)	Acquisto impianti e macchinari		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche		
(-)	Acquisto mobili e arredi		
(-)	Acquisto automezzi		
(-)	Acquisto altri beni materiali		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali		0
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento		0
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione		0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		-1.000.000
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		-1.000.000
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		0
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
	C - Totale attività di finanziamento		-1.000.000
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	0	3.416.000
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		3.416.000
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO N. 551 del
26/11/2025

**OGGETTO: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI,
APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO
ANNUALE 2026**

Il **Commissario Straordinario** Dr.ssa Monica Calamai, nominato con DPGR n. 14 del 17.02.2025, adotta la seguente deliberazione in merito all'argomento indicato in oggetto assistito dal Direttore del Dipartimento.

STRUTTURA PROPONENTE: **U.O.C. GESTIONE TECNICO - PATRIMONIALE**

**OGGETTO: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI,
APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO ANNUALE
2026**

STRUTTURA PROPONENTE: U.O.C. GESTIONE TECNICO - PATRIMONIALE

Vista la dichiarazione di regolarità tecnico – procedurale e legittimità dell'atto resa dal Responsabile del Procedimento designato nonché dal Direttore dell' U.O.C. GESTIONE TECNICO - PATRIMONIALE si propone al Commissario Straordinario l'adozione del presente atto

Il Responsabile del Procedimento

FALBO NINO SANDRO

Il Direttore U.O.C. GESTIONE
TECNICO - PATRIMONIALE COSIMO
VINCENZO ALFONSO

VISTA la Delibera n. 101 del 05.03.2025 con la quale il Commissario Straordinario ha delegato le funzioni ai sensi dell' art. 4 DEL D. Lgs. 30 Marzo 2001, N. 165 e dell'art. 15 comma 6 del D. Lgs. 30.12.1992, n. 502 e ss. mm. ii.

PREMESSO CHE:

- l'Art 37, comma 1 del Decreto Legislativo n. 36 del 31/03/2023 prevede: "Le stazioni appaltanti e gli enti concedenti: a) adottano il programma triennale dei lavori pubblici e il programma triennale degli acquisti di beni e servizi";

- la struttura U.O.C. Gestione Tecnico – Patrimoniale, per quanto di competenza, ha predisposto il programma triennale dei lavori 2026/2028 e il piano annuale 2026, così come previsto dal citato Decreto Legislativo n. 36 del 31/03/2023;

- per la predisposizione della programmazione di che trattasi e la relativa stampa dei modelli è stato utilizzato il portale MIMS Servizio Contratti pubblici;

RITENUTO:

- di dover approvare il Programma Triennale dei Lavori 2026/2028, nonché il Piano annuale 2026, redatto in coerenza alle esigenze di Questa Azienda Sanitaria Provinciale, così come previsto dall'Art 37, comma 1, del D. Lgs. n. 36/2023, secondo gli schemi allegati e facenti parte integrante del presente atto;

VISTO:

- la programmazione all'uopo predisposta dei lavori da realizzare nel triennio 2026/2028, nonché il piano annuale 2026, che si allega al presente atto deliberativo, per formarne parte integrante e sostanziale;

VISTO il D. Lgs. N. 36/2023;

VISTO le leggi vigenti in materia;

PROPONE

- di approvare il Programma Triennale dei Lavori 2026/2028, nonché il Piano annuale 2026, redatto in coerenza alle esigenze di Questa Azienda Sanitaria Provinciale, così come previsto dall'Art 37, comma 1, del D. Lgs.

n. 36/2023, secondo gli schemi allegati e facenti parte integrante del presente atto;

Con il parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Vista la proposta di deliberazione che precede e che s'intende qui di seguito integralmente riportata e trascritta.

Visto il parere del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

Ritenuto di condividerne il contenuto.

DELIBERA

di approvare la superiore proposta che qui s'intende integralmente riportata e trascritta per come sopra formulata dal Direttore della struttura proponente.

Il Direttore Amministrativo

Dr.ssa Elisabetta Tripodi

Il Direttore Sanitario

Dr. Luigi Rossi

Il Commissario Straordinario

Dr.ssa Monica Calamai

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.Lgs n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate

**SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA
SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)			
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	17.945.813,44	31.941.208,73	15.900.000,00	65.787.022,17
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	300.000,00	600.000,00	400.000,00	1.300.000,00
stanziamenti di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altra tipologia	0,00	0,00	0,00	0,00
totale	18.245.813,44	32.541.208,73	16.300.000,00	67.087.022,17

Il referente del programma
COSIMO Vincenzo Alfonso

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori (2)	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalle collettività?	Stato di estinzione ex comm 2 art.1 DM 4220/13 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'art.1 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinquinamento, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0,00	0,00	0,00	0,00										
<p>Nota:</p> <p>(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.</p> <p>(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.</p> <p>(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.</p> <p>(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.</p>																		

Il referente del programma
COSIMO Vincenzo Alfonso

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) l'opera è stata dichiarata inattuabile per mancanza di risorse finanziarie aggiuntive
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2

- a) nazionale
- b) regionale

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b) mancanza di disponibilità di risorse finanziarie
- c) cause tecniche: presenza di contenzioso
- d) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- e) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- f) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 4220/13)
- b) lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 4220/13)
- c) lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati censurati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo, come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 4220/13)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.202 comma 1 lettera) e all.5 art.3 comma 4 del codice (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 20/2011, con riferimento alla L. 10/2010 (Tabella C.3)	Tipo disponibile se immobile ed in cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annuità successive	Totale
10199741079620260001	L0199741079620260001		PRESIDIO OSPEDALIERO SAN GIOVANNI DI DIO CROTONE	018	101	010	ITF62	3	1	1		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
												0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Note:

- (1) Codice obbligatorio: "1" = numero immobile = cf. amministrazione; " prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUI non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non commessa alla realizzazione di un intervento
- (3) Codice CUP dell'opera incompiuta (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non commessa alla realizzazione di un intervento
- (4) Annunciarne con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Tabella C.1

1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2

2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e unicamente commessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi

Il referente del programma

COSIMO Vincenzo Alfonso

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CU (1)	Cod. in Amm. (2)	Codice CUP (3)	Annullata nella data prevista dal piano triennale di programmazione	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istit			Localizzazione codice NUTS	Tipologia intervento	Settore adempimento intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)						Intervento aggiunto o omesso modifica prioritaria (Tabella D.3)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su base biennale successive	Importo complessivo (B)	Valore degli interventi in attesa di approvazione definitiva (C)		Stimato temporale (D) (Tabella D.4)
LI19974.0179620200004		ERLE1900010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	016		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa delle Salus di Mesorica	1	2.000.000,00	1.000.000,00	500.000,00	0,00	3.500.000,00	0,00	0,00	
LI19974.0179620200005			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	016		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Lavori adeguamento TAC Poliambulatorio Mesorica	1	497.459,67	0,00	0,00	0,00	497.459,67	0,00	0,00	
LI19974.0179620200006			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	008		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Lavori di manutenzione e adeguamento TAC Poliambulatorio Cirò Marina	1	146.121,86	200.000,00	0,00	0,00	346.121,86	0,00	0,00	
LI19974.0179620200007			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Lavori di manutenzione e adeguamento reparto Medicina Nucleare del P.O. di Cirò	1	100.000,00	290.657,79	0,00	0,00	390.657,79	0,00	0,00	
LI19974.0179620200008			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Lavori di adeguamento degli Appalti di Cirò Marina	1	160.000,00	331.056,38	100.000,00	0,00	591.056,38	0,00	0,00	
LI19974.0179620200009			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		04 - Riabilitazione	05.30 - Sbarbare	Progetto di adeguamento antincendio Ospedale San Giovanni di Cirò Marina	1	1.397.156,26	1.000.000,00	0,00	0,00	2.397.156,26	0,00	0,00	
LI19974.0179620200010			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Lavori di manutenzione straordinaria del P.O. di Cirò Marina	2	400.000,00	900.000,00	3.500.000,00	0,00	4.800.000,00	0,00	0,00	
LI19974.0179620200011			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		01 - Nuova realizzazione	05.30 - Sbarbare	Progetto per la realizzazione di un'aula di diagnosi di malattie infettive	2	500.000,00	6.800.000,00	4.700.000,00	0,00	14.000.000,00	0,00	0,00	
LI19974.0179620200012			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		01 - Nuova realizzazione	05.30 - Sbarbare	Progetto per la realizzazione di una struttura per l'attività di cura delle malattie infettive	1	250.000,00	500.000,00	0,00	0,00	750.000,00	0,00	0,00	
LI19974.0179620200013			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Adeguamento e lavori di manutenzione del P.O. di Cirò Marina	1	1.000.000,00	17.900.000,00	5.100.000,00	0,00	24.000.000,00	0,00	0,00	
LI19974.0179620200014			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Lavori di manutenzione e adeguamento Ospedale San Giovanni di Cirò Marina	2	300.000,00	919.056,56	2.000.000,00	0,00	3.219.056,56	0,00	0,00	
LI19974.0179620200015		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	002		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Cirò Marina	1	1.496.128,23	0,00	0,00	0,00	1.496.128,23	0,00	0,00	
LI19974.0179620200016			2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	Si	018	101	010	ITF52	07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	REALIZZAZIONE NUOVO REPARTO ANALISI	1	300.000,00	600.000,00	400.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	
LI19974.0179620200017		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	027		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Mesorica	1	1.291.178,59	0,00	0,00	0,00	1.291.178,59	0,00	0,00	
LI19974.0179620200018		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	008		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Cirò Marina	1	1.333.296,64	0,00	0,00	0,00	1.333.296,64	0,00	0,00	
LI19974.0179620200019		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	013		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Cirò Marina	1	1.287.741,56	0,00	0,00	0,00	1.287.741,56	0,00	0,00	
LI19974.0179620200020		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Cirò Marina	1	1.851.406,49	0,00	0,00	0,00	1.851.406,49	0,00	0,00	
LI19974.0179620200021		ER202200010006	2026	COSIMO VINCENZO ALFONSO	No	No	018	101	016		07 - Manutenzione straordinaria	05.30 - Sbarbare	Realizzazione Ospedale di Cirò Marina	1	2.560.447,00	0,00	0,00	0,00	2.560.447,00	0,00	0,00	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. (2)	Codice CUP (3)	Attività nella quale si prevede di realizzare la procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complessivo (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e natura dell'intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di dettaglio (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)					Intervento legato a seguito di programmi (12) (Tabella D.5)				
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi in annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla Tabella D.4 all'intervento (10)	Somma temporale dell'eventuale contributo di mutuo contrattazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)	Tipologia (Tabella D.4)	
															18.246.870,44	32.542.292,73	16.390.000,00	0,00	67.087.023,17	0,00	0,00	1.300.000,00		

Il referente del programma

COSIMO Vincenzo Alfonso

- Note:**
- (1) Codice intervento "L", "I", "J" di amministrazione o "prata annualità del primo programma" nel quale l'intervento è stato inserito - progressivo di 5 cifre
 - (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
 - (3) Indica il CUP (pr. articolo 3 comma 2 dell'allegato 15 al codice)
 - (4) Indica se l'atto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera a) dell'allegato 15 al codice
 - (5) Indica se l'atto funzionale secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera a) dell'allegato 15 al codice
 - (6) Indica il livello di priorità di cui al comma 10 dell'articolo 3 comma 10 dell'allegato 15 al codice
 - (7) Al sensi dell'articolo 4 comma 4 dell'allegato 15 al codice, in caso di demerzione di opere incompiute l'importo comprende gli oneri per la smaltimento dell'opera e per la manutenzione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito
 - (8) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6 dell'allegato 15 al codice, vi include le spese eventualmente già sostenute e con comparsa di bilancio antecedente alla prima annualità

Tabella D.1

Dr. Classificazione Sistemi CUP: codice tipologia intervento per natura intervento (02= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistici))

Tabella D.2

Dr. Classificazione Sistemi CUP: codice settore e sottosezione intervento

Tabella D.3

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella D.4

- Dr. Intervento:
- 1. costruzione
 - 2. manutenzione
 - 3. sostituzione
 - 4. sostituzione e gestione
 - 5. licitazione finanziaria
 - 6. licitazione finanziaria
 - 7. altro
 - 8. altro
 - 9. altro

Tabella D.5

- 1. modifica ex art.6 comma 9 lettera b) allegato 15 al codice
- 2. modifica ex art.6 comma 9 lettera a) allegato 15 al codice
- 3. modifica ex art.6 comma 9 lettera c) allegato 15 al codice
- 4. modifica ex art.6 comma 9 lettera d) allegato 15 al codice
- 5. modifica ex art.6 comma 11 allegato 15 al codice
- 6. modifica ex art.6 comma 11 allegato 15 al codice

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Especificità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTO CHE RISPONDE RIGOROSAMENTE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'entrate in esecuzione di questo e contrattazione (2)	Intervento aggiunto o modificato rispetto al programma (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		
L0199/74/10/985202300004	E61E16000010006	Realizzazione Casa della Salute di Mesoraca	COSIMO VINCENZO ALFONSO	2.000.000,00	3.500.000,00	MIS	1	SI	SI	4				
L0199/74/10/985202300005		Lavori adeguamento TAC Poliambulatorio Mesoraca	COSIMO VINCENZO ALFONSO	497.459,67	497.459,67	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300006		Lavori di ristrutturazione e adeguamento TAC Poliambulatorio Cirò Marina	COSIMO VINCENZO ALFONSO	146.121,85	346.121,85	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300007		Lavori di ristrutturazione e adeguamento reparti Medico e N. 100 del P.O. di Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	100.000,00	390.567,79	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300008		Lavori di realizzazione PET - TAC nel P.O. di Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	100.000,00	531.005,38	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300009		Lavori di adeguamento locali antropografici del P.O. di Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	150.000,00	150.000,00	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300010		Progetto di adeguamento antincendio Presidio Ospedaliero San Giovanni di Dio - Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.381.595,28	2.381.595,28	MIS	1	No	No	3				
L0199/74/10/985202300011		Lavori di adeguamento locali Farmaceutico di Corso Messina	COSIMO VINCENZO ALFONSO	400.000,00	4.800.000,00	MIS	2	No	No	1				
L0199/74/10/985202300012		Progetto per la realizzazione di un nuovo edificio direzionale polifunzionale	COSIMO VINCENZO ALFONSO	500.000,00	14.000.000,00	MIS	2	No	No	1				
L0199/74/10/985202300013		Progetto per la realizzazione di una struttura per persone affette da disturbi dello Spettro Autistico	COSIMO VINCENZO ALFONSO	250.000,00	850.000,00	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300014		Adeguamento e potenziamento del P.O. San Giovanni di Dio di Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.000.000,00	21.000.000,00	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300016		Lavori di ristrutturazione e adeguamento di Cirò Marina	COSIMO VINCENZO ALFONSO	300.000,00	3.219.635,56	MIS	2	No	No	1				
L0199/74/10/985202300020	E22C22000240005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Caccuri	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.495.128,23	1.495.128,23	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300001		REALIZZAZIONE NUOVO REPARTO DIALISI	COSIMO VINCENZO ALfonso	300.000,00	1.300.000,00	MIS	1	No	No	1				
L0199/74/10/985202300021	E92C22000100005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Verzino	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.301.439,13	1.301.439,13	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300022	E12C22000180005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Rocca di Neto	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.291.178,59	1.291.178,59	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300023	E92C22000080005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Cirò Marina	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.333.295,64	1.333.295,64	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300024	E42C22000050005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Isola Capo Rizzuto	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.287.741,56	1.287.741,56	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300025	E12C22000200005	Realizzazione Casa della Comunità nel Comune di Crotone	COSIMO VINCENZO ALFONSO	1.851.406,49	1.851.406,49	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	
L0199/74/10/985202300026	E62C22000100005	Realizzazione Ospedale di Comunità nel Comune di Mesoraca	COSIMO VINCENZO ALFONSO	2.560.447,00	2.560.447,00	MIS	1	No	No	1			INVITALIA	

Codice Unico intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (*) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO	Codice di Gars (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programmi (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione	

(*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D1
 (1) Indica il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art.41 del codice o il documento progettuale alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui agli artt.2 e 3 del codice
 (2) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intende eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia

Tabella E.1

- ADN - Adeguamento normativo
- AVV - Affidamento in via d'urto
- COP - Completamento Opera Incompiuta
- CPA - Conservazione del patrimonio
- MIS - Miglioramento e incremento di servizio
- MAN - Manutenzione ordinaria e straordinaria
- VAS - Qualità urbana
- VEN - Beni vincolati
- DEM - Demolizione Opera Incompiuta
- DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

- 1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
- 2. Progetto di fattibilità tecnico - economica
- 3. Progetto di fattibilità tecnico - economica
- 4. Progetto esecutivo

Il referente del programma

COSIMO Vincenzo Alfonso

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE - U.O.C. Gestione Tecnico - Patrimoniale

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Note

(1) breve descrizione dei motivi

Il referente del programma
COSIMO Vincenzo Alfonso

**Proposta di Determina n. 4406 dell'U.O.C. U.O.C. GESTIONE TECNICO -
PATRIMONIALE**

**OGGETTO: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI,
APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO
ANNUALE 2026**

Il Direttore dell'U.O.C Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, con la sottoscrizione del presente atto attesta che il costo rientra nella previsione di bilancio indicato dal proponente che presenta la relativa disponibilità.

Crotone 19/11/2025

**IL DIRETTORE DELL'U.O.C. GESTIONE
RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE
Dott. Lammirato Giuseppe
(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)**



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



PARERE DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Sulla proposta n. 4406/2025 dell' Unità U.O.C. GESTIONE TECNICO - PATRIMONIALE ad oggetto: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI, APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO ANNUALE 2026 si esprime parere favorevole in merito all'adozione della deliberazione.

Crotone, 20/11/2025

Il Direttore Amministrativo
Dr. ssa Elisabetta Tripodi
(Sottoscritto digitalmente
ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



PARERE DIRETTORE SANITARIO

Sulla proposta n. 4406/2025 dell' Unità U.O.C. GESTIONE TECNICO - PATRIMONIALE ad oggetto: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI, APPROVAZIONE PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO ANNUALE 2026 si esprime parere sanitario favorevole in merito all'adozione della deliberazione.

Crotone, 21/11/2025

Il Direttore Sanitario
Dr. Luigi Rossi
(Sottoscritto digitalmente
ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

DELIBERA N 551 DEL 26/11/2025

**OGGETTO: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI, APPROVAZIONE
PROGRAMMA TRIENNALE 2026/2028 E PIANO ANNUALE 2026.**

La presente Delibera viene pubblicata all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Sanitaria di Crotona in data 26/11/2025 e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi.

Crotone 26/11/2025

**Il Funzionario Incaricato
FERRANTE GIULIA**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs
n 82/2005 e s.m.i.)

PARERE DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Sulla proposta n. 4644/2025 dell' Unità U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE ad oggetto: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO-PREVENTIVO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028 si esprime parere favorevole in merito all'adozione della deliberazione.

Crotone, 10/12/2025

Il Direttore Amministrativo
Dr. ssa Elisabetta Tripodi
(Sottoscritto digitalmente
ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate

PARERE DIRETTORE SANITARIO

Sulla proposta n. 4644/2025 dell' Unità U.O.C. GESTIONE RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE ad oggetto: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO-PREVENTIVO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028 si esprime parere sanitario favorevole in merito all'adozione della deliberazione.

Crotone, 10/12/2025

Il Direttore Sanitario
Dr. Luigi Rossi
(Sottoscritto digitalmente
ai sensi dell'art. 21 D.L.gs. n. 82/2005 e s.m.i.)

Documento informatico formato e prodotto ai sensi del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate



AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE
CROTONE



CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

DELIBERA N 587 DEL 10/12/2025

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO ECONOMICO-PREVENTIVO ANNO 2026 E PLURIENNALE 2026-2028.

La presente Delibera viene pubblicata all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Sanitaria di Crotona in data 10/12/2025 e vi rimarrà per dieci giorni consecutivi.

Crotone 11/12/2025

Il Funzionario Incaricato
FERRANTE GIULIA

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs
n 82/2005 e s.m.i.)